ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล

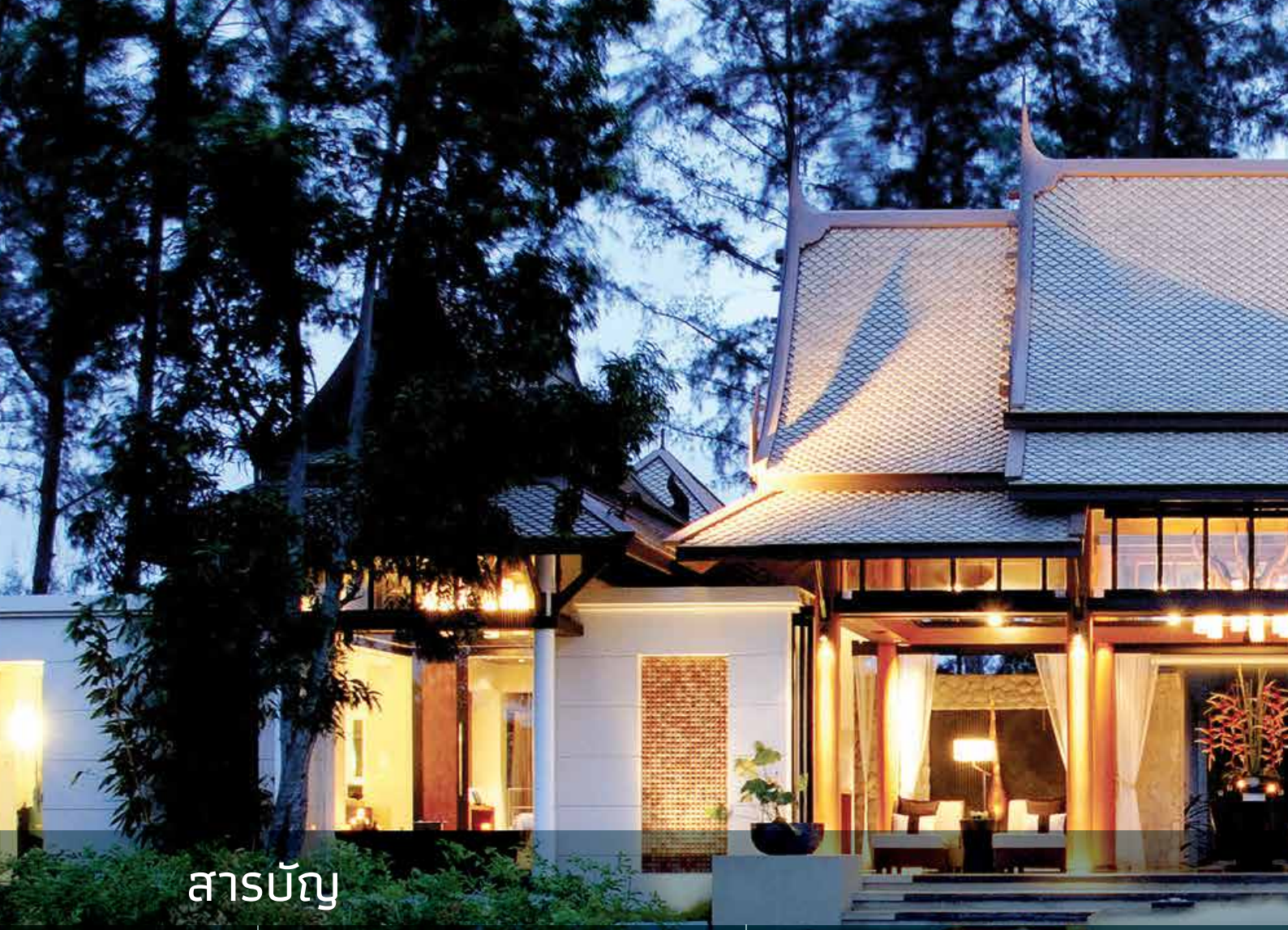
รายงานประจำปี

2567

LaGuna
RESORTS & HOTELS

แบบ 56-1 One Report

อัปสรา ครูซ โดย บันยัน ทรี กรุงเทพ



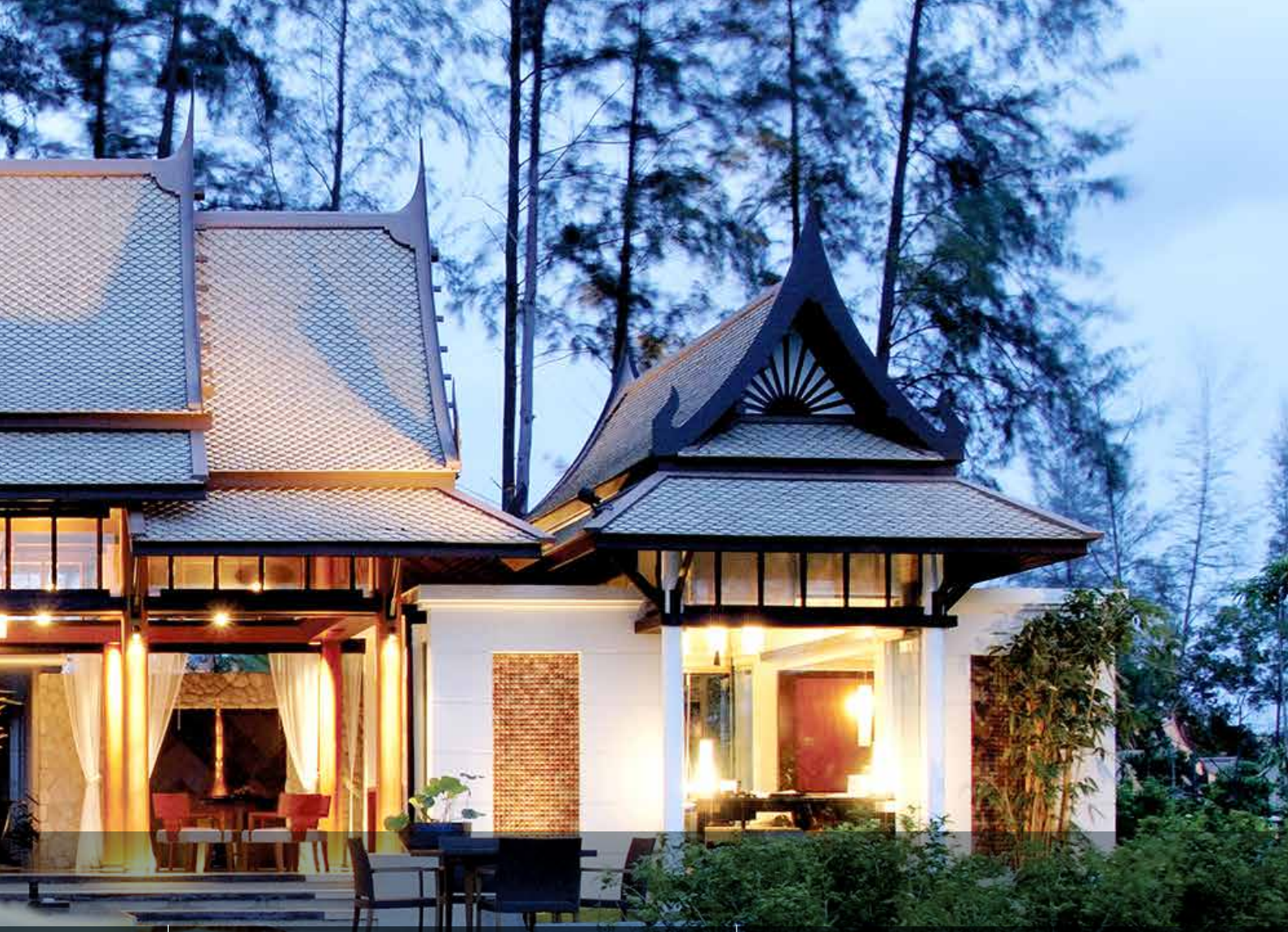
สารบัญ

02 สารจากประธานกรรมการบริษัท
04 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
06 คณะกรรมการบริษัท
12 คณะผู้บริหารลากูน่า
18 วิสัยทัศน์และพันธกิจ
19 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
20 การดำเนินงานที่สำคัญ
22 แนวโน้มธุรกิจและเศรษฐกิจ
26 ข้อมูลบริษัท
- 26 ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ และเหตุการณ์สำคัญ
- 28 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว
- 29 โครงสร้างรายได้
- 31 รูปแบบธุรกิจ
- 39 โครงสร้างการถือหุ้น
- 39 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
- 41 รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 42 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

44 การบริหารจัดการความเสี่ยง
48 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
60 รางวัลในปี 2567
62 กิจกรรมต่างๆ ในปี 2567
67 การกำกับดูแลกิจการ
- 67 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 86 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- 86 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

90 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
- 90 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- 91 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท
- 93 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย
- 97 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร
- 98 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน
- 99 ข้อมูลสำคัญอื่น

100 รายงานการกำกับดูแลกิจการ
- 100 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา
- 107 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา
- 108 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา



109 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

109 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

110 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

111 รายการระหว่างกัน

123 รายงานทางการเงิน

124 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

125 งบการเงิน

202 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

222 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

222 ข้อมูลทั่วไป

224 บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

226 ข้อพิพาททางกฎหมาย

226 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

228 เอกสารแนบ

228 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

230 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

232 หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท

234 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

239 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

242 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท

สารจาก ประธาน กรรมการบริษัท

นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัท

ปี 2567 เป็นปีที่ดีมากสำหรับ **กลุ่มบริษัทลากูน่า** เราได้เฉลิมฉลองครบรอบ 30 ปี ของบันยัน ทรี ภูเก็ต ด้วยผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจากทั้งธุรกิจโรงแรมและธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ปีแห่งการสร้างสถิติใหม่

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ เติบโตขึ้นร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีกำไรสุทธิมากกว่า 1.2 พันล้านบาทซึ่งเป็นผลมาจากกลยุทธ์การกระจายฐานลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ท่ามกลางความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการเมืองทั่วโลก ประกอบกับตลาดบางประเทศยังฟื้นตัวไม่เต็มที่ แม้ว่าการท่องเที่ยวขาออกจากประเทศจีนจะฟื้นตัวช้า แต่เราก็ประสบความสำเร็จในการดึงดูดนักท่องเที่ยวจากประเทศอื่นๆโดยเราใช้ประโยชน์จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องโดยการประเมินจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามายังประเทศไทย ซึ่งเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปีก่อนหรือเป็นจำนวน 35 ล้านคน

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยยอดขายในปี 2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 เป็น 8.8 พันล้านบาท ทำลายสถิติที่เราทำไว้ในปี 2566 นอกจากนี้ การกระจายฐานลูกค้ายังคงเป็นกุญแจสำคัญ เครือข่ายการตลาดและการขายที่กว้างขวางของเราสามารถเข้าถึงกลุ่มผู้ซื้อที่หลากหลายครอบคลุมมากกว่า 25 ประเทศ ในขณะเดียวกัน เราสามารถสร้างยอดขายใหม่ในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ตั้งแต่ที่พักอาศัยในระดับราคาที่เข้าถึงได้ไปจนถึงที่พักอาศัยระดับอัลตรา-ลักชัวรี อีกทั้ง เรายังได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ของเราเพิ่มเติมด้วยการเปิดตัวโครงการที่พักอาศัยภายใต้แบรนด์ การ์รียาเป็นครั้งแรกในปีนี้อีกด้วย

มองไปข้างหน้าสู่การเติบโตในอนาคต

ในปี 2568 และปีต่อๆ ไป เราจะมุ่งเน้นไปที่การวางรากฐานเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สำหรับธุรกิจโรงแรม เราจะกำหนดอัตลักษณ์ของแต่ละแบรนด์ให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้นและปรับปรุงระดับบริการให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยสร้างความแตกต่างที่ชัดเจนระหว่างแบรนด์ในกลุ่มของเรา และทำให้แบรนด์ของเราแตกต่างจากคู่แข่งในตลาด

เราให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีและความยั่งยืน โดยมุ่งมั่นผสานทั้งสองด้านเข้ากับประสบการณ์ของแขกผู้เข้าพักและบุคลากรของเราอย่างเต็มที่ ขณะเดียวกัน เรายังคงพัฒนาการให้บริการด้านสปาและการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีแบบองค์รวมอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมกับแขกผู้เข้าพักและบุคลากรในด้านความยั่งยืน ผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อสนับสนุนประเพณีท้องถิ่น ยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโรงแรมของเรา และส่งเสริมการเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ลากูน่า ภูเก็ตมีแผนเปิดตัวบีชคลับแห่งใหม่ในเดือนมิถุนายน 2568 โดยบีชคลับแห่งนี้จะมีความโดดเด่น มีชีวิตชีวา และจะช่วยยกระดับลากูน่า ภูเก็ต ให้เป็นจุดหมายปลายทางที่จะดึงดูดนักท่องเที่ยวให้ต้องการไปพักผ่อนมากยิ่งขึ้น

บีชคลับแห่งใหม่นี้เป็นโครงการล่าสุดที่เราดำเนินการเพื่อพัฒนาปรับปรุงพื้นที่ของลากูน่า เพื่อเพิ่มศักยภาพของระบบนิเวศที่สมบูรณ์ ซึ่งประกอบไปด้วยโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวก และการบริการด้านต่างๆ อย่างครบครันสำหรับต้อนรับทุกท่านที่เข้าพักและพักอาศัยที่เราได้สร้างและพัฒนาอย่างต่อเนื่องในช่วง 30 ปีที่ผ่านมา ผนวกกับทำเลที่น่าดึงดูด คุณภาพการก่อสร้างที่มีมาตรฐานสูง และความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ทำให้ที่พักอาศัยของเราโดดเด่นกว่าคู่แข่ง ดังนั้น เรามีความเชื่อมั่นในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของเรา แม้ว่าจะมีผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหม่เข้ามาในตลาดภูเก็ตมากขึ้นก็ตาม

ด้วยมูลค่ายอดขายที่อยู่อาศัยที่รอการรับรู้รายได้ประมาณ 15 พันล้านบาทในช่วงห้าปีข้างหน้า เราจึงมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง พร้อมเดินหน้าตามแผนงานเพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนในอนาคต

คำกล่าวแสดงความขอบคุณ

ผมขอขอบคุณคณะกรรมการ พนักงาน แขกผู้เข้าพัก พันธมิตร และผู้ถือหุ้นทุกท่าน สำหรับความร่วมมือและการสนับสนุนที่มีค่าอย่างยิ่ง ด้วยแรงสนับสนุนจากทุกท่าน ผมตั้งความหวังว่าจะได้เห็นการเติบโตที่ยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่าให้กับกลุ่มบริษัทฯ ในปีต่อไป

สารจาก ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร

นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ผมมีความยินดี ที่จะรายงานว่า ผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง ของ**กลุ่มบริษัทลากูน่า** ในปี **2567** มีความโดดเด่น และล้ำหน้าเกินกว่า การฟื้นตัวของเศรษฐกิจ หลังสถานการณ์โควิดที่เราได้ เห็นในปี 2566

รายได้รวมเติบโตขึ้นเป็น 6.8 พันล้านบาท จาก 6 พันล้านบาทในปีก่อนหน้า เมื่อพิจารณาประกอบกับประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้น จึงช่วยผลักดันให้ EBITDA และ PATMI (กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไรหลังหักภาษีและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) เติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดย PATMI (กำไรหลังหักภาษีและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) ทะลุ 1 พันล้านบาทที่เราเคยทำได้ไปอยู่ที่ 1.2 พันล้านบาท

ผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของธุรกิจโรงแรม

ผลการดำเนินงานของโรงแรมทั้งหมดของเรายังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บันยัน ทรี ภูเก็ต ที่เพิ่งฉลองครบรอบ 30 ปี ด้วยผลการดำเนินงานที่ดีที่สุดเป็นประวัติการณ์ รายได้ตลอดทั้งปีจากธุรกิจโรงแรมอยู่ที่ 4.1 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับ 3.7 พันล้านบาทในปี 2566 โดยในปี 2567 กำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 807 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจาก 570 ล้านบาทในปี 2566

กลยุทธ์ของบริษัทคือการเพิ่มประสิทธิภาพทั้งอัตราการเข้าพักและอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยต่อวัน (ADR) ตลอดทั้งปี เพื่อลดผลกระทบของ ADR ในช่วงนอกฤดูท่องเที่ยว ในขณะที่ยังคงสามารถดึงดูดลูกค้าในช่วงฤดูท่องเที่ยวให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ความสำเร็จจากกลยุทธ์ดังกล่าวส่งผลให้ ADR เฉลี่ยของโรงแรมทั้งหมดเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 ทั้งนี้ แม้ว่า ADR จะสูงขึ้น แต่เรายังคงสามารถรักษาระดับอัตราการเข้าพักไว้ที่ร้อยละ 70 ซึ่งส่งผลให้รายได้ต่อห้องที่พร้อมให้บริการ (RevPar) ของโรงแรมทั้งหมดเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับปีก่อน

Banyan Tree Grand Residences
Lagoon Pool Villa

บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ โอเชี่ยนฟร้อนท์ วิลล่า

ยอดขายอสังหาริมทรัพย์สูงสุดเป็นประวัติการณ์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ทำยอดขายทั้งปีสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 8.8 พันล้านบาท ด้วยการเปิดตัวโครงการต่าง ๆ ตลอดทั้งปี ครอบคลุมทุกกลุ่มตลาด

ในไตรมาสแรก เราได้เปิดตัวโครงการลากูน่า เลคแลนด์ อย่างเป็นทางการ ซึ่งคาดว่าจะกลายเป็นที่พักอาศัยนานาชาติที่ใหญ่ที่สุดในภูเก็ต โดยการเปิดขาย โครงการวอเตอร์ฟร้อนท์ วิลล่า พร้อมกับโครงการคอนโดมิเนียมเลควิว และในไตรมาสที่สอง เราได้เปิดตัวโครงการการ์รียา เรสซิเด้นซ์ ภูเก็ต

เพื่อต่อยอดจากยอดขายที่แข็งแกร่งของโครงการ ลากูน่า เลคไซด์ 1 ในปีที่ผ่านมา เราได้เปิดตัวโครงการ ลากูน่า เลคไซด์ 2 ในไตรมาสที่สามของปี 2567 และปิดปีด้วยความสำเร็จจากการเปิดตัวโครงการ ลากูน่า เบย์ไซด์ ซึ่งมียอดขายถึง 2 พันล้านบาทภายในระยะเวลาเพียงสองเดือน

การรับรู้รายได้ในปี 2567 ก็ทำสถิติสูงสุดใหม่เช่นกัน โดยมีการรับรู้รายได้ 2.6 พันล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการส่งมอบยูนิตในโครงการ ลากูน่า บีชไซด์ และ ลากูน่า เลคไซด์ คิดเป็นการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 จากปี 2566

แนวโน้มที่สดใส

แนวโน้มในอนาคตยังคงเป็นบวกสำหรับธุรกิจโรงแรมและการขายที่พักอาศัยทั้งในภูเก็ตและกรุงเทพฯ ด้วยแรงขับเคลื่อนที่ต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยวในประเทศไทย เราจะยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มยอดจองโดยตรงและการเพิ่มประสิทธิภาพของ ADR เพื่อให้ได้ผลกำไรสูงสุด นอกจากนี้ เรายังจะเพิ่มประสิทธิภาพการตลาดออนไลน์ ระบบการตั้งราคาแบบยืดหยุ่น และช่องทางการจัดจำหน่ายให้ดียิ่งขึ้น

สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เราคาดการณ์ว่าจะยังคงได้รับความสนใจและเห็นการเติบโตอย่างต่อเนื่องในตลาดที่อยู่อาศัยในภูเก็ต โดยในปี 2568 เราได้เตรียมเปิดตัวโครงการใหม่หลายโครงการที่ครอบคลุมกลุ่มผลิตภัณฑ์ตั้งแต่ระดับราคาเข้าถึงได้ ระดับกลาง อัปสเกล ฟูลไซส์ ไปจนถึงระดับลักชัวรี

ด้วยกลยุทธ์ที่ได้รับการพิสูจน์แล้วว่าประสบความสำเร็จ และสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เรามองเห็นอนาคตที่สดใสของกลุ่มบริษัทฯ ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่มีส่วนสนับสนุนความสำเร็จของเราไม่ทางใดก็ทางหนึ่ง

คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ

นายโฮ กวงปิง(1)

ประธานกรรมการบริษัท

(อายุ 72 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 4 กรกฎาคม 2529

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการธุรกิจบริการ มหาวิทยาลัยจอห์นสันแอนด์เวลส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮ่องกงโพลีเทคนิค ฮ่องกง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
พี่ชายของนายโฮ กวงจิง และบิดาของนายโฮ เรน ฮวา และ นางโฮ เรน ยุง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัท บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2556-2563
- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Diageo plc.

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Limited
- กรรมการ Alosa Holdings Ltd.
- กรรมการ Baruto Investments Ltd.
- กรรมการ Bibace Investments Ltd.
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ Campion Investments Pte. Ltd.
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.
- กรรมการ International Commercial Development Company Limited
- กรรมการ ICD (HK) Limitedd
- กรรมการ KAP Holdings Ltd.
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited
- กรรมการ บริษัท แม่สะมาดแลนด์ จำกัด
- กรรมการ Maypole Ltd.
- กรรมการ บริษัท แพล็ททินัม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการ Recourse Investments Ltd.
- กรรมการ RHYC Pte. Ltd.

2556-2567
- กรรมการ Li-Ho (BVI) Ltd

2540-2565
- ประธานคณะกรรมการจัดการ Singapore Management University

2555-2567
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited

2533-2562
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Management Co., Ltd.

2555-2566
- กรรมการ United Insulation Services Pte. Ltd.

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์

กรรมการอิสระ

(อายุ 80 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 7 พฤษภาคม 2546

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย นิว เซ้าท์ เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Director Certification Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหาร IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ (ARCG) และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC)
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม และ กรรมการความยั่งยืน
  บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ
  บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

2558-2563
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน
  บริษัท บางกอกแร้นช์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ไม่มี

ประธาน **ARCG**
สมาชิก **NRC**

ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์

กรรมการอิสระ

(อายุ 82 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 15 พฤษภาคม 2544

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาเอก สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย Caen ประเทศฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรด้าน Project Analysis มหาวิทยาลัย Connecticut ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรด้าน Mid Career Management มหาวิทยาลัย Western Ontario ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2550) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ (ARCG) และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC)
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เอเชียน ไฟย์โตซูติคอลส์ จำกัด (มหาชน)

2558-2566
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม
  บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2560-2562
- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)

2557-2562
- กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการบริหาร ศูนย์เลสิคและรักษาสายตารัตนิน-กิมเบล
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

2565-2567
- กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด

2546-2563
- กรรมการ บริษัท สปี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด

2539-2565
- นายกสมาคม สมาคมฝรั่งเศส

ประธาน **NRC**
สมาชิก **ARCG**

นายธงชัย อานันโทไทย

กรรมการอิสระ

(อายุ 63 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 2 มีนาคม 2560

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
  มหาวิทยาลัย Notre Dame ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม (ไฟฟ้า)
  มหาวิทยาลัย Colorado ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program (2546)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ (ARCG) และ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (NRC)
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2559-2565
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Corporate Banking
  ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2564-2565
- กรรมการอิสระ
  บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ไม่มี

สมาชิก **ARCG**
สมาชิก **NRC**

นางสาวศรินธร อุนยโกวิท

กรรมการอิสระ

(อายุ 54 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 9 มีนาคม 2558

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์
  วิทยาลัยสมิท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2558)
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (2561)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ไม่มี

นายเอเรียล พี วีร่า

กรรมการอิสระ

(อายุ 72 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 13 พฤษภาคม 2540

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศฟิลิปปินส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2557-2563
- กรรมการที่มิใช่กรรมการอิสระ และมิใช่ผู้บริหาร
  บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
2558-2563
- กรรมการ ICD (HK) Limited

นางโฮ เรน ยุง

กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร

(อายุ 39 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 29 เมษายน 2563

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาสังคมวิทยาและการพัฒนาเศรษฐกิจ
  วิทยาลัยเศรษฐศาสตร์แห่งลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ประกาศนียบัตรด้านการบัญชีและการเงิน
  มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
บุตรสาวของนายโฮ กวงปิง หลานสาวของนายโฮ กวงจิง
และน้องสาวของนายโฮ เรน ฮวา
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน
- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และหัวหน้าฝ่าย Brand and Commercial
  บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารธุรกิจบริการ

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน
- กรรมการ Banyan Tree Global Foundation Limited
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ KPCC Management Company Ltd.
- กรรมการ Mamaboss Pte. Ltd.
- กรรมการ RY LTD
- หัวหน้าแผนก บันยัน ทรี สปา และแกลเลอรี่
- ผู้ร่วมก่อตั้ง Matter Prints

2551-2563
- กรรมการ Bibace Investments Ltd.

นายโฮ กวงจิง[1]

กรรมการ

(อายุ 68 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 27 กุมภาพันธ์ 2538

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร (เกียรตินิยมเหรียญทอง) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
น้องชายของ นายโฮ กวงปิง และอาของนายโฮ เรน ฮวา และนางโฮ เรน ยุง
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- รองผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายออกแบบกลุ่มบริษัท บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)[2]
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.
- กรรมการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลานนา แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited
- กรรมการ บริษัท แม่มาลัยดอยรีสอร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท แพล็ททินัม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการ PT Bintan Hotels
- กรรมการ Vail Enterprises Group Corp.

2556-2567
- กรรมการ Li-Ho (BVI) Ltd

2555-2567
- กรรมการ Profit Chain Ltd.

นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล[1]

กรรมการ

(อาย 60 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 21 พฤศจิกายน 2555

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยโอคแลนด์ ประเทศนิวซีแลนด์
- Associate Chartered Accountant, New Zealand Society of Accountants (ปัจจุบันรู้จักในนาม New Zealand Institute of Chartered Accountants)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน
- กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารธุรกิจบริการ

2547-2561
- ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงิน บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)[2]
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Tropical Resorts Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Donvale Limited
- กรรมการ Debenham Limited
- กรรมการ Private Collection (S) Pte. Ltd.

นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง[1]

กรรมการ

(อายุ 57 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 10 สิงหาคม 2549

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี
  มหาวิทยาลัยเวสเทอร์นซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- Associate Chartered Accountant,
  Institute of Chartered Accountants ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตร Director Certification Program (2553)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน
- กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- รองผู้อำนวยการอาวุโส บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)[2]
- รองผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท
  บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด

หมายเหตุ
(1) ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง
(2) รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567"
- การเปิดเผย "สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ" เป็นไปตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

นายโฮ เรน ฮวา[1]

กรรมการ

(อายุ 42 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 9 พฤศจิกายน 2554

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์(การเงินและการจัดการ) (เกียรตินิยม)
  วอร์ตันสคูล มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Chartered Director Class (2558)
- หลักสูตร Director Certification Program (2558)
- หลักสูตร Diploma Examination (2559)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
บุตรชายของนายโฮ กวงปิง และหลานชายของนายโฮ กวงจิง
และพี่ชายของนางโฮ เรน ยุง
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มิใช่กรรมการอิสระ และมิใช่ผู้บริหาร
  บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ
  บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ Campion Investments Pte. Ltd.
- กรรมการ Casita Holdings Ltd.
- กรรมการ Dawina Investments Ltd.
- กรรมการ ICD (HK) Limited.
- กรรมการ KPCC Management Company Ltd.
- กรรมการ Maypole Ltd.
- กรรมการ RH Ltd.
- กรรมการ Rocket International Investments Limited.
- กรรมการ Sandstone Ventures International Limited.

2551-2563
- กรรมการ Bibace Investments Ltd.

2555-2567
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited.

2555-2566
- กรรมการ United Insulation Service Pte. Ltd.

คณะผู้บริหารลากูน่า

1. เอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล
ผู้อำนวยการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

นายเอ็ดดี้ ซี เป็นกรรมการของ LRH ตั้งแต่ปี 2555 และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2565 ก่อนที่จะมาร่วมงานกับกลุ่มบริษัทในปี 2547 นายเอ็ดดี้ ซี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของ Asia Business Forum ตั้งแต่ปี 2545 ถึง 2547 และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ตั้งแต่ปี 2544 ถึง 2547 ตั้งแต่ปี 2539 ถึง 2544 ดำรงตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลด้านการเงินของกลุ่มบริษัท Amara Holdings Limited และยังดำรงตำแหน่ง General Director ของ Amara Hotel Saigon Company Ltd ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงแรม Amara ในโฮจิมินห์ซิตี้ ตั้งแต่ปี 2541 ถึง 2544

ก่อนหน้านั้น นายเอ็ดดี้ ซี ทำงานกับบริษัท Ernst & Young เกือบสิบปี ใช้เวลาสี่ปีสุดท้ายดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ

นายเอ็ดดี้ ซี สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยโอคแลนด์และเป็น Associate Chartered Accountant ประเทศนิวซีแลนด์

2. แคลร์ เชียง
ผู้ร่วมก่อตั้งและรองผู้อำนวยการอาวุโส
หัวหน้าฝ่ายการเรียนรู้และการพัฒนาความสามารถทั่วโลก

นางแคลร์ เชียง เป็นผู้ร่วมก่อตั้งโรงแรมและรีสอร์ทของบันยัน ทรี และเป็นผู้บุกเบิกธุรกิจค้าปลีกของกลุ่ม มุ่งเน้นไปที่การทำสัญญาการจัดการกับลูกค้ารายใหม่ในประเทศจีน นอกจากนี้ยังดูแลจัดการประเด็นเชิงกลยุทธ์ในด้านความสามารถขององค์กรและการบริหารทรัพยากรบุคคล และรับผิดชอบในการกำหนดแนวทางของกลุ่มบริษัทในเรื่องด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

นางแคลร์ เชียง ได้รับแต่งตั้งเป็น Justice of the Peace ในปี 2551 และได้รับเหรียญรางวัล รางวัลด้านบริการสังคม Public Service Medal (PBM) ในปี 2551 และ Public Service Star (BBM) ในปี 2557 นางแคลร์ เชียง ได้รับการยกย่องให้เป็นผู้หญิงเก่งคนหนึ่ง ได้รับรางวัลเกี่ยวกับสตรีหรือผู้บริหารหญิงดีเด่นมากมาย เช่น รางวัล Bold Women Entrepreneurs Award โดย sHero และ Mary Kay ประเทศจีน ในปี 2563 และรางวัล Outstanding Women Award โดย Shanghai Daily ในปี 2562 นอกจากนี้ยังได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในสุดยอดสตรีผู้ทรงอิทธิพลด้านความยั่งยืนในเอเชีย และบันทึกชื่อในหอเกียรติยศสตรีแห่งสิงคโปร์ในปี 2561 นางแคลร์ เชียง แต่งงานกับประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัท นายโฮ กวงปิง และได้รับรางวัล Hospitality Lifetime Achievement Award ร่วมกันที่งานการประชุมสุดยอดการลงทุนโรงแรมจีน ในปี 2552

ในปี 2561 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการที่ปรึกษาของ Guilin Tourism University และ School of Hotel and Tourism Management, The Hong Kong Polytechnic University

นางแคลร์ เชียง จบการศึกษาปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาศิลปะและสังคมศาสตร์ จาก National University of Singapore และปริญญาโทสาขาปรัชญาจาก University of Hong Kong

3. โฮ กวงจิง
รองผู้อำนวยการอาวุโส
หัวหน้าฝ่ายออกแบบกลุ่มบริษัท
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

นายโฮ กวงจิงดูแลทีมงานสถาปัตยกรรมและโครงการต่างๆ ในกลุ่มบริษัท

นายโฮ กวงจิงยังดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) (LRH) ด้วยตั้งแต่ปี 2555 และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการร่วมของ LRH ตั้งแต่ปี 2542 ถึง 2548 และดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2540 ถึง 2546 ตั้งแต่ปี 2539 ถึง 2541 นายโฮ กวงจิงดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัท ไทยวารีสอร์ท ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และผู้จัดการโครงการตั้งแต่ปี 2528 ถึง 2535 ก่อนหน้านี้นายโฮ กวงจิงทำงานที่บริษัทสถาปัตยกรรม Akitek Tenggara ในสิงคโปร์

นายโฮ กวงจิงได้รับรางวัลเหรียทองจากสถาบันสถาปนิกแห่งสิงคโปร์ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) จาก National University of Singapore และได้รับการจดทะเบียนกับ Singapore Board of Architects ตั้งแต่ปี 2529

นายโฮ กวงจิงเป็นน้องชายของนายโฮ กวงปิง ประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัท

4. สจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง
รองผู้อำนวยการอาวุโส
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้งดูแลธุรกิจด้านโครงการที่อยู่อาศัยแบรนด์ของบริษัท และที่อยู่อาศัยแบบระยะยาว ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มมาตั้งแต่ปี 2557 ก่อนหน้านี้เคยดำรงตำแหน่งรองประธาน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ลจำกัด (มหาชน) (LRH) นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง ดำรงตำแหน่งกรรมการของ LRH ตั้งแต่ปี 2549 และร่วมงานกับ LRH ในปี 2545 ในตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและธุรการ รับผิดชอบด้านโครงการที่อยู่อาศัยและที่พักแบบเข้าพักระยะยาว / การขายอสังหาริมทรัพย์ และดูแลด้านการเงิน

1

2

3

4

ของธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจการขายสิทธิ์การเข้าพักในที่พักตากอากาศ

ก่อนที่จะมาร่วมงานกับกลุ่มบริษัท นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง ทำงานกับ PricewaterhouseCoopers ในออสเตรเลียและปาปัวนิวกินีมานานกว่า 10 ปี ตั้งแต่ปี 2542 ถึง 2545 ดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการฝ่ายบริการประกันภัยและที่ปรึกษาธุรกิจในซิดนีย์

นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้งเป็นสมาชิกของ Institute of Chartered Accountants ในออสเตรเลีย และจบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาการบัญชีจาก University of Western Sydney ประเทศออสเตรเลีย

5. เอดมันด์ ตัน
รองผู้อำนวยการ
หัวหน้าฝ่ายความเป็นเลิศทางธุรกิจและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

นายเอดมันด์ ตันดูแลการบริหารงานในองค์กรของกลุ่มบริษัท รวมถึงดูแลการเงิน การคลัง การบริหารความเสี่ยง และการจัดซื้อของการดำเนินงานด้านโรงแรมและอสังหาริมทรัพย์

นายเอดมันด์ ตันได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ในปี 2563 และต่อมาได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส และ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของ LRH ในปี 2564

นายเอดมันด์ ตันจบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาการบัญชีและการเงินจาก University of London และเป็นนักบัญชีที่ผ่านการรับรอง (CPA Australia) และสมาชิกของ Institute of Singapore Chartered Accountants (ISCA)

6. แอนโทนี่ โล
รองผู้อำนวยการ
ฝ่ายบริการรีสอร์ท
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด

นายแอนโทนี่ โล รับผิดชอบการประสานงานกับหน่วยงานรัฐท้องถิ่นและธุรกิจการให้บริการซักรีดเชิงพาณิชย์ของลากูน่า ภูเก็ต และดำรงตำแหน่งปัจจุบันตั้งแต่ปี 2562

ตลอดระยะเวลา 31 ปีที่ทำงานกับกลุ่มบริษัท นายแอนโทนี่ โล มีบทบาทที่หลากหลายในการพัฒนาลากูน่า ภูเก็ต ให้กลายเป็นจุดหมายปลายทางสถานที่พักผ่อนที่โดดเด่นและยั่งยืน

นายแอนโทนี่ โล ยังมีส่วนร่วมในขั้นตอนก่อนการเปิดตัวของอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ เช่น เชอราตัน แกรนด์ (ปัจจุบันคือ อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต) ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต อัลลามันดา คาแนล วิลเลจ บันยัน ทรี ภูเก็ต และบันยัน ทรี กรุงเทพ

นายแอนโทนี่ โล มีความเชี่ยวชาญหลายอย่างครอบคลุมไปถึงขอบเขตการปฏิบัติงานที่หลากหลาย ตั้งแต่การขนส่ง บริการซักรีด การรักษาความปลอดภัย และการบริหารโรงเรียนอนุบาล ไปจนถึงการบำรุงรักษาชายหาด การจัดการภูมิทัศน์ การผลิตน้ำ โครงการริเริ่มด้านความยั่งยืน และการตลาด

7. พอล แอนโทนี่ วิลสัน
รองผู้อำนวยการ
รองกรรมการผู้จัดการ ลากูน่า ภูเก็ต

นายพอล แอนโทนี่ วิลสัน ดูแลการดำเนินงานของลากูน่า ภูเก็ต รวมถึงการจัดกิจกรรมต่างๆ การตลาด การขนส่ง พื้นที่ส่วนกลาง โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกภูมิทัศน์ส่วนกลาง การรักษาความปลอดภัย และวิศวกรรม นอกจากนี้ยังเป็นผู้นำกลุ่มลากูน่ากอล์ฟและดูแลการปฏิบัติงานของสนามกอล์ฟสามแห่งของกลุ่ม

นายพอล แอนโทนี่ วิลสัน ร่วมงานกับลากูน่า ภูเก็ต ในปี 2556 ในตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกอล์ฟ และเสร็จสิ้นโครงการปรับปรุงสนามกอล์ฟที่ได้รับรางวัลชนะเลิศในลากูน่า ภูเก็ต และบินตัน และได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการกลุ่มกอล์ฟในปี 2559 ในปี 2563 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มสนามกอล์ฟและฝ่ายขายและการตลาด ต่อมาได้ขยายบทบาทให้ครอบคลุมการดำเนินงานของลากูน่า ภูเก็ต ในวงกว้างมากขึ้น

นายพอล แอนโทนี่ วิลสัน จบการศึกษาระดับ PGA Foundation Degree สาขาวิชาการศึกษากอล์ฟมืออาชีพและการจัดการธุรกิจจาก University of Birmingham สหราชอาณาจักร และเริ่มต้นอาชีพในระดับนานาชาติในเมืองอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กับบริษัทบริหารจัดการกอล์ฟชั้นนำอย่าง Troon Golf ในปี 2562 ได้รับสถานะ PGA Fellow Professional จากการทำงานในอุตสาหกรรมกอล์ฟ

8. อังคณา โตศิลานนท์
รองผู้อำนวยการ
หัวหน้าฝ่ายศูนย์งานบริหารทรัพยากรบุคคล
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

คุณอังคณาดูแลการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และงานบริหารทรัพยากรบุคคล - ฝ่ายการดำเนินงานและการกำกับดูแลของกลุ่มบันยัน ในบทบาทหลัง คุณอังคณาทำหน้าที่ครอบคลุมถึงการนำความคิดริเริ่มเชิงกลยุทธ์ร่วมกับทีมระดับภูมิภาคเพื่อรองรับความต้องการในการปฏิบัติงานและทำให้มั่นใจในการปฏิบัติตามมาตรฐานของกลุ่มบริษัท

หลังออกจากบริษัทไปช่วงสั้นๆ ในปี 2556 คุณอังคณากลับมาที่ลากูน่า ภูเก็ต ในปี 2557 ในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลดูแลการดำเนินงานในโรงแรมสามแห่งในภูเก็ต จากนั้นได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้นำ Banyan Academy ซึ่งเป็นหน่วยงานฝึกอบรมของบริษัท ก่อนที่จะได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งอีกครั้งเพื่อมุ่งเน้นการทำงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคลในปี 2562 ในตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส

คุณอังคณาจบการศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ประเทศไทย

5

6

7

8

9. รอย เลา
รองผู้อำนวยการ
ฝ่ายการตลาดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ของกลุ่มบริษัท

รอยเริ่มต้นเส้นทางอาชีพกับ Group Property Development (GPD) ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายสื่อสารการตลาด เมื่อเดือนมิถุนายน 2553 และได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด ในเดือนมกราคม 2544 เส้นทางอาชีพของเขาก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการขายอสังหาริมทรัพย์ในปี 2556 และผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการตลาด ในปี 2561 ทักษะของรอยในการบริหารโครงการที่ซับซ้อนและการทำงานร่วมกับทีมทั้งภายในและภายนอกเป็นกุญแจสำคัญที่ทำให้เขาประสบความสำเร็จ

ผลงานของเขาครอบคลุมตั้งแต่การสร้างแบรนด์ การบริหารจัดการอีเวนต์ การพัฒนาสื่อส่งเสริมการขาย งานประชาสัมพันธ์ และการตลาดดิจิทัล ล่าสุดเขาเป็นผู้นำโครงการผลิตชุดวิดีโอสำหรับ ลากูน่า ภูเก็ต เพื่อใช้ในโรงละครแบบสร้างประสบการณ์เสมือนจริงและแพลตฟอร์มอื่นๆ อีกทั้งยังริเริ่มพัฒนาเว็บไซต์ที่รวบรวมโครงการที่อยู่อาศัยจากหลายแบรนด์ หลายทำเล และหลายประเภทผลิตภัณฑ์ไว้ในที่เดียว นอกจากนี้ เขายังนำเสนอแนวคิด Virtual Theatre สำหรับโครงการวิลล่า เพื่อให้ลูกค้าได้สัมผัสประสบการณ์เสมือนจริงแทนการเข้าชมโครงการตัวอย่างจริง ปีที่ผ่านมา เขาได้นำทีมจัดงานสื่อมวลชนหลายครั้ง สร้างมูลค่าประชาสัมพันธ์กว่า 250 ล้านบาท พร้อมสร้างความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับสื่อมวลชนเพื่อเป็นประโยชน์ต่อไปในอนาคต

รอยเป็นผู้นำโดยการเป็นตัวอย่างที่ดีอยู่เสมอ โดยสร้างแรงบันดาลใจให้กับทีมงานแม้ในสถานการณ์กดดัน และให้คำแนะนำแก่สมาชิกใหม่เพื่อให้พวกเขาประสบความสำเร็จในการทำงาน ในบทบาทใหม่นี้ ขอบเขตการทำงานของรอยจะขยายไปสู่โครงการที่พักอาศัยแบรนด์หรูร่วมกับนักพัฒนาภายนอก รวมถึงดูแลงานการตลาดแบบจุดหมายปลายทาง (Destination Marketing) โดยเน้นที่การส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มากยิ่งขึ้น

10. นิพนธ์ กิติสุข
รองผู้อำนวยการ
ฝ่ายพัฒนโครงการ
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

คุณนิพนธ์เป็นบุคคลสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ มาตั้งแต่ช่วงแรกเริ่ม โดยมีส่วนสนับสนุนโครงการต่างๆ มากมายตั้งแต่ปี 2535 ถึง 2557 ในช่วงการก่อตั้งกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงบันยัน เซเชลส์ บันยัน ทรี ดับเบิ้ล พูล วิลล่า แคสเซีย ภูเก็ต และการเปลี่ยนแบรนด์จากเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต เป็น อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต

ด้วยความเชี่ยวชาญด้านสถาปัตยกรรมและประสบการณ์ด้านการบริหารโครงการที่ยาวนาน คุณนิพนธ์กลับมาร่วมงานกับบริษัทฯ อีกครั้งในเดือนมกราคม ปี 2566 และได้รับมอบหมายให้ดูแลโครงการช่วงก่อนการก่อสร้าง ซึ่งรวมถึงการออกแบบและวางแผนสำหรับโครงการพัฒนาใหม่ที่กำลังขยายตัว ในปี 2567 คุณนิพนธ์ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายพัฒนาโครงการของบริษัทฯ และได้รับหน้าที่เป็นผู้นำฝ่ายบริหารโครงการ (PMD) ดูแลงานก่อสร้างโครงการทั้งหมดในประเทศไทย ในตำแหน่งปัจจุบัน คุณนิพนธ์ยังคงมีบทบาทสำคัญในการกำหนดอนาคตของบริษัทฯ

คุณนิพนธ์จบการศึกษาระดับปริญญาโท ด้านสถาปัตยกรรมจากสถาบันสถาปัตยกรรมซานฟรานซิสโก และมีใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพสถาปัตยกรรมจากสภาสถาปนิกแห่งประเทศไทย และเป็นสมาชิกสมาคมสถาปนิกสยามแห่งประเทศไทย

11. ฉัตรชัย ช่อดอกรัก
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
หัวหน้าฝ่ายการเงินและบริหารงานองค์กร บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

คุณฉัตรชัยมีประสบการณ์การทำงานด้านการเงินและการบัญชี การลงทุน การบริหารความเสี่ยง การธนาคาร และการวางแผนเชิงกลยุทธ์มากกว่า 10 ปี ก่อนที่จะมาร่วมงานกับบริษัท คุณฉัตรชัยเคยดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการบริหาร – ฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท ที่บริษัท คันทรี่ กรุ๊ป ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ในกรุงเทพฯ ประเทศไทย ในตำแหน่งนี้ คุณฉัตรชัยประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการ การลงทุนในประเทศและต่างประเทศ การจัดการสินทรัพย์ และการจัดหาเงินทุนระยะสั้นและระยะยาว

คุณฉัตรชัยเข้าร่วมทำงานกับบริษัทในเดือนสิงหาคม 2565 ในตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายการเงินและบริหารงานองค์กร ซึ่งดูแลการเงินและการบัญชีแบบรวมศูนย์ การบริหารงานองค์กร เลขานุการบริษัท และการตรวจสอบภายในของ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในปี 2566 ขยายขอบเขตงานรับผิดชอบเพิ่มขึ้น โดยดูแลแผนกกฎหมายและรับผิดชอบการจัดตั้งแผนกจัดซื้อแบบศูนย์กลาง ตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง คุณฉัตรชัยบริหารจัดการความสัมพันธ์กับทางธนาคารอย่างเชี่ยวชาญ และรักษากระแสเงินสดของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ดี

คุณฉัตรชัยร่วมทำงานอย่างใกล้ชิดกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกเพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ มุ่งเน้นไปที่การเสริมสร้างสถานะทางการเงินของบริษัท การลดความเสี่ยงทางการเงิน และการขับเคลื่อนธุรกิจและความสำเร็จในการดำเนินงานของบริษัท

คุณฉัตรชัยจบการศึกษาระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล

9

10

11

12. อารีวรรณ์ ศรีวิชชุพงษ์
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายการเงิน
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

คุณอารีวรรณ์ร่วมงานกับกลุ่ม LRH ในปี 2536 และได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นตำแหน่งปัจจุบันในปี 2552 ปัจจุบันดูแลด้านบัญชีงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทการเงินและการคลัง รายงานทางการเงินตามที่กำหนดโดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดในประเทศไทย การจัดการสินทรัพย์ของกลุ่ม การวางแผนเชิงกลยุทธ์ และรายงานทางการเงินของสิงคโปร์ รายงาน และรับผิดชอบความถูกต้องเรียบร้อยของงานบัญชี ภาษี งบประมาณ การประมาณการณ์กระแสเงินสด การเงินและการคลังของบริษัทในกลุ่มบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

คุณอารีวรรณทำหน้าที่ดูแลและควบคุมการรวบรวมข้อมูลทางการเงินจากหน่วยธุรกิจต่างๆ เพื่อจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและครบถ้วนเพื่อนำเสนอต่อ CFO, CEO และคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัท ตลท. และกลต. ตลอดจนรายงานทางการเงินต่างๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์กำหนด และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน SFRS และ IFRS

คุณอารีวรรณ์จบการศึกษาระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การจัดการเชิงกลยุทธ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

13. นพรัตน์ อำภา
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรม บันยัน ทรี กรุงเทพ

คุณนพรัตน์เป็นผู้จัดการทั่วไปของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ เริ่มต้นการทำงานที่บันยัน ทรี กรุ๊ป และวนเวียนอยู่ในกลุ่มบันยัน เมื่อ 27 ปีที่แล้ว มีหน้าที่รับผิดชอบ การบริหารงานโรงแรมในเมืองแห่งนี้ให้ดำเนินไปตามพันธกิจของกลุ่ม บรรลุวัตถุประสงค์ทางการเงินและเชิงคุณภาพ คุณนพรัตน์รับผิดชอบในการเป็นผู้นำ ประสานงาน และกำกับดูแลกิจกรรมการดำเนินงานทั้งหมดในโรงแรมสูง 61 ชั้นอันเป็นเอกลักษณ์ในกรุงเทพฯ อาชีพบริหารจัดการโรงแรมเริ่มต้นใน

ปี 2539 เมื่อเธอร่วมงานกับโรงแรมเดอะเวสทิน บันยัน ทรี ในกรุงเทพฯ ในตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการในแผนกต้อนรับ ช่วงเริ่มต้นในระหว่างที่ดำรงตำแหน่งที่โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ คุณนพรัตน์ได้แสดงให้เห็นถึงทักษะด้านการให้บริการอันยอดเยี่ยม และได้รับการเลื่อนตำแหน่งหลายครั้งในเครือโรงแรมบันยัน ทรี หลายแห่ง ในปี 2558 คุณนพรัตน์ถูกย้ายไปประจำที่โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ในตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป

คุณนพรัตน์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรีศิลปศาสตร์จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนาวิชาชีพการศึกษาจาก Cornell University และเพิ่งได้รับปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจจากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย และจาก Kellogg School of Management, Northwestern University

14. แอนเดอร์ส โทมัส ดิมเบล
ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต

นายแอนเดอร์ส โทมัส ดิมเบล มีประสบการณ์การเป็นผู้นำในด้านการจัดการการบริการมานานกว่า 20 ปี โดยมีประสบการณ์มากกว่า 15 ปีในตำแหน่งต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัทบันยัน ทรี เข้าทำงานครั้งแรกในตำแหน่งผู้จัดการแผนกห้องพักของ Banyan Tree Seychelles ในปี 2546 และค่อยๆ เติบโตในอาชีพการงานในหลากหลายตำแหน่งในโรงแรมบันยัน ทรี หลายแห่ง ตั้งแต่มัลดีฟส์ไปจนถึงดูไบ กรุงเทพฯ และราสอัลไคมาห์ นายแอนเดอร์ส โทมัส ดิมเบล ลาออกจากตำแหน่งผู้จัดการทั่วไปของ Banyan Tree Al Wadi และ Banyan Tree Beach Club Ras Al Khaimah ในเดือนกรกฎาคม 2557 และกลับเข้ามาอีกครั้งในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ในตำแหน่งผู้จัดการทั่วไปก่อนการเปิดตัวของ Banyan Tree Signatures Kuala Lumpur และ Pavilion Hotel Kuala Lumpur ซึ่งบริหารโดยบันยัน ทรี

ในปี 2565 นายแอนเดอร์ส โทมัส ดิมเบล ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการทั่วไปของลากูน่า ภูเก็ต และทำงานใกล้ชิดกับสมาชิกในทีมในลากูน่า ภูเก็ต และทีมสนับสนุนระดับภูมิภาคเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานมีประสิทธิผลและความสำเร็จทางธุรกิจในโรงแรมที่เป็นเจ้าของทั้งหมด นายแอนเดอร์ส โทมัส ดิมเบล จะเป็นผู้นำทีมดำเนินงานของอังสนา ภูเก็ต (ได้แก่ โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต และโรงแรมโฮมสวีท ลากูน่า) เพื่อส่งมอบมาตรฐานของแบรนด์และบรรลุการบริการที่เป็นเลิศแก่ผู้เข้าพัก ขณะเดียวกันก็ดูแลผลประกอบการและการดำเนินงานของบันยัน ทรี ภูเก็ต และแคสเซีย ภูเก็ต

12

13

14

15. สิทธิชัย จิตนาธรรม
ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรม บันยัน ทรี ภูเก็ต

คุณสิทธิชัยเริ่มทำงานกับกลุ่มบริษัทตั้งแต่ปี 2538 ในตำแหน่งผู้ดูแลร้านอาหารที่โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต และได้รับการเลื่อนตำแหน่งตลอดสายงานอาชีพด้านอาหารและเครื่องดื่ม ในปี 2549 คุณสิทธิชัยดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายอาหารและเครื่องดื่มที่โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ก่อนที่จะย้ายไปสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ในตำแหน่งเดียวกับเพื่อเปิดตัวโรงแรม Banyan Tree Al Wadi, Ras Al Khaimah ในปี 2551 จากนั้นคุณสิทธิชัยได้ลาออกไปและกลับมายังกลุ่มบริษัทอีกครั้งหลังจากผ่านไป 10 ปีในตำแหน่งผู้จัดการโรงแรม บันยัน ทรี ภูเก็ต ในปี 2563

ในปี 2565 คุณสิทธิชัยเริ่มบทบาทใหม่ในตำแหน่งผู้จัดการทั่วไปของโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต และได้นำทีมบริหารโรงแรมเพื่อให้มั่นใจว่าโรงแรมจะมีผลประกอบการและผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่คาดไว้ รวมถึงเพิ่มความพึงพอใจของแขกผู้เข้าพักและพนักงาน ขณะเดียวกันก็รักษามาตรฐานของแบรนด์อันเป็นเอกลักษณ์ของโรงแรมเรือธงของกลุ่มบริษัท

คุณสิทธิชัยจบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาการจัดการโรงแรมและภัตตาคารจากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ประเทศไทย

16. โลแกนด์ ดาเลย์
ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต

นายโลแกนด์ ดาเลย์ เริ่มต้นทำงานกับบริษัทตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2558 ในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายอาหารและเครื่องดื่มของโรงแรมบันยัน ทรี และโรงแรมอังสนา บินตัน และมีส่วนร่วมในการพัฒนาแนวคิดสำหรับโรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต และเป็นหนึ่งในแรงผลักดันในทีมเปิดตัวโรงแรมแคสเซีย บินตัน นายโลแกนด์ ดาเลย์ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้จัดการโรงแรมของโรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต ในเดือนกรกฎาคม 2560

ในปี 2565 นายโลแกนด์ ดาเลย์เริ่มบทบาทใหม่ในตำแหน่งผู้จัดการทั่วไปของโรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต และยังคงทำงานอย่างใกล้ชิดกับเพื่อนร่วมงานในแคสเซีย เพื่อให้มั่นใจว่าแบรนด์ Cassia มีมาตรฐานและบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

นายโลแกนด์ ดาเลย์ จบการศึกษาสาขาการจัดการการบริการจาก Cornell University School of Hotel Administration ประสบการณ์ได้พาเขาออกจากออสเตรเลีย ไปยังดูไบ อาบูดาบี และอินโดนีเซีย

17. นราธิป วุงศ์ปัทมาสน์
ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรมสาทร 21 โดยบันยัน ทรี

คุณนราธิป หรือที่รู้จักกันในชื่อคุณบอย มีประสบการณ์มากมายและมีความชื่นชอบในงานด้านการบริการเป็นอย่างยิ่ง นับตั้งแต่เข้ามาร่วมงานกับกลุ่มบันยัน ในปี 2558 คุณบอยเติบโตก้าวหน้าในการทำงานจากการได้ดำรงตำแหน่งผู้นำหลักในแผนกต่างๆ อย่างเช่น แผนกอาหารและเครื่องดื่ม ห้องพัก อีกทั้งเป็นผู้อำนวยการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบริหาร และล่าสุดคือผู้จัดการโรงแรม บันยัน ทรี ภูเก็ต นอกจากนี้ คุณบอยยังดูแลห้องอาหาร Saffron ซึ่งเป็นร้านอาหารไทยอันเป็นเอกลักษณ์ของบันยัน ทรี โดยทำหน้าที่ตรวจสอบและควบคุมดูแลอัตลักษณ์ ด้านการทำอาหารและความเป็นเลิศด้านบริการของแบรนด์

คุณบอยด์สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาการจัดการโรงแรม หลักสูตรนานาชาติ จากมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตภูเก็ต คุณบอยได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางว่าเป็นผู้คิดเชิงกลยุทธ์และเป็นผู้นำที่ลงมือปฏิบัติจริง ซึ่งช่วยเพิ่มศักยภาพในการเป็นผู้นำที่มีเป้าหมาย ความเห็นอกเห็นใจ และมีแนวความคิดใหม่ๆ ในการทำงาน

ปัจจุบันในบทบาทผู้จัดการทั่วไปของโรงแรมสาทร 21 โดย บันยัน ทรี โรงแรมไลฟ์สไตล์บูทีคแห่งใหม่ใจกลางกรุงเทพฯ คุณบอยด์กำลังดูแลขั้นตอนก่อนเปิดดำเนินการ พร้อมวางรากฐานสู่ความสำเร็จของโรงแรม โดยเชื่อมโยงศิลปะ วัฒนธรรม และชุมชน เข้ากับประสบการณ์การเข้าพักที่เหนือระดับและบริการที่ประณีตอย่างลงตัว

15

16

17

บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ ลากูน พูล วิลล่า

วิสัยทัศน์ขององค์กร

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรมและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งมั่นรักษาสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว

พันธกิจขององค์กร

บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนในการส่งเสริมเป้าหมายทางธุรกิจและสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับ ผู้ถือหุ้น พันธกิจหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบร่วมมือและประสานงานกันระหว่างธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าของโรงแรม สมาชิกสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและเจ้าของบ้านพักทุกท่านใน ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นพื้นที่การลงทุนที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ และเพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการพึ่งพาการประกอบธุรกิจใน ลากูน่า ภูเก็ต แต่เพียงแห่งเดียวมากเกินไป บริษัทฯ จึงได้ขยายการลงทุนออกไปนอกจังหวัดภูเก็ตอย่างต่อเนื่อง โดยกระจายโครงการลงทุนไปในพื้นที่ส่วนอื่นๆ ของประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสาธารณรัฐประชาชนจีน อีกทั้ง การแสวงหาแนวทางวิธีการดำเนินงานในลักษณะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอันเป็นส่วนสำคัญเหนือสิ่งอื่นใดในพันธกิจของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายธุรกิจ นวัตกรรม และการครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2567	2566	2565
สินทรัพย์รวม	32,204	30,050	22,683
หนี้สินรวม	15,914	14,822	12,835
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	16,290	15,228	9,848
รายได้จากกิจการโรงแรม	4,153	3,701	2,398
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,687	2,263	2,314
รายได้รวม	7,594	6,117	4,797
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	1,578	718	124
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1	10	29
รายได้ทางการเงิน	65	46	41
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(242)	(209)	(202)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(112)	(189)	13
หัก ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(27)	(8)	2
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,263	368	7

อัตราส่วนทางการเงิน

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2567	2566	2565
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.34	0.39	0.39
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.05	7.79	7.08
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	5.26	5.65	4.05
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	16.49	5.97	0.15
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	8.01	2.93	0.07
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	4.06	1.39	0.03
กำไรต่อหุ้น (บาท)	7.58	2.21	0.04
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.40*	1.35	-
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	97.73	91.36	59.09
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	166,682,701	166,682,701	166,682,701

ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต

* "เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ณ วันที่พิมพ์รายงานนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้จ่ายเงินปันผลประจำปีในอัตราหุ้นละ 1.40 บาท แต่อยู่ระหว่างรอการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น"

การดำเนินงานที่สำคัญ

- **ธุรกิจการบริการ**

เพื่อเพิ่มความน่าสนใจให้กับโรงแรมของเราและรักษามาตรฐานระดับสูงที่แขกของเราคาดหวังไว้ เราได้ดำเนินการปรับปรุงรีสอร์ทของเราอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี นอกจากนี้ ในปี 2567 เราได้ลงทุนในการยกระดับขบวนเรือสำราญสำหรับล่องรับประทานอาหารค่ำของบันยัน ทรี กรุงเทพ อีกด้วย

เรือสำราญสำหรับล่องรับประทานอาหารค่ำช่วยให้แขกได้เพลิดเพลินกับอาหารไทยและวัฒนธรรมที่ผสมผสานกันอย่างลงตัว พร้อมชมทัศนียภาพอันสวยงามริมสองฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความสำคัญที่เรามุ่งเน้นในการสร้างประสบการณ์ที่น่าจดจำมากกว่าการให้บริการผลิตภัณฑ์เพียงอย่างเดียว

หลังจากให้บริการล่องเรือในแม่น้ำมาเป็นระยะเวลาหลายปี โดยเริ่มจากการเป็นเรือบรรทุกข้าวและต่อมาได้กลายเป็นเรือสำราญสำหรับล่องรับประทานอาหารค่ำลำแรกของเรา เรืออัปสราได้รับการปรับปรุงครั้งใหญ่ก่อนที่จะเปิดให้บริการอีกครั้งในช่วงปลายปี ในระหว่างที่เรือสำราญอัปสราหยุดให้บริการ เราได้ยังคงให้บริการเรือแซฟฟรอน ครูซ ซึ่งมอบประสบการณ์การรับประทานอาหารสุดหรูบนเรือสองชั้นที่มีห้องอาหารและ บาร์กลางแจ้ง สำหรับบันยัน ทรี ภูเก็ต เราได้ยกระดับการให้บริการอาหารและเครื่องดื่มด้วยการเปิดตัวโฮโจ ร้านอาหารแห่งใหม่ที่ให้บริการอาหารญี่ปุ่นที่พิถีพิถันและเป็นต้นตำรับในบรรยากาศอันเงียบสงบ

ในขณะเดียวกัน การพัฒนาพื้นที่ชายหาดของอังสนา ลากูน่า ภูเก็ตก็ได้ดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง โดยในเดือนสิงหาคม 2567 เราได้เปิดตัวร้านอาหารบ้านทะเลใหม่ในชื่อ Seafood Market ซึ่งเน้นการใช้วัตถุดิบจากอาหารทะเลของภูเก็ตและของท้องถิ่นอื่นๆ พร้อมมอบประสบการณ์ “Sea, Select, Cook, Eat, and Savour” ที่ไม่เหมือนใคร โดยการจัดหาวัตถุดิบอาหารทะเลถึงร้อยละ 20 จากชาวประมงท้องถิ่นในหาดบางเทาโดยตรง ร้าน Seafood Market จึงไม่เพียงแต่รับประกันรสชาติที่สดใหม่ที่สุดเท่านั้น แต่ยังช่วยสนับสนุนชุมชนท้องถิ่นอีกด้วย นอกจากนี้ เรายังได้เสร็จสิ้นการปรับปรุงร้านอาหาร Azura ซึ่งเป็นจุดหมายปลายทางสำหรับการรับประทานอาหารเมดิเตอร์เรเนียนที่ได้รับการคัดสรรอย่างพิถีพิถันที่อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต

- **การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**

เพื่อรองรับความต้องการที่พักอาศัยในภูเก็ตที่แข็งแกร่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง เราได้เปิดตัวโครงการที่พักอาศัยหลากหลายรูปแบบตลอดทั้งปี โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 ได้มีการเปิดตัวอย่างเป็นทางการของโครงการลากูน่า เลคแลนด์ ซึ่งมีเป้าหมายที่จะเป็นชุมชนที่อยู่อาศัยแบบครบวงจรที่ใหญ่ที่สุดในภูเก็ต การเปิดขายในเฟสแรกประกอบด้วยเลคแลนด์ วอเตอร์ฟรอนท์ วิลล่า ซึ่งเป็นที่พักอาศัยขนาดใหญ่เต็มรูปแบบ และเลคแลนด์ เลควิว เรสซิเด้นซ์ ซึ่งเป็นที่พักอาศัยระดับราคาย่อมเยาและระดับกลาง

นอกจากนี้เรายังเปิดตัวโครงการ บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ ลากูน พูลวิลล่า ในไตรมาสแรกของปี 2567 ไม่นานหลังจากเปิดตัวประเภทผลิตภัณฑ์อย่างบันยัน ทรี เรสซิเด้นซ์ บีช วิลล่า และ บีช เรสซิเด้นซ์ ในปลายปี 2566 การเปิดตัวโครงการหรูอย่างต่อเนื่องทำให้มีผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภทที่ช่วยรักษาความสนใจของนักลงทุนและดึงดูดกลุ่มลูกค้าระดับลักชัวรี่ตลอดทั้งปี โดยโครงการ บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ ลากูน พูลวิลล่า เป็นวิลล่าแบบ 3-5 ห้องนอนที่ได้รับการออกแบบให้เป็นที่พักส่วนตัวที่หรูหรา ตั้งอยู่ในทำเลที่สวยงามระหว่างชายหาดและภูเขา

ในไตรมาสที่สองของปี เราได้เปิดตัวโครงการที่พักอาศัยแบรนด์ใหม่ล่าสุดของกลุ่มบันยันสู่ตลาด คือ การ์รียา เรสซิเด้นซ์ ภูเก็ต ซึ่งเป็นโครงการที่พักอาศัยแห่งแรกภายใต้แบรนด์โรงแรมการ์รียา ซึ่งผสานการใช้ชีวิตอย่างหรูหราเข้ากับการดูแลสุขภาพริมชายหาดอย่างลงตัว ถือเป็นผลิตภัณฑ์ที่สำคัญอีกหนึ่งรายการในกลุ่มที่พักอาศัยขนาดเต็มรูปแบบของเรา

หลังจากการเปิดตัวที่ประสบความสำเร็จของสกายพาร์ค เซเลสต์ ในปี 2565 และลากูน่า เลคไซด์ เรสซิเด้นซ์ ในปี 2566 เราได้เปิดตัวโครงการลากูน่า เลคไซด์ 2 เรสซิเด้นซ์ และสกายพาร์ค เอลารา ในช่วงกลางปี 2567 เพื่อเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มที่พักอาศัยระดับราคาย่อมเยา สำหรับกลุ่มที่อยู่อาศัยขนาดกลาง เราได้เปิดตัวลากูน่า บีช เรสซิเด้นซ์ เบย์ไซด์ สู่ตลาดในไตรมาสสุดท้ายของปี 2567 โครงการเหล่านี้ เช่นเดียวกับโครงการอื่นๆ ในลากูน่า ภูเก็ต ได้รับประโยชน์จากทำเลที่โดดเด่นและสิ่งอำนวยความสะดวกระดับโลก

อัปสรา ครูซ โดย บันยัน ทรี กรุงเทพ

- **ความเป็นอยู่ที่ดี (Wellness)**

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงรักษาความเป็นผู้นำในวงการนี้ได้อย่างต่อเนื่องจากความสนใจในการท่องเที่ยวเพื่อสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีเพิ่มมากขึ้น ในเดือนมีนาคม 2567 บันยัน ทรี สปา แอนด์ เวลบีอิ้ง อคาเดมี ได้เปิดตัวเนเจอร์เฮ้าส์ที่บันยัน ทรี ภูเก็ต ซึ่งนับเป็นก้าวสำคัญในประวัติศาสตร์อันยาวนานกว่า 30 ปีของรีสอร์ทแห่งนี้

เนเจอร์เฮ้าส์นำเสนอคอร์สสปาและคอร์สส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีแบบองค์รวมหลากหลายรูปแบบ ทั้งคลาสสอนทำอาหาร เวิร์กช็อปสมุนไพร และการบำบัดด้วยสปาที่ออกแบบมาให้เหมาะสมกับทุกคน ซึ่งแสดงถึงการเปลี่ยนแปลงกระบวนทัศน์ของกลุ่มบริษัทฯ ในด้านความเป็นอยู่ที่ดี โดยมุ่งเน้นให้แขกผู้เข้าพักมีส่วนร่วมในวิถีทางการดูแลสุขภาวะของตนเองแทนที่จะเป็นเพียงการให้บริการตามแบบดั้งเดิม การเปลี่ยนแปลงจากการบริการสปาแบบดั้งเดิมนี้เปิดบทใหม่แห่งประสบการณ์การสร้างความเป็นอยู่ที่ดีที่เน้นการมีส่วนร่วมอย่างลึกซึ้ง ผสานกับประสบการณ์ด้านอาหารและเครื่องดื่ม อีกทั้งยังช่วยผลักดันให้บันยัน ทรี ภูเก็ต ก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้แบบองค์รวมและการเปลี่ยนแปลงตนเองอย่างสมบูรณ์

- **ธุรกิจบริการซักรีด**

บริการซักรีดของลากูน่าก่อตั้งขึ้นในปี 2535 เพื่อให้บริการแก่โรงแรม 3 แห่งภายในลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งหน่วยธุรกิจนี้ภายใต้ธุรกิจบริการของลากูน่าประสบความสำเร็จในการสร้างฐานลูกค้าภายนอก และค่อยๆ มีส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา

เมื่อบริการซักรีดของลากูน่าดำเนินการผลิตจนถึงขีดความสามารถสูงสุด เราจึงเริ่มขยายกำลังการผลิตในปี 2565 โดยการขยายกำลังการผลิตระยะที่ 2 เสร็จสมบูรณ์ในปี 2567 ด้วยการติดตั้งระบบซักผ้าแบบ Continuous Batch Washer (CBW) ซึ่งทำให้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 2.6 ตันต่อชั่วโมงเป็น 4.5 ตันต่อชั่วโมง ทำให้บริการซักรีดของลากูน่าสามารถดึงดูดลูกค้ารายใหม่ได้อีกเกือบ 3,000 ห้องพัก ปัจจุบันบริการซักรีดของลากูน่ามีส่วนแบ่งทางการตลาดที่ใหญ่ที่สุดในธุรกิจซักรีดของภูเก็ต โดยให้บริการครอบคลุมห้องพักโรงแรมเกือบ 12,000 ห้องในปี 2567

แนวโน้มธุรกิจและเศรษฐกิจ

การขายและการตลาด

โรงแรม

โรงแรมทั้งหมดในกลุ่มบริษัทฯ และหน่วยธุรกิจทุกแห่งจะต้องจัดเตรียมแผนการขายและการตลาด โดยเป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนองบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยแผนงานโดยสรุปและต้องจัดทำงบประมาณรายได้แต่ละประเภท โดยโรงแรมจะเสนอแผนงานซึ่งแสดงให้เห็นถึงสถิติต่างๆ เปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า รวมถึงการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายแยกตามประเภทตลาด การกำหนดราคาห้องพัก การจัดโปรโมชั่น และแผนประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

ในปี 2567 รายได้ค่าห้องพักจำแนกตามกลุ่มตลาดลูกค้า และสัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาคเป็นดังนี้

โรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต	โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ
ตลาดเป้าหมายหลัก/กลุ่มลูกค้า ตลอดทั้งปี 2567 ส่วนของนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาเที่ยวด้วยตัวเอง คิดเป็น 46% ของรายได้จากห้องพัก ในขณะที่ส่วน ของนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาด้วยบริษัทนำเที่ยวคิดเป็น 41% ธุรกิจกลุ่มประชุมสัมมนา มีสัดส่วน 9% ที่เหลือ 4% มาจากการรวมกันของธุรกิจลูกเรือและการเข้าพักระยะยาว เดือนที่มีฤดูกาลท่องเที่ยว เช่น มกราคม ถึง มีนาคม พฤศจิกายน และธันวาคม มีรายได้เพิ่มขึ้นจากส่วนของนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาด้วยบริษัทนำเที่ยวซึ่งคิดเป็นประมาณ 50% เทียบกับปีงบประมาณ 41% ในขณะที่ส่วนของนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาเที่ยวด้วยตัวเอง มีการเข้าพักที่สูงกว่าในช่วงโลว์ซีซั่นของเดือนเมษายนถึงตุลาคม โดยมีส่วนแบ่งประมาณ 60% เมื่อเทียบกับทั้งปีที่ 46%	**ตลาดเป้าหมายหลัก/กลุ่มลูกค้า** ส่วนของนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาเที่ยวด้วยตัวเองคิดเป็น 67% ของรายได้ทั้งหมดจากห้องพัก ในขณะที่ส่วนของนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาด้วยบริษัทนำเที่ยว คิดเป็น 25% และส่วนที่เหลือเป็นนักเดินทางเพื่อธุรกิจรายบุคคลและธุรกิจกลุ่มประชุมสัมมนา
สัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาค **เอเชีย** โดยรวมมีส่วนแบ่งมากที่สุดถึง 33% โดยมีจีน เกาหลี ไทย อินเดีย และสิงคโปร์ โดยจีนมีสัดส่วนมากที่สุดที่ 10% **ยุโรป** มีสัดส่วน 21% ส่วนใหญ่มาจากสหราชอาณาจักร เยอรมนี ฝรั่งเศส สวิตเซอร์แลนด์ และเบลเยียม **รัสเซีย** มีสัดส่วนมากที่สุดคือ 28% โดยส่วนใหญ่มาในช่วงไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 4 **ตะวันออกกลาง** มีสัดส่วน 9% และกาตาร์มีสัดส่วนมากที่สุดที่ 3% **อเมริกาเหนือ** ตามหลังตะวันออกกลางเล็กน้อยโดยมีสัดส่วน 5% และที่เหลือมาจากสหรัฐอเมริกาเกือบทั้งหมด	**สัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาค** **เอเชีย** 44% โดยจีนเป็นผู้มีส่วนร่วมรายใหญ่ที่สุดด้วย 17% ตามด้วยเกาหลี 7% และญี่ปุ่น 6% **ยุโรป** มีสัดส่วน 34% ส่วนใหญ่มาจากสหราชอาณาจักร 16% และเยอรมนี 6% **อื่นๆ** 11% จากอเมริกาเหนือ 7% จากออสเตรเลีย และจากที่อื่นทั่วโลกคิด เป็นสัดส่วน 4%

ปี 2567 เป็นปีที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องมาจากปี 2566 โดยบันยัน ทรี ภูเก็ต และแคสเซีย ภูเก็ต ได้มีผลประกอบการที่ประสบความสำเร็จดีที่สุดเป็นประวัติการณ์ เนื่องมาจากการที่ได้รับนักท่องเที่ยวจากหลายประเทศมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งเมื่อเทียบรายปีที่ผ่านมา (YOY) โดยประเทศส่วนใหญ่ เช่น รัสเซีย ยุโรป เกาหลี ญี่ปุ่น และตะวันออกกลาง มีรายได้สูงกว่าปี 2566 เกือบร้อยละ 30

เมื่อเทียบกับปีที่แล้วในปี 2567 นักท่องเที่ยวจากประเทศอินเดีย ลดลงประมาณร้อยละ 15 ซึ่งสอดคล้องกับการแข่งขันที่สูงขึ้นในธุรกิจจัดงานแต่งงานและธุรกิจกลุ่มประชุมสัมมนา เนื่องจากภาษีที่เรียกเก็บจากงานแต่งงานที่จัดขึ้นในต่างประเทศโดยรัฐบาลอินเดีย

ประเทศจีนแม้จะเติบโตอย่างสมเหตุสมผลที่เกือบร้อยละ 10 แต่ก็น้อยกว่าเมื่อเทียบกับที่เราตั้งงบประมาณไว้ตั้งแต่แรก เนื่องจากเราวางแผนไว้ว่าจีนจะเอาชนะปัญหาเศรษฐกิจมหภาคภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 ให้ทันช่วงเทศการวันชาติของจีน ซึ่งน่าเสียดายที่ไม่เกิดขึ้น

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ด้วยความนิยมที่เพิ่มขึ้นของภูเก็ต ตลาดอสังหาริมทรัพย์ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีความต้องการที่แข็งแกร่งซึ่งได้รับแรงหนุนจากกลุ่มลูกค้าที่มีฐานะร่ำรวยและรสนิยมการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไป เรายังคงเห็นการเปลี่ยนแปลงของความต้องการอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยซึ่งมีแบรนด์และอยู่ในทำเลที่ดีในกลุ่มลูกค้าระดับกลาง ระดับบน และระดับหรูหรา ผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ระดับบนและระดับหรูหราจะได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจน้อยกว่า อสังหาริมทรัพย์ที่เสนอขายให้แก่ลูกค้ามีความหลากหลายครอบคลุมทุกระดับตั้งแต่ขนาดกะทัดรัด ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ ระดับบน และระดับหรูหรา ซึ่งล้วนอยู่ในทำเลที่ดีเพื่อรองรับกลุ่มตลาดที่แตกต่างกันไป กลุ่มบริษัทฯ จะพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพการขายอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น กลยุทธ์ทางการตลาดที่กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นจะเป็นดังนี้

- ขายอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างเสร็จแล้ว
- เจาะตลาดท้องถิ่นในประเทศไทย และตลาดใหม่ๆ ในภูมิภาค อาทิเช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินเดีย ตะวันออกกลาง และยุโรป ในขณะที่ยังคงรักษายอดขายที่แข็งแกร่งจากตลาดในปัจจุบัน เช่น รัสเซีย
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายออนไลน์เพิ่มขึ้น
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายนอกสถานที่เพิ่มขึ้น (พันธมิตรช่องทางการขาย และงานกิจกรรมและงานแสดงสินค้าประจำ) ในตลาดหลัก และตลาดที่เกิดขึ้นใหม่
- จัดทำเอกสารประกอบการขายในหลากหลายภาษา และเพิ่มช่องทางทำการตลาดออนไลน์ / ดิจิตอล
- เสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับงบประมาณของผู้ซื้อ และผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในระดับราคาที่แข่งขันได้ในตลาด สำหรับกลุ่มผู้ซื้อเพื่อการลงทุนหรือเพื่ออยู่อาศัย
- เปิดตัวนวัตกรรมส่งเสริมการขายและสิ่งจูงใจทางตลาด เช่น แผนการผ่อนชำระระยะยาว ห้องพักฟรี การเกษียณอายุ และวีซ่าเพื่อการพำนักระยะยาวในประเทศไทย สำหรับผู้ซื้อชาวต่างชาติ
- พัฒนารูปแบบการบริการหลังการขายที่ดีอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเฝ้าติดตามดูปัจจัยทางการตลาดต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ต่อไป

สถานการณ์ตลาด

ในปี 2567 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาในประเทศไทย 35.99 ล้านคนตามที่คาดการณ์ไว้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 28 จากปี 2566 เกินเป้าหมายที่ ททท. ตั้งเป้าไว้ที่ 35 ล้านคน สร้างรายได้จากการท่องเที่ยวอยู่ที่ 1.818 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 จากปีก่อน

ปัจจัยบวกของภาคการท่องเที่ยว ได้แก่ นโยบายที่ส่งเสริมการเดินทางผ่านมาตรการอำนวยความสะดวกในการเดินทางของประเทศไทย เช่น การผ่อนคลายข้อกำหนดวีซ่าท่องเที่ยว การขยายระยะเวลาการพำนัก และการยกเว้นแบบฟอร์ม ตม.6 ที่จุดผ่านแดนทางบกทั่วประเทศ ปัจจัยอื่นๆ ได้แก่ ความจุที่นั่งในเส้นทางระหว่างประเทศจำนวน 46 ล้านที่นั่ง คิดเป็นการฟื้นตัวของความจุที่นั่งระหว่างประเทศร้อยละ 82 เมื่อเทียบกับปี 2562 ก่อนการแพร่ระบาดของโควิด-19

ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการด้านการเดินทางที่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงในช่วงเทศกาลและงานสำคัญต่างๆ เช่น วันชาติจีน (1 ตุลาคม) การเฉลิมฉลองคริสต์มาสและปีใหม่ และการเดินทางที่ได้รับแรงบันดาลใจจากอินฟลูเอนเซอร์และศิลปินชื่อดังจากประเทศไทยและต่างประเทศ ผ่านการสร้างสรรค์เนื้อหา สถานที่ถ่ายทำ สำหรับดูซีรีส์ คอนเสิร์ต หรืองานแฟนมีตติ้งกับศิลปินไทยและต่างประเทศ

ความท้าทายที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวไทย ได้แก่ การส่งเสริมการตลาดเชิงรุกโดยคู่แข่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน และเวียดนาม ที่นำเสนอโปรโมชั่นเพื่อดึงดูดกลุ่มนักท่องเที่ยวกลุ่มเดียวกันกับประเทศไทย ตลอดจนความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของการชะลอตัวของประเทศเศรษฐกิจหลัก

ประเทศไทยเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมอันดับที่ 8 ของโลก โดยขึ้นชื่อในด้านวัฒนธรรมที่มีชีวิตชีวา อาหารอร่อย และทิวทัศน์อันตระการตา จำนวนเงินเฉลี่ยที่นักท่องเที่ยวใช้จ่ายต่อวันคือ 167 เหรียญสหรัฐ และเวลาที่นักท่องเที่ยวใช้จ่ายในประเทศไทยโดยเฉลี่ยคือ 9 วัน

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องและสร้างสถิติการขายใหม่ได้อีกครั้ง รัสเซียยังคงเป็นตลาดผู้ซื้อที่ใหญ่ที่สุดในปี 2567 ร่วมกับประเทศไทย สิงคโปร์ จีน ฮ่องกง และการเติบโตอย่างแข็งแกร่งในตลาดเกิดใหม่จากยุโรปตะวันออก ตะวันออกกลาง และเอเชียกลาง

ภาวะการแข่งขัน

โรงแรม

โรงแรมระดับบนในจังหวัดภูเก็ต	รีสอร์ทหรูหราในจังหวัดภูเก็ต	โรงแรมระดับบนในกรุงเทพฯ
• ดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต • ทราย ลากูน่า ภูเก็ต บีช รีสอร์ท • เลอเมอริเดียน ภูเก็ต บีช รีสอร์ท • เจ ดับบลิว แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา • ไฮแอท รีเจนซี่ ภูเก็ต รีสอร์ท • พูลแมน อาคาเดีย ภูเก็ต หาดในทอน	• อมันปุรี • อนันตรา ลายัน • อนันตรา ไม้ขาว • ศรีพันวา • โรสวูดภูเก็ต • เดอะ สุรินทร์ ภูเก็ต	• สุโขทัย กรุงเทพ • ดับเบิลยู กรุงเทพ • เพนนิลซูล่า กรุงเทพ • โซฟิเทล โซ แบงคอก • คิมป์ตันมาลัย • ดิ แอทธินี โฮเท็ล

ภูเก็ต: คู่แข่งขันในระดับเดียวกับโรงแรมในกลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต เป็นโรงแรมระดับบนและรีสอร์ทหรูหรา โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเสนอราคาห้องพักสำหรับการเช่าห้องพักระยะยาวในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ อีกทั้งการแข่งขันกับจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวอื่นในภูมิภาคเดียวกัน

กรุงเทพฯ: จำนวนโรงแรมที่สร้างขึ้นใหม่ในปีที่ผ่านมาและที่กำลังเตรียมการก่อสร้างในปีนี้ ส่งผลให้เกิดอุปทานที่ล้นตลาดอย่างต่อเนื่องในพื้นที่ใจกลางกรุงเทพฯ รวมถึงความต้องการในตลาดบางส่วนได้เปลี่ยนทิศทางไปยังโรงแรมที่เพิ่งเปิดใหม่ ทำให้กรุงเทพฯ โดยรวมกลายเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูงขึ้นเป็นอย่างมาก

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

คู่แข่งโดยตรงของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของ ลากูน่า ภูเก็ต คือโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ตั้งอยู่แถวริมฝั่งตะวันตกตอนกลางของเกาะภูเก็ต โดยเฉพาะบริเวณหาดบางเทา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ใหม่ที่มีราคาค่อนข้างสูง ส่วนทางด้านริมฝั่งตะวันออกมีการพัฒนาสาธารณูปโภคน้อยกว่าหรือคุณภาพด้อยกว่าและหาดทรายที่สวยงามมีน้อย

ลากูน่า ภูเก็ต นำเสนออสังหาริมทรัพย์ที่ผสมผสานระหว่างชื่อเสียงของแบรนด์ คุณภาพ และรูปแบบที่อยู่อาศัยที่มีความหลากหลายเพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง มีผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์มากมายที่ตั้งเป้าจับลูกค้ากลุ่มที่ต้องการอสังหาริมทรัพย์ราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม ลากูน่า ภูเก็ต ได้นำเสนอโครงการมากมายที่ตรงกับความต้องการของผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ซึ่งแตกต่างจากโครงการคู่แข่งอื่นๆ รวมถึงประวัติอันยาวนานในการพัฒนาบ้านที่มีคุณภาพในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย มั่งคง สงบร่มรื่น และมีภูมิทัศน์ที่สวยงาม อีกทั้งมีทีมงานหลังการขายที่ได้รับการฝึกอบรมมาเป็นอย่างดีคอยให้บริการด้านอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ มากมาย รวมถึงแพลตฟอร์มการเช่า Banyan Living ที่เพิ่งเปิดตัวใหม่ และส่วนลด/สิทธิพิเศษผ่านโปรแกรม Laguna Advantage และ Sanctuary Club นอกจากนี้ ลากูน่า ภูเก็ต ยังมีสิ่งอำนวยความสะดวกมากมายแก่เจ้าของบ้าน อาทิเช่น สนามกอล์ฟ 18 หลุม คลินิกสุขภาพ BDMS โรงเรียนอนุบาลนานาชาติ SILK และระบบขนส่งภายในรีสอร์ท เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและเป็นส่วนตัว

กลยุทธ์ด้านราคา

ในปี 2567 โรงแรมต่างๆ ในภูเก็ตและกรุงเทพฯ สามารถเพิ่มอัตราราคาได้สูงสุดผ่านกลยุทธ์การกำหนดราคาแบบไดนามิก รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืน (ADR) ของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เทียบกับปี 2566 และรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืน (ADR) ของโรงแรมในจังหวัดภูเก็ตเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 เทียบกับปี 2566

โรงแรมในภูเก็ตและกรุงเทพฯ ดำเนินงานในสภาพแวดล้อมที่มีการแข่งขันสูง และกลุ่มบริษัทจะต้องรักษาความระมัดระวังและมีความยืดหยุ่นในราคาห้องพัก เพื่อปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของตลาดเพื่อเพิ่มอัตราผลตอบแทนและรายได้ต่อจำนวนห้องทั้งหมดที่มี (RevPar) เราจะคงรักษาส่วนแบ่งตลาดให้มีความหลากหลายโดยไม่ต้องพึ่งพาประเทศใดประเทศหนึ่งเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบใดๆ หากมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดเกิดขึ้น

ในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงดำเนินกลยุทธ์ในการนำเสนอพอร์ตอสังหาริมทรัพย์ที่ครอบคลุมและรองรับกลุ่มผู้ซื้อทุกระดับตั้งแต่ขนาดกะทัดรัด ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ ระดับบน และระดับหรูหรา

ภาพรวมในสามปีข้างหน้า

แนวโน้มการท่องเที่ยวขาเข้าประเทศจะยังคงดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่คาดว่าจะสูงถึง 40 ล้านคน และ 43 ล้านคนในอีกสองปีข้างหน้า แม้ว่าความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์จะส่งผลกระทบต่อตลาด แต่การเติบโตจะได้รับการสนับสนุน จาก: (i) การเสริมสร้างความเข้มแข็งอย่างค่อยเป็นค่อยไปในตลาดหลัก แม้ว่าในกรณีของจีน สภาพเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวยจะโน้มน้าว นักท่องเที่ยวที่มีศักยภาพจำนวนมาก การเดินทางภายในประเทศ (ii) การคืนตารางเที่ยวบินให้เป็นปกติ และ (iii) ความพยายามอย่างต่อเนื่องของรัฐบาลในการส่งเสริมการท่องเที่ยว เช่น โดยการขยายการเดินทางโดยไม่ต้องขอวีซ่า ในทำนองเดียวกัน จำนวนการเดินทางในประเทศควรเพิ่มขึ้นเป็น 200 ล้านในปี 2568 และ 220 ล้านในปี 2569 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากมาตรการกระตุ้นตลาดของรัฐบาลที่กำลังดำเนินอยู่ ด้วยเหตุนี้ อัตราการเข้าพักโรงแรมจึงคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 72 ในปี 2568 และร้อยละ 73.5 ในปี 2569 และโรงแรมในสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญ (กรุงเทพฯ พัทยา และภูเก็ต) รายได้จะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วตามการเติบโตโดยรวมของตลาด และ เมื่อมีจำนวนผู้เข้าพักเพิ่มขึ้น อัตราการเข้าพักเฉลี่ยอาจสูงถึงร้อยละ 80

ในปี 2568 คาดว่าความต้องการอสังหาริมทรัพย์จะยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเพื่อรักษาตำแหน่งผู้นำด้านที่พักอาศัยแบรนด์ดังและการนำเสนอผลิตภัณฑ์อสังหาริมทรัพย์ของลากูน่าในภูเก็ตด้วยการก่อสร้างอย่างมีคุณภาพสูง พร้อมกับพอร์ตอสังหาริมทรัพย์ที่ครอบคลุมและรองรับกลุ่มผู้ซื้อทุกระดับตั้งแต่ขนาดกะทัดรัด ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ ระดับบน และระดับหรูหรา และเสริมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกคุณภาพสูงและบริการจัดการทรัพย์สินระดับมืออาชีพและสิทธิประโยชน์อื่นๆ สำหรับเจ้าของผ่านโปรแกรม Laguna Advantage และ Sanctuary Club บริษัทฯ ยังคงเสาะหาและขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดใหม่และตลาดเกิดใหม่ผ่านเครือข่ายช่องทางการขายนอกสถานที่และกิจกรรมการตลาดออนไลน์ต่างๆ และด้วยเสน่ห์ของภูเก็ตและกรุงเทพฯ เอกลักษณ์และความโดดเด่นเมื่อเทียบกับตลาดรีสอร์ทระดับโลก บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นในโอกาสที่จะขายได้ในระยะยาว

ข้อมูลบริษัท

1 ประวัติของบริษัทฯ และเหตุการณ์สำคัญ

ประวัติของบริษัทฯ

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ก่อตั้งในปี 2526 ได้ซื้อที่ดินขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมเป็นที่ตั้งเหมืองดีบุกร้างแห่งหนึ่ง บนหาดบางเทา จังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย โดยต่อมาได้มีการพัฒนาเป็นโรงแรม ลากูน่า ภูเก็ต ในรูปแบบรีสอร์ทพักตากอากาศครบวงจร

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทฯ) คือ ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟ ธุรกิจร้านขายสินค้า ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและรีสอร์ท และธุรกิจให้บริการแก่สมาชิกที่ซื้อสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

เหตุการณ์สำคัญ

2530

โรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต (เดิมชื่อ โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท) เริ่มเปิดดำเนินการ

2534
โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ

2535
โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต และ ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ

2536
บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เริ่มดำเนินงานกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยเริ่มด้วยการขายห้องชุด คอนโดมิเนียมอัลลามันดา

2538

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ซึ่งเป็นโรงแรมแห่งแรกของ บันยัน ทรี รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ

2541
ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการการพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคต

2545
กลุ่มบริษัทฯ ซื้อที่ดินที่อยู่ติดกับ ลากูน่า ภูเก็ต อีกหนึ่งผืน เพื่อเพิ่มโอกาสในการพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคต

2548
กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมบันยัน ทรีกรุงเทพ และอาคารสำนักงาน

2549
โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง ใน ประเทศจีน เริ่มเปิดดำเนินการ และโรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการภายใต้ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

2551
กลุ่มบริษัทฯ ทำสัญญาซื้อที่ดินเพิ่มเติม บริเวณที่ติดกับ ลากูน่า ภูเก็ต เพื่อการพัฒนาในอนาคต

2552
กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในกองทุนบันยัน ทรี อินโดไชน่า โฮสปิทัลลิตี้ ซึ่งกำลังดำเนินการพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจรในเมืองเว้ ประเทศเวียดนาม

โรงแรมเอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม

2553
ขายโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ในเดือนตุลาคม

2554
ขายโรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท ในเดือนพฤษภาคม

มีการปิดโรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่าภูเก็ต ในกลางปี 2554 เพื่อทำการปรับปรุงโรงแรมครั้งใหญ่ พร้อมกับเปลี่ยนการบริหารและชื่อเป็นโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต โดยเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม

2556

ปิดปรับปรุง ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต ตั้งแต่กลางปี 2556 ถึงสิ้นปี 2557 เพื่อยกระดับสนามกอล์ฟ กอล์ฟคลับ และเปิดตัวการบริการรถกอล์ฟ

2558

เปิดตัว ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต อีกครั้งในเดือนมกราคม

เปิดตัวโรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต อย่างเป็นทางการในเดือนตุลาคม

2559

เปิดตัว อังสนา เวเคชั่น คลับ ในเดือนมกราคม

เปลี่ยนการบริหารโรงแรมเอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เป็นอังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต ในเดือนสิงหาคม

บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเติมอีกร้อยละ 1.25 ในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2560

ขายบันยัน ทรี ลิเจียง และลงทุนในบริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด

2561

เปิดตัว โรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต เฟส 2

2562

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต เสร็จสิ้นการก่อสร้างวิลล่าใหม่ อีก 45 หลัง จำนวนวิลล่าเพิ่มขึ้นเป็น 220 หลัง

โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต เสร็จสิ้นการก่อสร้างสถานที่จัดการประชุมและนิทรรศการ เอเซส (ACES) ซึ่งเป็น ศูนย์การประชุม ที่ใหญ่ที่สุดในจังหวัดภูเก็ต

เปิดตัว เรือแซฟฟรอน ครูซ กรุงเทพ ในเดือนพฤศจิกายน

2564

เริ่มส่งมอบยูนิตของโครงการอังสนา บีชฟร้อนท์ เรสซิเด้นซ์

2565

เปิดตัวโครงการลากูน่า บีชไซด์ คอนโดมิเนียมระดับกลาง ในเดือนมกราคม

เปิดตัวคอนโดมิเนียม สกายพาร์ค เซเลสต์ ในเดือนพฤศจิกายน ซึ่งเป็นเฟสสองของสกายพาร์ค ออโรร่า คอนโดมิเนียม ราคาย่อมเยาที่มีการส่งมอบยูนิตในระหว่างปี

เปิดตัวบันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ โอเชี่ยนฟร้อนท์ วิลล่า และ แกรนด์ ซีวิว เรสซิเด้นซ์ ซึ่งเป็นเฟสใหม่ของโครงการที่อยู่อาศัยแบรนด์บันยัน ทรี ในไตรมาสที่ 4

2566

เปิดตัว ลากูน่า เลคไซด์ คอนโดมิเนียม ขนาดกะทัดรัดในไตรมาสที่ 1

เปิดตัวที่อยู่อาศัยแบรนด์ บันยัน ทรี อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ บีช เทอเรสซ์ ในไตรมาสแรก และ บันยัน ทรี บีช วิลล่า และบันยัน ทรี บีช เรสซิเด้นซ์ ในไตรมาสที่ 4

เริ่มส่งมอบยูนิตของโครงการอังสนา โอเชี่ยนวิว เรสซิเด้นซ์ ในไตรมาสที่ 4

เปลี่ยนชื่อ ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท เป็น โฮมสวีท ลากูน่า ในเดือนพฤศจิกายน

2567

เปิดตัว ลากูน่า เลคแลนด์ โดยเปิดขาย เลคแลนด์ วอเตอร์ฟร้อนท์ วิลล่า และ เลคแลนด์ เลควิว เรสซิเด้นซ์ ในไตรมาสแรก

เปิดตัว บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ ลากูน พูล วิลล่า ในไตรมาสแรก

เริ่มส่งมอบยูนิตของโครงการลากูน่า เลคไซด์ ในไตรมาสแรก

เปิดตัว การ์รียา เรสซิเด้นซ์ ภูเก็ต ซึ่งเป็นที่พักอาศัยโครงการแรกภายใต้แบรนด์ โรงแรมการ์รียาในเครือบันยันในไตรมาสที่ 2

เปิดตัวคอนโดมิเนียมราคาย่อมเยาอย่างต่อเนื่องในไตรมาสที่ 3 ได้แก่ ลากูน่า เลคไซด์ 2 เรสซิเด้นซ์ และ สกายพาร์ค เอลารา

เปิดตัว เรืออัปสรา ครูซ อีกครั้งในไตรมาสที่ 4 หลังการปรับปรุงครั้งใหญ่

เริ่มส่งมอบยูนิตของโครงการ ลากูน่า บีชไซด์ ในไตรมาสที่ 4

เปิดตัว ลากูน่า บีช เรสซิเด้นซ์ เบย์ไซด์ ซึ่งเป็นคอนโดมิเนียมระดับกลางในไตรมาสที่ 4

2 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,116,753,580 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 1,666,827,010 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

- บริษัทฯ ไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ณ วันปิดสมุดทะเบียนครั้งหลังสุดของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567 จำนวนหุ้นที่บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (บริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ออกตราสาร "ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย" หรือ "เอ็นวีดีอาร์") ได้ลงทุนในหุ้นของบริษัทฯมีจำนวนเท่ากับ 52,063 หุ้น หรือเท่ากับร้อยละ 0.031 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ตามที่ได้ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวน บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการประชุมเพื่อออกจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนเท่านั้นดังนั้นหุ้นที่ถือโดยบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์จำกัดจะไม่นำมารวมคำนวณเป็นองค์ประชุมและเป็นหุ้นที่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเว้นแต่เป็นการประชุมเมื่อบริษัทฯประสงค์ที่จะนำหุ้นออกจากการเป็นหุ้นจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเท่านั้น

การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีหุ้นกู้ ตั๋วสัญญาใช้เงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพได้ ตราสารหนี้ ฯลฯ ที่ออกโดยบริษัทฯ

ลากูน่า เลคแลนด์ วอเตอร์ฟร้อนท์ วิลล่า

3 โครงสร้างรายได้

รายได้แบ่งตามประเภทของธุรกิจแสดงเป็นจำนวนร้อยละ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2567	%	2566	%	2565	%
รายได้จากกิจการโรงแรม	4,152,506	55	3,700,579	60	2,397,982	50
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,686,657	35	2,263,035	37	2,314,068	48
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	38,923	1	35,056	1	35,801	1
รายได้อื่นๆ	715,739	9	117,901	2	48,818	1
รวมรายได้	**7,593,825**	**100**	**6,116,571**	**100**	**4,796,669**	**100**

ธุรกิจที่มีความสำคัญมากที่สุดในกลุ่มคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดของรายได้ปรากฏดังตารางข้างล่าง โดยหมายเหตุ 38 ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงผลการประกอบการจำแนกตามส่วนงานตามมาตรฐานและหลักการการบัญชี

กิจการโรงแรมโดยรวม	2567	2566	2565
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต	66	66	52
บันยัน ทรี ภูเก็ต	70	66	57
บันยัน ทรี กรุงเทพ	74	77	55
แคสเซีย ภูเก็ต	75	71	54
โฮมสวีท ลากูน่า	60	-	-
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	**69**	**70**	**54**
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)			
อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต	5,261	4,301	3,371
บันยัน ทรี ภูเก็ต	15,825	14,918	11,193
บันยัน ทรี กรุงเทพ	5,479	5,054	4,000
แคสเซีย ภูเก็ต	2,609	2,123	1,631
โฮมสวีท ลากูน่า	2,677	-	-
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	**6,370**	**5,816**	**4,585**
รายได้รวม (พันบาท)			
อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต	757,516	700,680	506,146
บันยัน ทรี ภูเก็ต	1,319,604	1,161,704	766,214
บันยัน ทรี กรุงเทพ	1,057,094	995,729	608,059
แคสเซีย ภูเก็ต	299,320	250,004	149,997
โฮมสวีท ลากูน่า	56,198	-	-
รวมรายได้จากโรงแรมของ LRH	**3,489,732**	**3,108,117**	**2,030,416**
ธุรกิจร้านขายสินค้า	265,326	250,599	124,805
กิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการโรงแรม	397,448	341,863	242,761
รายได้รวมของกิจการโรงแรม	**4,152,506**	**3,700,579**	**2,397,982**

ผลประกอบการโรงแรมโดยรวม

รายได้จากกิจการโรงแรมเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2566 ผลประกอบการของโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต และแคสเซีย ภูเก็ต ในปี 2567 บรรลุสถิติสูงสุดในอดีต นักท่องเที่ยวต่างชาติจากหลากหลายประเทศเดินทางมาเข้าพักที่โรงแรมตลอดทั้งปี แสดงให้เห็นถึงการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของกิจการโรงแรม

รายได้รวมของโรงแรมในปี 2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปี 2566 ปัจจัยที่ส่งผลให้รายได้เติบโตขึ้นมาจากรายได้เฉลี่ยต่อห้องที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 10

กิจการอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	2567	%	2566	%	2565	%
รายได้						
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์*	2,602,224	97	2,117,809	94	2,264,318	98
ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	84,433	3	145,226	6	49,750	2
รายได้รวมของกิจการอสังหาริมทรัพย์	**2,686,657**	**100**	**2,263,035**	**100**	**2,314,068**	**100**

* รวมรายได้อื่นๆ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ยอดขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 218 ยูนิต มูลค่าขาย 2,553 ล้านบาท (ไม่รวมรายได้อื่นๆ) ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้ในปี 2567 ซึ่งเป็นไปตามหลักการรับรู้รายได้ทางบัญชี

ธุรกิจฮอลิเดย์ คลับ (ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ)

บริษัทฯได้ขายห้องพักที่สำรองไว้มากเกินออกไป ตั้งแต่ปี 2566 เพื่อให้สอดคล้องกับจำนวนสมาชิกฮอลิเดย์ คลับ ในปัจจุบัน ในปี 2567 จำนวนห้องที่ขายออกไปน้อยลงจากปีก่อน ส่งผลให้รายได้ฮอลิเดย์ คลับ ลดลงจากปี 2566

รายได้อื่นๆ

(หน่วย: พันบาท)

รายได้อื่นๆ	2567	2566	2565
กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	165,508	100,414	34,766
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,510	12,310	-
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	2,197	2,128	9,658
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	1,620	1,478	2,267
รายได้ค่าสินไหมทดแทนจากประกันภัย	517,235	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	21,194	-	-
อื่นๆ	3,475	1,571	2,127
รายได้อื่นๆ	**715,739**	**117,901**	**48,818**

"กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน" เกี่ยวข้องกับอาคารสำนักงานให้เช่าที่อาคารไทยวา 1 ที่อยู่ที่กรุงเทพฯ ศูนย์การค้าปลีกคาแนล วิลเลจ ที่ตั้งอยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ต และที่ดินในภาคเหนือของประเทศไทย การประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เหล่านี้จะมีการประเมินราคาทุกปีโดยผู้ประเมินอิสระ

"กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์" ในปี 2567 และ 2566 เป็นผลมาจากการขายห้องพัก ทาวน์โฮม ภายใต้ธุรกิจฮอลิเดย์ คลับ

4 รูปแบบธุรกิจ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสำนักงานให้เช่า โดยการลงทุนที่สำคัญส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและการบริหารรีสอร์ทแบบครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะภูเก็ตในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนในโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ

ธุรกิจโรงแรม

โรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของโรงแรมและรีสอร์ท ในจังหวัดภูเก็ต และกรุงเทพฯ ซึ่งทุกแห่งเป็นโรงแรมและรีสอร์ทระดับบนที่มีความหรูหรา โรงแรมแต่ละแห่งให้บริการด้านห้องพักที่มีความหลากหลาย ซึ่งเพียบพร้อมไปด้วยบาร์ ห้องอาหาร สระว่ายน้ำ ฟิตเนส ห้องประชุมสัมมนา บิสซิเนส เซ็นเตอร์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อีกมากมาย

ในแต่ละโรงแรม ห้องพักบางส่วนมีผู้ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทเป็นเจ้าของ โดยผู้ลงทุนเหล่านั้นได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนโดยการเข้าร่วมกับโครงการบริหารจัดการของโรงแรมซึ่งเป็นการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อนำไปให้แขกของโรงแรมเข้าพักอาศัย และมีห้องพักบางส่วนที่ขายในรูปแบบการเป็นสมาชิกของฮอลิเดย์คลับ

โรงแรม	สถานที่ตั้ง	เปิดดำเนินการ	จำนวนห้องพัก ที่กลุ่ม LRH เป็นเจ้าของ (ที่ดำเนินงาน)*	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดย กลุ่ม LRH)	บริหารงานโดย
โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2538	141 (219)	LBTL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2554	326 (375)	BGL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ	สาทร กรุงเทพฯ	2545	299 (312)	LSTL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2558	62 (334)	PGR (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมโฮมสวีท ลากูน่า**	บางเทา ภูเก็ต	2549	77 (77)	LHC (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด

* จำนวนห้องพักที่แสดงในวงเล็บ ได้รวมจำนวนห้องพักที่พัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการขาย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ และจำนวนห้องพักที่ได้ขายไปแล้วในรูปแบบอสังหาริมทรัพย์ หรือในรูปแบบสมาชิกฮอลิเดย์คลับ

** เดิมชื่อ โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรม

ลากูน่า ภูเก็ต ดำเนินการภายใต้แนวคิดรีสอร์ทแบบครบวงจร จึงมีการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกนานัปการเพื่อสนับสนุนแนวคิดการดำเนินธุรกิจดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของและดำเนินกิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรมเอง ดังนี้

กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรม	เปิดดำเนินการ	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดย กลุ่ม LRH)	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก
ลากูน่า เซอร์วิส	2534	LSC (ร้อยละ 72.9) LHL (ร้อยละ 100)	ให้บริการที่สำคัญแก่โรงแรม ได้แก่ การบริการซักรีด การให้บริการน้ำประปา การรับส่งระหว่างโรงแรม การจัดสวน การบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง ให้บริการเต็นท์และสิ่งอำนวยความสะดวก การรับส่งพนักงาน รวมถึงการทำการตลาดและบริการส่วนกลางอื่นๆ สำหรับโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกัน
คาแนล วิลเลจ	2537	LRH (ร้อยละ 100)	เป็นศูนย์การค้าทันสมัย ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 10 ไร่ ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต
บันยัน ทรี แกลเลอรี่ และ อังสนา แกลเลอรี่	2539	BTG(T) (ร้อยละ 51) BTG(S) (ร้อยละ 51)	เป็นร้านค้าส่งและค้าปลีกที่เน้นการจำหน่ายสินค้า ศิลปะ หัตถกรรมพื้นเมืองและผลิตภัณฑ์สุปา มีร้านค้าที่ดำเนินงานหรือบริหารงานภายใต้บริษัทเหล่านี้มากมายหลายแห่งทั่วโลก โดย 4 แห่งตั้งอยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ต
ลากูน่า ทัวร์	2550	(ร้อยละ 49)	ให้บริการจัดหาตัวแทนนำเที่ยวแก่ลูกค้าของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต

ธุรกิจกอล์ฟ

ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต

ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม 71 พาร์ ที่ได้รับรางวัลชนะเลิศ ตั้งอยู่ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นรีสอร์ทที่มีชื่อเสียงระดับโลก สนามกอล์ฟได้ถูกออกแบบโดยผู้เชี่ยวชาญมืออาชีพ สามารถรองรับนักกอล์ฟในทุกระดับการเล่น ซึ่งสนามกอล์ฟแห่งนี้ยังเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับมืออาชีพประจำปีหลายรายการ เช่น สิงห์ ลากูน่า ภูเก็ต โอเพ่น และรายการ Asian Development Tour ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต นำเสนอค่าออกรอบรายวันเพิ่มเติมสำหรับสมาชิกรายปีและราย 5 ปีและราย 10 ปี นอกจากสนามกอล์ฟและคลับเฮาส์แล้ว ยังมีสถาบันสอนกอล์ฟ (Laguna Golf Academy) ที่ได้รับการรับรอง PGA และสนามเทนนิสหญ้าเทียมอีก 3 แห่ง

ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน

ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม 72 พาร์ ตั้งอยู่ภายใน ลากูน่า บินตัน ซึ่งออกแบบโดย เกร็ก นอร์แมน ซึ่งลากูน่ากอล์ฟได้เช่าและทำการปรับปรุงยกระดับสนามกอล์ฟแห่งนี้ในปี 2559 - 2560 นับตั้งแต่กลับมาเปิดสนามกอล์ฟอีกครั้ง ก็ได้รับรางวัลมากมายจากอุตสาหกรรม และถือได้ว่าเป็นหนึ่งในสนามกอล์ฟที่ดีที่สุดในภูมิภาค สนามกอล์ฟเปิดให้เล่นแบบคิดค่าธรรมเนียมรายวันและให้ราคาพิเศษสำหรับแขกที่เข้าพักที่โรงแรม ลากูน่า บินตัน นอกจากนี้ ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน ยังให้สมาชิกรายปีแก่ทั้งนักกอล์ฟชาวอินโดนีเซียและชาวสิงคโปร์อีกด้วย

ธุรกิจกอล์ฟ	เปิดดำเนินการ	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดยกลุ่ม LRH)	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก
ลากูน่ากอล์ฟ ภูเก็ต	2535	LGL (ร้อยละ 100)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม, สไตล์รีสอร์ท
ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน	2559	AVCI (ร้อยละ 100)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม, สไตล์รีสอร์ท

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์เสนอขายอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยในหลากหลายแบรนด์ที่ครอบคลุมถึงการเป็นบ้านพักส่วนตัว และทั้งยังมีระบบการจัดการแบบโรงแรม ได้แก่ อพาร์ทเม้นท์ คอนโดมิเนียม ทาวน์โฮม บ้านพักแบบกึ่งบ้านเดี่ยวและแบบบ้านเดี่ยว ซึ่งมีทุกระดับราคาสำหรับเพื่อการลงทุนและเพื่ออยู่อาศัย ที่พักโรงแรมแบบเรสซิเด้นซ์จะถูกจัดเข้าเป็นส่วนหนึ่งของห้องพักของโรงแรมที่มีไว้เพื่อขาย (hotel inventory) และเจ้าของจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์แก่แขกของโรงแรม บ้านพักส่วนตัวสามารถใช้เป็นบ้านหลักหรือบ้านพักตากอากาศ และมีการบริการจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้กับเจ้าของ รวมถึงการให้บริการเช่าบ้านพักและการบำรุงรักษาโดยทีมงานบริการหลังการขาย สำหรับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปัจจุบันที่เปิดขายมีดังนี้

โครงการ	สถานที่ตั้ง	ประเภท	ราคา (ล้านบาท)
อังสนา บีชฟร้อนท์ เรสซิเด้นซ์	ภูเก็ต	อพาร์ทเม้นท์	84
อังสนา โอเชี่ยนวิว เรสซิเด้นซ์	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย	42-120
บันยัน ทรี กรุงเทพ	กรุงเทพฯ	อพาร์ทเม้นท์	35-43
บันยัน ทรี ภูเก็ต	ภูเก็ต	บีช เรสซิเด้นซ์	110
		ดับเบิล พูล วิลล่า	85
		แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ ลากูน พูล วิลล่า	190-191
		แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ บีช เทอเรสซ์	99-120
		แกรนด์ วิลล่า	202
		แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ โอเชี่ยนฟร้อนท์ วิลล่า	265
		แกรนด์ ซีวิว เรสซิเด้นซ์	82-137
แคสเซีย ภูเก็ต	ภูเก็ต	เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์	6-14
การ์รียา เรสซิเด้นซ์ ภูเก็ต	ภูเก็ต	อพาร์ทเม้นท์	34-71
ลากูน่า เบย์ไซด์	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย	17-99
ลากูน่า บีชไซด์	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย	32
ลากูน่า เลคไซด์	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย	13-17
ลากูน่า เลคไซด์ 2	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย	10-20
ลากูน่า ซีไซด์	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย	36
ลากูน่า ลอฟท์	ภูเก็ต	อพาร์ทเม้นท์	11-29
เลคแลนด์ เลควิว เรสซิเด้นซ์ 4 ชั้น	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย	13-37
เลคแลนด์ เลควิว เรสซิเด้นซ์ 7 ชั้น	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย	8-32
เลคแลนด์ วอเตอร์ฟร้อนท์ วิลล่า	ภูเก็ต	วิลล่า	61-75
สกายพาร์ค เซเลสต์	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย	5-14
สกายพาร์ค เอลารา เลคแลนด์	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย	9-48

กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของที่ดินอีกจำนวนมากทั้งภายในและบริเวณใกล้เคียงกับ ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งอยู่ในแผนงานการก่อสร้างเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในอนาคต

การบริการจัดการอสังหาริมทรัพย์หลังการขาย

ลากูน่า มีทีมงานบริการหลังการขายที่มีความทุ่มเทและสื่อสารได้หลากหลายภาษา พร้อมให้บริการด้านการจัดการอสังหาริมทรัพย์และโครงการที่หลากหลายให้แก่เจ้าของที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต จึงทำให้ลากูน่ามีความแตกต่างจากผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่น ซึ่งการบริการประกอบด้วย การให้บริการเช่าบ้านพัก (เช่น วันหยุดพักผ่อน หรือเพื่อการเช่าระยะยาว) การบำรุงรักษา (เช่น การทำความสะอาดสระว่ายน้ำ งานช่างทั่วไป การดูแลสภาพภูมิทัศน์โดยรอบ การบริการซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง) สำหรับอสังหาริมทรัพย์มิได้มีการบริหารจัดการแบบโรงแรม วัตถุประสงค์ของทีมงานบริการหลังการขาย คือ การเพิ่มความสะดวกในการเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ใน ลากูน่า ภูเก็ต โดยเสนอการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จในที่เดียวที่ไม่มีผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่นในภูเก็ตเทียบได้

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (ฮอลิเดย์ คลับ)

อังสนา เวเคชั่น คลับ ดำเนินการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศในเครืออังสนาและบางส่วนในเครือบันยัน ทรี ให้แก่สมาชิกซึ่งมีระยะ เวลา 25 ปี ภายใต้ระบบการแลกคะแนน (point-based membership) ซึ่งมีการบริหารจัดการโดยผู้บริหารจัดการดูแลที่เป็นอิสระ (independent trustee) เพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ต่างๆ สำหรับสมาชิก โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการสมาชิกและดูแลทรัพย์สินของ อังสนา เวเคชั่น คลับ เท่านั้น

กิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

อาคารไทยวา 1 เป็นอาคาร 24 ชั้น สร้างด้วยหินแกรนิต ตั้งอยู่บนถนนสาทรใต้และเป็นหนึ่งในสำนักงานแห่งแรกๆ ในกรุงเทพฯ ที่สร้างขึ้นในรูปแบบคอนโดมิเนียม ทั้งอาคารมีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 20,000 ตารางเมตร โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของอยู่ 16,113 ตารางเมตร

<u>การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ</u>

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในกองทุนบันยัน ทรี อินโดไชน่า โฮลปิทัลลิตี้ ซึ่งพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจรในลากูน่า ลังโก ประเทศเวียดนาม

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนอื่นๆ ในต่างประเทศ โดยผ่านบริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด (TRL) และบริษัท ไบเบซ อินเวสเมนท์ จำกัด (BI) ซึ่งลงทุนในโรงแรมหรูหราหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิค

<u>การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2567</u>

ในปี 2567 ประเทศไทยได้ต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ 35 ล้านคน ซึ่งเกินเป้าหมายและสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวกว่า 1.8 ล้านล้านบาท ความสำเร็จครั้งสำคัญนี้เน้นย้ำถึงการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวที่แข็งแกร่งของประเทศไทย ซึ่งได้รับอิทธิพลจากแผนริเริ่มเชิงยุทธศาสตร์ของรัฐบาลที่ส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางระดับโลก นโยบายสำคัญ ได้แก่ การยกเว้นวีซ่าสำหรับพลเมืองจาก 93 ประเทศ โดยอนุญาตให้พำนักได้ไม่เกิน 60 วัน และการยกเลิกแบบฟอร์ม TM.6 ที่จุดผ่านแดนสำคัญ 16 จุด ซึ่งทำให้กระบวนการเข้าประเทศมีประสิทธิภาพมากขึ้น มาตรการเหล่านี้ช่วยเพิ่มความสะดวกสบายในการเดินทางได้อย่างมาก ส่งผลให้ผู้มาเยือนเลือกประเทศไทยมากขึ้น ภาคการบินยังมีบทบาทสำคัญ โดยสายการบินระหว่างประเทศกลับมาเปิดเส้นทางบินใหม่ และเปิดตัวเส้นทางบินใหม่จากเมืองหลักและเมืองรองทั่วโลก การขยายตัวนี้ทำให้ความจุที่นั่งของสายการบินทั้งหมดเข้าสู่ประเทศไทยเพิ่มขึ้นเป็น 47 ล้านที่นั่งในปี 2567 ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปี 2566 มีเที่ยวบินเพิ่มเติมมากกว่า 311 เที่ยวบินในช่วงไฮซีซั่นเดือนธันวาคม ทำให้มีที่นั่งเพิ่มขึ้นกว่า 70,000 ที่นั่ง การเชื่อมต่อที่เพิ่มมากขึ้นนี้ ควบคู่ไปกับการต้อนรับอันเลื่องชื่อของประเทศไทยและแหล่งท่องเที่ยวที่หลากหลาย ส่งผลให้ชื่อเสียงของประเทศแข็งแกร่งขึ้นในฐานะศูนย์กลางการท่องเที่ยวชั้นนำของโลก

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ยังคงโดดเด่นมีชื่อเสียงอย่างต่อเนื่องในการเป็นหนึ่งในร้านอาหารและเครื่องดื่มที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ และห้องอาหารเวอร์ติโก้ยังคงได้รับความนิยมมาโดยตลอด โดยรายได้หลักส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มของเวอร์ติโก้ ในปี 2567 สัดส่วนรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มคิดเป็นร้อยละ 52 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51 ในปี 2566 เนื่องจากการฟื้นตัวของรายได้จากห้องพักมากกว่ารายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม

สำหรับโรงแรมภูเก็ต รายได้ห้องพักยังคงเป็นรายได้หลักของโรงแรม ในปี 2567 รายได้จากห้องพักอยู่ที่ร้อยละ 67 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าซึ่งอยู่ที่ร้อยละ64 ด้านอาหารและเครื่องดื่มอยู่ที่ร้อยละ 26 และรายได้อื่นๆ อยู่ที่ ร้อยละ 7 อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต มีรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้นร้อยละ 29 เนื่องจากการพึ่งพาธุรกิจกลุ่มประชุมสัมมนาที่สูงขึ้น เมื่อเทียบกับบันยัน ทรี ภูเก็ตและแคสเซีย ภูเก็ต

สำหรับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ตลอดปีที่ผ่านมามีการเปิดตัวโครงการใหม่ 8 โครงการ มูลค่ารวมกว่า 14,000 ล้านบาท ได้แก่ เฟสใหม่ของบันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ บีช เทอเรสซ์, อังสนา โอเชี่ยนวิว เรสซิเด้นซ์, ลากูน่า เลคไซด์ 2, ลากูน่า เลคแลนด์ เลควิว เรสซิเด้นซ์ (เฟส 2 และ 3) พร้อมด้วยการเปิดตัวโครงการใหม่ การ์รียา เรสซิเด้นซ์ ภูเก็ต, สกายพาร์ค เอลารา เลคแลนด์ ภูเก็ต และ ลากูน่า บีช เรสซิเด้นซ์ เบย์ไซด์ โครงการ ลากูน่า เลคแลนด์ ซึ่งเป็นชุมชนที่อยู่อาศัยแบบเดี่ยวที่ใหญ่ที่สุด มีการเปิดตัวโครงการล่วงหน้าในเดือนธันวาคม 2566 และเปิดตัวอย่างเป็นทางการในเดือนมกราคม 2567 มีมูลค่าการขายรวมกว่า 2,300 ล้านบาท นอกจากนี้ เรายังประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องด้วยการเปิดตัว ลากูน่า เบย์ไซด์ ตอนปลายปี โดยมียอดขายเกือบ 2,000 ล้านบาท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงขยายเครือข่ายพัฒนาการขายอสังหาริมทรัพย์นอกสถานที่ในประเทศจีน รัสเซีย และตะวันออกกลาง เพื่อเพิ่มจำนวนแหล่งที่มาของผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพจากช่องทางพันธมิตรพร้อมกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายออนไลน์อย่างสม่ำเสมอ

สกายพาร์ค เอลารา เลคแลนด์ ภูเก็ต

<u>โครงการในอนาคต</u>

กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าในระยะกลางจนถึงระยะยาวยังมีโอกาสในการเพิ่มผลกำไรและขยายเพิ่มเติมสำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อพบว่าความต้องการทั้งในแง่ของปริมาณห้องพักและที่อยู่อาศัยได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ

ธุรกิจโรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงให้ความสำคัญกับลูกค้าและแขกที่เข้าพักที่จองห้องพักโดยตรงกับโรงแรมเป็นหลัก กลยุทธ์การขายและการตลาดของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงเน้นเรื่องการตลาดออนไลน์ การกำหนดราคาแบบไดนามิก และช่องทางการจัดจำหน่ายที่เหมาะสม ด้วยแนวโน้มเชิงบวกของการท่องเที่ยวของประเทศไทยในปี 2568 เนื่องจากความต้องการของนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางมาประเทศไทยยังคงสูง เราจะมุ่งเน้นไปที่การปรับอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (หรืออัตรารายวันโดยเฉลี่ย ADR) ให้สูงขึ้นเพื่อขับเคลื่อนผลกำไรสูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

คาดว่าความต้องการอสังหาริมทรัพย์ในปี 2568 จะยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเพื่อรักษาตำแหน่งผู้นำด้านที่พักอาศัยแบรนด์ดังและการนำเสนอผลิตภัณฑ์อสังหาริมทรัพย์ของลากูน่าในภูเก็ตด้วยการสร้างอย่างมีคุณภาพสูง พร้อมกับพอร์ตอสังหาริมทรัพย์ที่ครอบคลุมและรองรับกลุ่มตลาดผู้ซื้อทุกระดับตั้งแต่ขนาดกะทัดรัด ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ ระดับบน และระดับหรูหรา และยังคงเสริมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกคุณภาพสูงและบริการจัดการทรัพย์สินระดับมืออาชีพและสิทธิประโยชน์อื่นๆ สำหรับเจ้าของผ่านโปรแกรม Laguna Advantage และ Sanctuary Club บริษัทยังคงเสาะหาและขยายกลุ่มลูกค้าต่อไปยังตลาดใหม่และตลาดเกิดใหม่ผ่านเครือข่ายช่องทางการขายนอกสถานที่และกิจกรรมการตลาดออนไลน์ต่างๆ และด้วยเสน่ห์ดึงดูดใจที่ยั่งยืนของภูเก็ตและกรุงเทพฯ คุณค่าที่ลูกค้าจะได้รับ และความโดดเด่นของเมืองในตลาดรีสอร์ทระดับโลก บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นในโอกาสที่จะขายได้ในระยะยาว บริษัทฯ ยังคงดำเนินกลยุทธ์ที่จะปลดล็อคมูลค่าที่ดินว่างเปล่าของบริษัทฯ โดยการเปิดตัวโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ ๆ ออกสู่ตลาดเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 บริษัทฯ วางแผนจะเปิดตัวโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ ครอบคลุมทุกระดับตั้งแต่ขนาดกะทัดรัด ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ ระดับบน และระดับหรูหรา

ธุรกิจกอล์ฟ

สนามกอล์ฟของทั้ง ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต และ ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน ได้ทำการปรับปรุงและออกแบบให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ผู้มาใช้บริการจะได้พบกับความสนุกสนานและประสบการณ์ที่ท้าทายความสามารถที่ไม่ซ้ำใครบนสนามกอล์ฟที่ถูกออกแบบอย่างดีสำหรับผู้ที่ชื่นชอบการเล่นกอล์ฟ กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นที่จะให้ผลตอบแทนทางการเงินที่ดีที่สุดและเพิ่มรายได้ ในขณะที่ควบคุมต้นทุน ด้วยการนำเสนอประสบการณ์ลูกค้าที่ยอดเยี่ยมที่สุดสำหรับนักกอล์ฟ เพื่อส่งเสริมการกลับมาเล่นซ้ำ ส่งเสริมการแนะนำต่อ และเพิ่มการใช้จ่ายโดยเฉลี่ย

อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต

ความคืบหน้าของโครงการ

ความคืบหน้าด้านการก่อสร้างและการขายของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนยูนิต				อัตราการก่อสร้างแล้วเสร็จ
		ทั้งหมด	ขายแล้ว	%ขายแล้ว	รับรู้รายได้	
โครงการที่สร้างเสร็จแล้ว						
แคสเซีย 1	1,390	229	209	92%	209	100%
แคสเซีย 2	763	105	64	61%	64	100%
อังสนา บีชฟร้อนท์ เรสซิเด้นซ์	2,267	54	51	94%	51	100%
สกายพาร์ค ออโรร่า	2,134	416	415	99%	415	100%
ลากูน่า เลคไซด์ 1	950	114	98	86%	96	100%
ลากูน่า พาร์ค 2 ทาวน์โฮม	445	28	28	100%	28	100%
ลากูน่า พาร์ค 2 วิลล่า	538	25	25	100%	25	100%
ลากูน่า วิลเลจ เรสซิเด้นซ์ 8	640	16	16	100%	16	100%
รวม	**9,899**	**1,010**	**930**	**92%**	**928**	
โครงการที่มียอดจอง และ/หรือ อยู่ระหว่างการก่อสร้าง:						
อังสนา โอเชี่ยนวิว เรสซิเด้นซ์	3,536	75	50	67%	24	53%
บันยัน ทรี บีช วิลล่า	1,282	5	3	60%	-	0% *
บันยัน ทรี บีช เรสซิเด้นซ์	1,229	10	5	50%	-	0%
บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ บีช เทอเรสซ์	2,490	15	10	42%	-	35% *
บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ แกรนด์ วิลล่า	931	9	8	89%	7	89% *
บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ ลากูน พูล วิลล่า	1,579	12	8	67%	-	0% *
บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ โอเชี่ยนฟร้อนท์ วิลล่า	2,181	10	5	50%	-	20% *
บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ ซีวิว เรสซิเด้นซ์	4,314	24	10	25%	-	26%
การ์รียา เรสซิเด้นซ์ ภูเก็ต	1,675	38	12	32%	-	0%
ลากูน่า เบย์ไซด์	8,989	87	68	29%	-	0%
ลากูน่า บีชไซด์	2,478	184	181	98%	98	98%
ลากูน่า เลคไซด์ 2	936	60	21	35%	-	0%
ลากูน่า ซีไซด์	1,048	49	37	76%	-	40%
เลคแลนด์ เลควิว เรสซิเด้นซ์ 4 ชั้น	2,005	90	50	56%	-	0%
เลคแลนด์ เลควิว เรสซิเด้นซ์ 7 ชั้น	3,056	216	117	54%	-	0%
เลคแลนด์ วอเตอร์ฟร้อนท์ วิลล่า	937	14	3	21%	-	0% *
สกายพาร์ค เซเลสต์	3,047	398	314	79%	-	29%
สกายพาร์ค เอลารา เลคแลนด์ ภูเก็ต	3,574	220	3	1%	-	0%
รวม	44,514	1,667	881	53%	105	
ยอดรวมทั้งสิ้น	**54,413**	**2,677**	**1,811**	**68%**	**1,033**	

* การก่อสร้างจะเริ่มเมื่อมีการทำสัญญาซื้อขาย โดยใช้ระยะเวลาก่อสร้าง 1-2 ปี

การ์รียา เรสซิเด้นซ์ ภูเก็ต

5 โครงสร้างการถือหุ้น

5.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสำนักงานให้เช่า โดยการลงทุนที่สำคัญส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและการบริหารรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะภูเก็ตในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนในโรงแรมบันยัน ทรี และสำนักงานให้เช่าในกรุงเทพฯ

กลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจหลักๆ ดำเนินการโดยแต่ละบริษัทดังนี้

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

กิจการโรงแรม

ธุรกิจโรงแรม
BGL
LBTL
PGR
LSTL

ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
LEL
LGI
LGL
LHL
LJL
LSC
V9F

ธุรกิจแกลลอรี่ขายสินค้า
BTG(S)
BTG(T)

กิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์
BGL
BTL
LBTL
LGL
LLL
LRH
PGR
TWL
TWRH
LSTL

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (Holiday Club)
AVCI
CGL
LHC

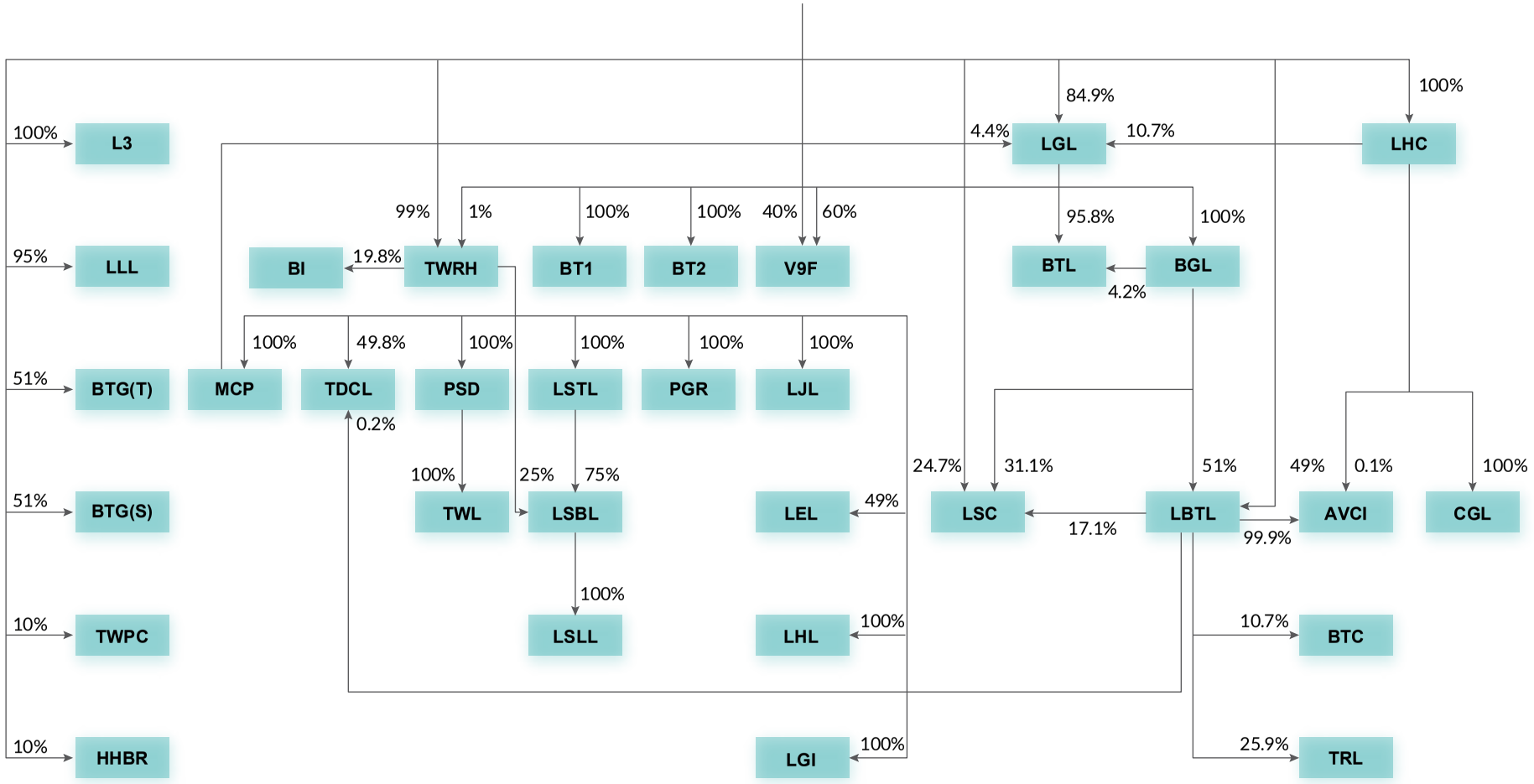
เจ้าของที่ดิน
BT1
BT2
L3
MCP
PSD
TDCL
LSLL

กิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน
LSTL
LSBL
LRH

โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ: ชื่อเต็มของชื่อย่อบริษัท ปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

5.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ไม่มี

5.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (BTH) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารและพัฒนารีสอร์ท โรงแรม และสปาระดับหรูภายใต้ตราสัญลักษณ์อันเป็นสากล ปัจจุบัน BTH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 86.3 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ BTH ยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมโดยถือหุ้นในอัตราเกินกว่าร้อยละ 10 ในบริษัทย่อยหลายบริษัท และบริษัทร่วมหนึ่งแห่งของบริษัทฯ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มี BTH ถือหุ้นร่วมอยู่ด้วยนั้นเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการขายสินค้าที่ระลึกในโรงแรมที่บริหารจัดการโดย BTH ดังนั้น การเข้าถือหุ้นร่วมโดย BTH ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญ และประสบการณ์ทั้งในการพัฒนาและบริหารจัดการโรงแรมทั่วโลกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “บันยัน ทรี” “อังสนา” “แคสเซีย” “ดาวา” “การ์รียา” และ “โฮม” และได้รับรางวัลโรงแรมและรีสอร์ทยอดเยี่ยมมากมายจะส่งผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า ความมีชื่อเสียง และการช่วยเหลือในการบริหารจัดการจาก BTH

5.4 ผู้ถือหุ้น

รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567#

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนหุ้นที่ถือรวม	%
1	กลุ่มบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด		143,817,503	86.28
	(1) บริษัท บันยัน ทรี แอสเซทส์ (ประเทศไทย) จำกัด*	80,432,342		
	(2) บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด **	62,332,399		
	(3) บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด *	1,052,762		
2	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)		3,480,200	2.09
3	นายวชิระ ทยานาราพร		3,000,000	1.80
4	นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา		2,986,300	1.79
5	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด		2,585,950	1.55
6	นายสมชาย เตียทะสินธ์		1,256,600	0.75
7	นางสาวภาวิตา คงธนาสมบูรณ์		836,800	0.50
8	นางปราณี คงธนาสมบูรณ์		800,000	0.48
9	นายเพิ่มศักดิ์ เก่งมานะ		557,950	0.34
10	นางประไพศรี บุญพจนสุนทร		346,429	0.21
	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น		7,014,969	4.21
	รวม		**166,682,701**	**100.0**

หมายเหตุ

= ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ได้จาก www.lagunaresorts.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ธุรกิจของบริษัทฯ

* = บริษัท ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด

** = บริษัท ซึ่งบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด มีอำนาจควบคุม

บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

6 นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ

นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ คือ การมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนให้ผู้ถือหุ้น และสนับสนุนผู้ถือหุ้นให้ลงทุนในบริษัทฯ อย่างยาวนาน ด้วยการจ่ายเงินปันผลที่มีอัตราการเติบโตต่อปีที่สามารถคาดการณ์ได้และมิได้รับผลกระทบจากความผันผวนของกำไร ด้วยวัตถุประสงค์ดังกล่าว นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงเป็นไปตามหลักการของความมีเสถียรภาพ การคาดการณ์ได้ และการเติบโตที่บริหารจัดการได้ แนวทางเป็นดังนี้

- **ความมีเสถียรภาพ** บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี เว้นแต่กรณีที่บริษัทฯ เผชิญกับผลขาดทุนอย่างรุนแรง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมิได้รับผลกระทบจากความผันผวนของกำไรในแต่ละปี
- **การคาดการณ์ได้** ผู้ถือหุ้นสามารถคาดคะเนถึงเงินปันผลที่จะได้รับในแต่ละปีได้ ซึ่งอาจจะทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนบริหารจัดการรูปแบบสัดส่วนการลงทุนของตนเองได้ดียิ่งขึ้น
- **การเติบโตที่บริหารจัดการได้** บริษัทฯมุ่งมั่นที่จะจ่ายเงินปันผลเพิ่มขึ้นในแต่ละปีและมีความผันแปรน้อยที่สุดภายใต้กรอบที่กำหนดกว้างๆ แต่ต้องเป็นอัตราส่วนที่แปรผันตามผลกำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทฯ เงินสด และการประมาณการกระแสเงินสด

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะนำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา อาทิเช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลเฉพาะเจาะจง

บันยัน ทรี ภูเก็ต ดับเบิ้ล พูล วิลล่า

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ใช้แนวทางฐานความเสี่ยงซึ่งสอดคล้องกับกรอบงานของคณะกรรมการร่วมของสถาบันวิชาชีพ 5 สถาบันในสหรัฐอเมริกา ซึ่งเรียกว่า Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งได้กำหนดกรอบแนวคิดการควบคุมภายใน "Internal Control – Integrated Framework" (COSO Framework) สำหรับใช้เป็นแนวทางการควบคุมภายในและสอบทานประเมินความเสี่ยงขององค์กร และถูกนำไปใช้อย่างแพร่หลายโดยกลุ่มโรงแรมอื่นๆ ที่อยู่ในบริษัทจดทะเบียน เช่น ฮิลตัน และไฮแอท

กลุ่มบริษัทมีคณะกรรมการความเสี่ยงกลุ่ม (GRC) ที่คอยให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกและติดตามผลการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลโดยเจ้าของความเสี่ยง ฝ่ายบริหารจัดการความเสี่ยงดูแลโปรแกรมการจัดการความเสี่ยงขององค์กร (ERM) ซึ่งช่วยให้สามารถระบุ ประเมิน จัดการ ตรวจสอบและรายงานความเสี่ยงได้

2 ปัจจัยความเสี่ยง

สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศไทย

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับทั้งสภาพเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย รวมถึงธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย เหตุการณ์ต่างๆ อาทิเช่น เสน่ห์ของประเทศไทยในฐานะที่เป็นจุดหมุ่งหมายของนักท่องเที่ยว สภาวะเศรษฐกิจถดถอย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของอาชญากรรม ความวุ่นวายในประเทศ หรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ / การระบาดใหญ่ทั่วโลกล้วนแล้วแต่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศไทยหรือการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ จากการที่ประเทศไทยเปิดประเทศในปี 2565 และการริเริ่มโครงการต่างๆ ของรัฐบาลไทย ทำให้มีอัตราการเข้าพักของโรงแรมเพิ่มขึ้นจนเกือบจะเป็นตัวเลขก่อนเกิดโรคระบาด (ปี 2562) โดยจำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนของผู้เข้าพักส่วนใหญ่

สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน

ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้รับผลกระทบในเชิงลบในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาจากสภาวะการเมืองที่ตึงเครียดเหตุการณ์เหล่านี้ได้ถูกเผยแพร่ไปยังนานาประเทศและทำให้เกิดภาพลักษณ์ในเชิงลบต่อประเทศไทยในแง่ความปลอดภัยในการเดินทางเข้ามาของนักท่องเที่ยวต่างชาติและนักลงทุนในการเข้ามาลงทุน สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่ไม่แน่นอน อาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวและความอ่อนไหวของนักลงทุน

การพึ่งพาตลาดลูกค้าหลัก

การพึ่งพาตลาดหลักทำให้เกิดความเสี่ยงเมื่อตลาดนั้นเกิดภาวะถดถอยโดยจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ หากไม่สามารถหาตลาดอื่นมาทดแทนได้ทันท่วงที เช่นเดียวกับโรงแรมทั้งหลายในประเทศไทย ตลาดนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียและชาวจีนได้กลายเป็นตลาดหลักสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทจะแสวงหาตลาดทางเลือกเพื่อให้ได้ฐานลูกค้าที่สมดุล

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร แต่เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ จึงประเมินว่าไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย ที่มีนัยสำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัทฯ จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินของจีน สหรัฐฯ รัสเซีย สหราชอาณาจักรและสกุลเงินอื่นๆ ของตลาดยุโรปมีแนวโน้มจะ ส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าและบริการ และอำนาจการจับจ่ายใช้สอยของกลุ่มบริษัทฯ ในตลาดเหล่านี้

กฎหมายแรงงานไทย

พนักงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กฎหมายแรงงานในประเทศไทยให้การคุ้มครองแรงงานเป็นอย่างมาก กฎหมายแรงงานได้ห้ามมิให้บริษัทโดยทั่วไปให้พนักงานออกโดยมิได้จ่ายเงินชดเชย เว้นแต่พนักงานผู้นั้นจะประพฤติตนไม่เหมาะสม ละเว้นการปฏิบัติตามหน้าที่ หรือมีความไม่ซื่อสัตย์สุจริต ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทฯ จึงมีมาตรการที่จำกัดในการลดจำนวนพนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน หรือเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์อื่นที่คล้ายคลึงกันในระหว่างที่เกิดวิกฤตการณ์เมื่อไม่นานนี้ อาทิเช่น วิกฤตเศรษฐกิจโลก กลุ่มบริษัทฯ ก็มิได้ให้พนักงานออกแต่อย่างใด แต่ได้นำโครงการสมัครใจลาหยุดงานโดยไม่รับเงินเดือนมาใช้แทน กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจจะมีข้อจำกัดในการใช้โครงการการลาออกโดยสมัครใจต่างๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าชดเชยเป็นจำนวนมากรวมทั้งใช้มาตรการอื่นๆ ที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งพนักงานที่ถูกเลือกอาจจะเลือกที่จะลาออกโดยแลกกับเงินชดเชยที่จะจ่ายให้เป็นเงินก้อนรวมทั้งผลประโยชน์อื่น ๆ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม

โรงแรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ต่างก็มีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจการให้บริการ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- ฤดูกาลของธุรกิจท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับปริมาณการท่องเที่ยวและการเดินทางของกลุ่มธุรกิจ/การค้า ที่แตกต่างกันตลอดทั้งปี ด้วยเหตุนี้ รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จึงมีแนวโน้มที่จะผันผวนในระหว่างปี
- คู่แข่งขันจากโรงแรมรีสอร์ทแห่งใหม่ๆ ทั้งในประเทศและภายในภูมิภาค
- รูปแบบการท่องเที่ยวและความนิยมของแหล่งท่องเที่ยวที่อาจเปลี่ยนแปลงไป
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย
- จำนวนห้องพักในพื้นที่หรือภูมิภาคเดียวกันที่มีมากเกินความต้องการหรือความต้องการห้องพักของลูกค้าที่ลดลงในบางช่วงอาจจะส่งผลกระทบในเชิงลบต่ออัตราการเข้าพักและราคาค่าห้องพัก
- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคและวิถีการท่องเที่ยวของประชาชนและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจไม่ก่อให้เกิดรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- สภาวะทางการเมืองในภูมิภาคและท้องถิ่น รวมทั้งสภาพสังคมซึ่งมีผลกระทบต่อความต้องการซื้อ อำนาจซื้อของตลาด เช่น อาชญากรรม ความไม่สงบในสังคมและการก่อการร้าย
- โรคระบาด / การระบาดใหญ่ทั่วโลกซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทางและธุรกิจการท่องเที่ยว
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ความสะดวกในการเดินทางเข้าประเทศไทยและโดยเฉพาะอย่างยิ่งจำนวนเที่ยวบินมายังประเทศไทยและจังหวัดภูเก็ต
- สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนและภัยทางธรรมชาติ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงสืบเนื่องจากการดำเนินงานในธุรกิจ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น สถานการณ์ทางการเมือง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อ การจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคและความเชื่อมั่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการของอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาและความสามารถในการซื้ออสังหาริมทรัพย์ของชาวต่างชาติ
- การพัฒนาการออกแบบอสังหาริมทรัพย์ที่มีนวัตกรรมและรูปแบบใหม่ๆ เพื่อการดึงดูดผู้ซื้อ
- การจัดให้มีบริการหลังการขายที่มีคุณภาพสูงเพื่อรักษาความแข็งแกร่งของความจงรักภักดีในตราอสังหาริมทรัพย์และความพอใจของผู้ซื้อ
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทยซึ่งอาจมีผลต่อข้อจำกัดของผู้ซื้อ การพัฒนาที่ดินในอนาคตหรือรูปแบบการเสนอขายอสังหาริมทรัพย์
- ต้นทุนการก่อสร้างที่พุ่งสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรจากการดำเนินงานหากไม่สามารถปรับราคาขายขึ้นได้
- ความสามารถในการจัดหาและคงไว้ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารที่มีความสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตรงตามกำหนดเวลา
- โรคระบาด / การระบาดใหญ่ทั่วโลก ที่ส่งผลกระทบต่อการเดินทางและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเนื่องจากผู้ซื้อจากต่างประเทศถือเป็นลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ

ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้สามารถส่งผลเสียต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายจัดการจึงได้ให้ความสนใจในเรื่องต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อจะสามารถนำกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ มาปรับใช้ได้ทันท่วงทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยแนวทางด้านการจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ดังนี้

- ตรวจสอบเอกสารวิชาการที่ตีพิมพ์ รายงานของคู่แข่งและกลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อรวมเอาความเสี่ยงที่สำคัญที่เกิดขึ้น
- ฝ่ายบริหารอนุมัติให้จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ที่มีอยู่และเกิดขึ้นใหม่จำนวน 14 รายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณาความรุนแรงและความเป็นไปได้ของผลกระทบจากความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญได้รับการจัดอันดับตามคำแนะนำของ Global Reporting Initiative (GRI) (2021) ผ่านแบบสำรวจออนไลน์ โดยผู้ตอบแบบสอบถามระดับผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารทั่วทั้งบริษัท หัวข้อสำคัญได้รับการประเมินในระดับที่เหลือ โดยพิจารณาจากความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมและความคืบหน้าที่มีอยู่ และเปรียบเทียบผลกระทบของแต่ละหัวข้อจากธุรกิจของเรากับหัวข้ออื่นๆ แทนที่จะอยู่ในบริบททั่วโลกที่อาจไม่อยู่ในการควบคุมของบริษัทฯ
- บริษัทฯ กำหนดขอบเขตผลกระทบและพัฒนากลยุทธ์เพื่อการบรรเทาความเสี่ยงที่สำคัญห้าประการจากการดำเนินธุรกิจ อันประกอบไปด้วย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ขยะและของเสีย การขาดแคลนน้ำ ความหลากหลายทางชีวภาพ และ ความแตกต่าง ความเท่าเทียม และ ความมีส่วนร่วม

แคสเซีย ภูเก็ต

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรมและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งมั่นรักษาสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว

พันธกิจ

ในฐานะที่เป็นธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมบริษัทฯก่อตั้งขึ้นด้วยค่านิยมหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนโดยแนวทางของเรามุ่งหวังที่จะสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกส่วน พร้อมทั้งพัฒนาจุดหมายปลายทางให้ดีขึ้น ด้วยกลยุทธ์สามประการที่ครอบคลุมถึงความสำเร็จทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เราสร้างแรงบันดาลใจให้พนักงาน แขก และพันธมิตรให้พิจารณาถึงความยั่งยืนในการตัดสินใจทางธุรกิจ เราใช้แนวทางป้องกันเพื่อลดผลกระทบของเราให้เหลือน้อยที่สุด พร้อมทั้งปกป้องและยกระดับสิ่งแวดล้อมสำหรับคนรุ่นปัจจุบันและอนาคต

ความมุ่งมั่น

แนวทางของเราต่อความยั่งยืนนั้นกำหนดขึ้นเพื่อ:

- มอบประสบการณ์ที่ยอดเยี่ยมแก่แขกผ่านผลิตภัณฑ์และบริการที่ยั่งยืน
- จัดให้มีการจ้างงานที่ยุติธรรมซึ่งส่งเสริมพลังของพนักงานและส่งเสริมการเติบโตในอาชีพการงาน
- ขับเคลื่อนความเจริญรุ่งเรืองในระยะยาวให้กับชุมชนผ่านแนวทางการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบและการมีส่วนร่วมขององค์กร
- ใช้แนวทางป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในขณะที่ปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศอย่างจริงจัง
- ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมีจริยธรรมกับซัพพลายเออร์ ส่งเสริมผลประโยชน์ร่วมกันและความรับผิดชอบร่วมกัน
- สร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาวสำหรับผู้ถือหุ้น

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

เราประเมินแนวโน้มอุตสาหกรรม งานวิจัยทางวิชาการ และเกณฑ์มาตรฐานของคู่แข่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อระบุความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ผู้บริหารระดับสูงของเราได้คัดเลือกความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ที่มีอยู่และเกิดขึ้นใหม่ จำนวน 14 ประเด็นที่ประเมินโดยอิงตามกรอบ Global Reporting Initiative (GRI) จากนี้ เราได้ระบุประเด็นสำคัญ 5 ประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างยิ่งในแง่ของความยั่งยืน ได้แก่

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การจัดการขยะ
- การขาดแคลนน้ำ
- ความหลากหลายทางชีวภาพ และ
- ความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (DEI)

ประเด็นเหล่านี้คือประเด็นสำคัญของเราในแง่ของวิธีที่เรามองและจัดการกับผลกระทบด้านความยั่งยืนโดยรวมของเราในฐานะธุรกิจ

1. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการห่วงโซ่คุณค่าเพื่อให้แน่ใจว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมอย่างสมดุล การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ดำเนินการในปี 2567 ระบุถึงความกังวลและความคาดหวังที่สำคัญ ซึ่งให้ข้อมูลในการตอบสนองเชิงกลยุทธ์สำหรับการจัดการห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจที่มีประสิทธิผล

แนวทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

1. การระบุและจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย (เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน หน่วยงานรัฐ สังคมและชุมชน)
2. การจัดทำกลยุทธ์การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย
3. การวางแผนการสร้างการมีส่วนร่วมฯ และการดำเนินการตามแผนงาน พร้อมเก็บข้อมูลเพื่อรายงานผล
4. การดำเนินการตามแผนงานการสร้างการมีส่วนร่วม
5. การตรวจสอบผลการดำเนินงาน เช่น การสำรวจความคิดเห็น และการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่เกิดขึ้น

ต่อเนื่องจากปี 2566 บริษัทฯ ดำเนินการร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา เพื่อทำความเข้าใจความต้องการและความกังวลเฉพาะของพวกเขา ตั้งแต่การติดต่อลูกค้า การปฏิบัติตามจรรยาบรรณของคู่ค้า และการสำรวจความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ร่วมงาน (พนักงาน) นอกจากนี้ เรายังสื่อสารเป็นประจำกับหน่วยงานของรัฐ องค์กรพัฒนาเอกชนในพื้นที่ และกลุ่มชุมชน

2. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

2.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

การเดินทางและการท่องเที่ยวมักเกี่ยวข้องกับมรดกทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้เริ่มต้นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ปี 2527 ดังแนวคิดที่ว่า “โอบกอดสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างศักยภาพของผู้คน”

นอกเหนือจากแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบแล้วบริษัทฯอนุรักษ์ทรัพยากรผ่านการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้แนวทางที่อิงวิทยาศาสตร์ การสร้างความร่วมมือเพื่ออนุรักษ์ระบบนิเวศที่ละเอียดอ่อนรวมถึงสิ่งมีชีวิตที่ถูกคุกคาม สนับสนุนการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศและสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

2.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การใช้ทรัพยากร ของเสีย และการปล่อยมลพิษ

เพื่อให้แน่ใจว่ามีความรับผิดชอบและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ในปี 2567 บริษัทฯ ร่วมกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ EarthCheck ดำเนินการเปรียบเทียบ การรับรอง และการรับประกันการใช้พลังงาน การปล่อยมลพิษ การใช้น้ำ และการผลิตของเสียอย่างเข้มงวด ตั้งแต่ปี 2568 เป็นต้นไป บริษัทฯ จะทำงานร่วมกับ Greenview เพื่อดำเนินการตามข้อกำหนดด้านความยั่งยืนและเพื่อให้แน่ใจว่าจะก้าวหน้าต่อไปอย่างมีนัยสำคัญ

การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศความพยายามเหล่านี้รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานผ่านการใช้แหล่งพลังงานหมุนเวียนและความคิดริเริ่มในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งรวมถึง:

- การอัปเกรดเป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพในการใช้พลังงานมากขึ้น
- การลงทุนในพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตไฟฟ้าและลดการพึ่งพาพลังงานจากโครงข่ายไฟฟ้า
- การปรับปรุงการจัดการไฟฟ้าให้เหมาะสมโดยปรับการใช้ไฟฟ้าตามจำนวนผู้เข้าพักเพื่อให้ประหยัดได้สูงสุด

การบริหารทรัพยากรน้ำ

บริษัทฯ มีการพัฒนากลยุทธ์การจัดการน้ำอย่างรอบด้าน ซึ่งครอบคลุมการจัดหา การใช้ การบำบัด และการนำกลับมาใช้ใหม่ ควบคู่ไปกับการจัดการการจัดเก็บ การควบคุมแรงดันน้ำ และการพิจารณาห่วงโซ่อุปทาน แผนงานดังกล่าวยังให้ความสำคัญกับการรับรองการเข้าถึงน้ำและการมีส่วนร่วมในแผนริเริ่มที่มุ่งฟื้นฟูระบบนิเวศที่ขาดแคลนน้ำ

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากแผนกสำคัญเพื่อศึกษาแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดและพัฒนาคำแนะนำเชิงกลยุทธ์

การจัดการขยะ ของเสีย

กลยุทธ์การจัดการขยะมุ่งเน้นไปที่การลดขยะฝังกลบในหมวดหมู่ต่างๆ รวมถึงขยะของแข็งและของเหลว (ไม่รวมน้ำเสียและการปล่อยมลพิษ) ขยะอาหาร พลาสติก และขยะอันตราย (เช่น ผลกระทบจากระบบบำบัดน้ำเสีย) นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อส่งเสริมแนวทางการจัดการขยะอย่างรับผิดชอบ

มีการจัดตั้งคณะกรรมการข้ามสายงานเพื่อตรวจสอบและนำกลยุทธ์การลดขยะไปปฏิบัติ โดยให้แน่ใจว่าสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดและข้อกำหนดด้านกฎระเบียบ

การลดก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศอย่างจริงจัง เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมในการดำเนินงานและห่วงโซ่อุปทาน กลยุทธ์ของบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงาน การนำแหล่งพลังงานหมุนเวียนมาใช้ และการดำเนินโครงการที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG)

บริษัทรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรง (ขอบเขต 1) จากสถานที่ปฏิบัติงานของบริษัท รวมถึงโรงแรม สำนักงาน สปา ร้านค้าปลีก สนามกอล์ฟ และกิจกรรมก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดเผยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการซื้อไฟฟ้า ไอน้ำ ความร้อน และความเย็น (ขอบเขต 2) อีกด้วย แม้ว่าปัจจุบันจะไม่รวมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขต 3 แต่บริษัทมีแผนที่จะริเริ่มความพยายามในการวัดและรายงานเพื่อสร้างข้อมูลพื้นฐานสำหรับการเปิดเผยข้อมูลในอนาคต

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจขึ้นเพื่อพัฒนากลยุทธ์ที่ครอบคลุมสำหรับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยใช้ประโยชน์จากข้อมูลเชิงลึกจากหลายแผนกและแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรม

โครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียว

โครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียวเป็นการสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมทั้งมีส่วนสนับสนุนการกักเก็บคาร์บอนผ่านโครงการปลูกต้นไม้ ความพยายามเหล่านี้สนับสนุนการทำงานของระบบนิเวศแบบบลูคาร์บอน (การที่คาร์บอนไดออกไซด์ถูกดูดซับโดยมหาสมุทรและระบบนิเวศชายฝั่ง)รวมถึงการปกป้องชายฝั่งแหล่งที่อยู่อาศัยของปลาและการดำรงชีวิตที่ยั่งยืนสำหรับชุมชนท้องถิ่น

ปิดไฟให้โลกพัก (Earth Hour)

ในทุกๆ ปี บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมสร้างจิตสำนึกในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลกโดยการจัดกิจกรรมปิดไฟให้โลกพัก (Earth Hour) โดยการปิดไฟในส่วนที่ไม่จำเป็นเป็นระยะเวลา 1 ชั่วโมงในทุกโรงแรมและหน่วยงาน

อาหาร

การลดการบริโภคเนื้อสัตว์และลดการนำอาหารลงหลุมฝังกลบช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมาก โดยลากูน่าภูเก็ตและโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ร่วมบริจาคอาหารส่วนเกิน ผ่านทางมูลนิธิ Scholars of Sustenance (Scholarsofsustenance.org) เพื่อบริจาคให้กับครอบครัวที่ด้อยโอกาส ซึ่งจะช่วยลดขยะอาหารและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

การลดและยกเลิกการใช้พลาสติก

บริษัทได้ประสบความคืบหน้าอย่างมากในการกำจัดพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง ในกรณีที่ยังไม่มีทางเลือกอื่น บริษัทได้นำวัสดุทดแทนที่ย่อยสลายได้หรือทำปุ๋ยหมักมาใช้นอกจากนี้บริษัทยังสนับสนุนความพยายามในการลดขยะด้วยความคิดริเริ่มในการทำความสะอาดชุมชนซึ่งช่วยฟื้นฟูระบบนิเวศธรรมชาติและส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงจากวัฒนธรรมแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง

ความหลากหลายทางชีวภาพ และสิ่งแวดล้อม

โรงแรมและอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯโดยเฉพาะในภูเก็ตตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความหลากหลายทางชีวภาพสูงและได้รับการคุ้มครองบริษัทฯตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้ดูแลสิ่งแวดล้อมจึงส่งเสริมโครงการอนุรักษ์อย่างแข็งขันเพื่อให้แน่ใจว่าระบบนิเวศมีความยั่งยืนและยืดหยุ่น

ผ่านโครงการ Stay for Good แขกของโรงแรมและรีสอร์ทจะได้รับการสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความหมาย เช่น การอนุรักษ์เต่าทะเล การสังเกตนก และการทำความสะอาดชุมชน เพื่อส่งเสริมการดูแลสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

3. <u>การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม</u>

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นอย่างยิ่งที่จะสร้างคุณค่าร่วมกันภายในชุมชนที่บริษัทดำเนินการ รวมถึงพนักงาน ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในท้องถิ่น แนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทมุ่งเน้นไปที่:

- ความเป็นอยู่ที่ดีและความหลากหลายของพนักงาน – ส่งเสริมความพึงพอใจในที่ทำงาน สุขภาพ ความปลอดภัย การเติบโตในอาชีพ และโอกาสที่เท่าเทียมกัน
- การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย – การจัดแนวริเริ่มด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับวาระการพัฒนาที่ยั่งยืนปี 2573 เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวและแนวทางปฏิบัติทางธุรกิจอย่างรับผิดชอบ

ความเป็นอยู่ที่ดี และการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความสุข สุขภาพ และการเติบโตในอาชีพการงานให้กับพนักงาน โดยสนับสนุนแนวทางองค์รวมเพื่อความเป็นอยู่ที่ดี โดยตระหนักถึงธรรมชาติของการทำงานและชีวิตที่เชื่อมโยงกัน

โครงการริเริ่มที่สำคัญ ได้แก่:

- การประเมินผลการปฏิบัติงานสองครั้งต่อปีเพื่อระบุความต้องการในการพัฒนาและมอบโอกาสในการเรียนรู้ที่เหมาะสม
- กลยุทธ์การเลื่อนตำแหน่งที่มีโครงสร้างเพื่อส่งเสริมการเติบโตภายในและการรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ
- โปรแกรมจากศูนย์พัฒนาผู้บริหาร (Management Academy) เพื่อปลูกฝังทักษะความเป็นผู้นำในหมู่พนักงาน

ส่งเสริมการศึกษา

การศึกษาเป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพในการต่อสู้กับความยากจนและปรับปรุงคุณภาพชีวิต โครงการด้านการศึกษาของบริษัทฯ นั้นอิงตามบริบท โดยมั่นใจว่าโครงการเหล่านี้จะตอบสนองความต้องการในท้องถิ่น ขณะเดียวกันก็มีส่วนสนับสนุนชุมชนที่ยั่งยืนด้วย
โครงการด้านการศึกษาที่สำคัญ ได้แก่:

- การฝึกอาชีพและการฝึกงาน
- โครงการการเรียนรู้ของชุมชน เช่น
  - โรงเรียนอนุบาลลากูน่าภูเก็ต
  - ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนลากูน่าภูเก็ต
  - ศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่หนังสือเต็มรถ (FullyBooked!)

โครงการด้านสังคมอื่นๆ

บริษัทสนับสนุนสวัสดิการชุมชนอย่างแข็งขันผ่านโครงการต่างๆ รวมถึง:

- กองทุนเพื่อเด็กแรกเกิด – จัดหาอาหารและสิ่งจำเป็นให้แก่สถานเลี้ยงเด็กกำพร้า 4 แห่งในภูเก็ต
- สหกรณ์ออมทรัพย์ลากูน่าภูเก็ต – นำเสนอบริการทางการเงินที่ปลอดภัยและยุติธรรมแก่สมาชิก
- โครงการบริจาคโลหิต – สนับสนุนสภากาชาดไทยด้วยการบริจาคโลหิตเป็นประจำ
- การอนุรักษ์มรดกทางวัฒนธรรม – จัดกิจกรรมเพื่อเฉลิมฉลองและสืบสานประเพณีท้องถิ่น
- ความพยายามบรรเทาทุกข์ด้านมนุษยธรรม – ให้ความช่วยเหลือในการตอบสนองต่อภัยพิบัติทางธรรมชาติ

4. กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคม

งานด้านความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมถือเป็นภารกิจสำคัญของ ลากูน่า ภูเก็ต บริษัทฯ เน้นถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พิทักษ์รักษาสิ่งแวดล้อมตลอดจนการสร้างประโยชน์ให้แก่สังคมโดยรวม ควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนทางธุรกิจ โดยกิจกรรมด้านความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์ถูกจัดประเภทเป็นหมวดหมู่ ดังนี้

1. ความหลากหลายทางวัฒนธรรม – การอนุรักษ์มรดกทางวัฒนธรรมและส่งเสริมสังคมการทำงานที่โอบรับความแตกต่างในทุกมิติ
2. การส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคม – การปฏิบัติแรงงานที่เป็นธรรมและการสร้างเสริมพลังชุมชน
3. การส่งเสริมการศึกษา – การสนับสนุนการเรียนรู้และการพัฒนาทักษะ
4. การส่งเสริมด้านกีฬาและสุขภาพ – สร้างเสริมวิถีชีวิตสุขภาพดีทั้งกายและใจ
5. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม – ปกป้องระบบนิเวศและบรรเทาผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศ

4.1 ความหลากหลายทางวัฒนธรรม

ลากูน่า ภูเก็ต ส่งเสริมความหลากหลายทางวัฒนธรรมโดยการเผยแพร่และอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของคนในชุมชน ผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งวิถีชีวิตอันสมดุลระหว่างวัฒนธรรมดั้งเดิมและวัฒนธรรมต่างชาติที่เริ่มเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตของผู้คนในสังคม

งานเทศกาลแห่เทียนพรรษา

ผู้บริหารและพนักงานของ ลากูน่า ภูเก็ตกว่า 50 คน เข้าร่วมงานเทศกาลแห่เทียนพรรษา ณ วัดเชิงทะเล และ วัดพระขาว อำเภอถลาง ในวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 โดยในปีนี้ทาง ลากูน่า ภูเก็ต ได้ถวายเงินบริจาคทำบุญจากบริษัทฯ และเพื่อนพนักงานรวมเป็นเงิน 44,436 บาท มอบให้กับวัดเชิงทะเลและวัดพระขาว ซึ่ง ลากูน่า ภูเก็ต ได้จัดกิจกรรมแห่เทียนพรรษานี้ติดต่อกันมายาวนานเป็นปีที่ 29 แล้ว

งานเทศกาลถือศีลกินผัก (เทศกาลกินเจ)

เทศกาลถือศีลกินผัก จังหวัดภูเก็ต จัดขึ้นเป็นประจำทุกๆ ปีในเดือน 9 ตามปฏิทินจีนโดยผู้เข้าร่วมการถือศีลกินผักจะงดเว้นการรับประทานเนื้อสัตว์อย่างเคร่งครัดรวมถึงรักษาจิตใจให้บริสุทธิ์เป็นระยะเวลา 9 วัน สำหรับปีนี้เทศกาลถือศีลกินผักได้จัดขึ้นระหว่างวันที่ 3-11 ตุลาคม 2567 โดยลากูน่า ภูเก็ต ได้บริจาคข้าวสาร อาหารแห้ง รวมทั้งเครื่องอุปโภคบริโภคมูลค่ารวม 214,350 บาท ให้แก่ศาลเจ้าในพื้นที่ใกล้เคียงจำนวน 3 แห่ง

งานเทศกาลสารทเดือนสิบ

งานเทศกาลบ้านดอน สารทเดือนสิบเป็นประเพณีของชาวพุทธในภาคใต้ที่จะทำบุญอุทิศส่วนกุศลให้แก่บรรพบุรุษผู้ล่วงลับและวีรชนท้องถิ่นผู้ซึ่งเสียสละชีวิตอุทิศตนในการพัฒนาชุมชนในท้องถิ่น ซึ่งเป็นเอกลักษณ์เฉพาะภาคใต้เท่านั้น โดยในปีนี้งานจัดขึ้นในวันที่ 25 กันยายน 2567 ณ วัดเทพกระษัตรี (บ้านดอน) ซึ่ง ลากูน่า ภูเก็ต ได้เข้าร่วมแจกขนมเดือนสิบให้แก่ผู้เข้าร่วมงานและได้บริจาคเงิน 20,000 บาทให้แก่วัดบ้านดอนเพื่อกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่อไป โดยมีพนักงานร่วมแจกขนมและน้ำในงานทำบุญ 20 คน

งานเทศกาลลอยกระทง

เทศกาลลอยกระทงจัดขึ้นทุกวันเพ็ญขึ้น 15 ค่ำ เดือน 12 ตามปฏิทินจันทรคติเพื่อเป็นการแสดงความเคารพต่อพระแม่คงคาในความบริบูรณ์ของน้ำที่เรามีใช้ตลอดทั้งปี โดยในปี 2567 เทศกาลลอยกระทง ณ ซอยเชิงทะเล 4 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมกับเทศบาลตำบลเชิงทะเล จัดงานลอยกระทงประจำปี ครั้งที่ 22 มีกิจกรรมส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมมากมาย อาทิ การประกวดวัฒนธรรมนพมาศ การแสดงพื้นบ้านจากนักเรียนในพื้นที่ มินิคอนเสิร์ตจากอินบูโดกัน และร้านค้าอาหารและเครื่องดื่มจากชุมชนกว่า 90 ร้าน และชาวชุมชนและนักท่องเที่ยวร่วมงานกว่า 6,000 คน

4.2 การส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคม

กิจกรรมส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคมมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มพูนศักยภาพของคนในชุมชนและพนักงานผ่านโครงการด้านพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต เพื่อให้ทุกๆ คนในสังคมมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และมีความก้าวหน้าในชีวิตและมีความมั่นคงในวิชาชีพ

สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต

กลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต ได้ก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต ในเดือนมกราคม 2553 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการทางการเงินที่มั่นคง เชื่อถือได้ มีกำไรและเป็นธรรมแก่สมาชิก ซึ่งสมาชิกทุกคนเป็นเจ้าของสหกรณ์ร่วมกันโดยการถือหุ้น ซึ่งจะได้รับผลประโยชน์ อันได้แก่เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ และเงินปันผลดอกเบี้ยสูง โดยในปัจจุบันสหกรณ์มีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้นกว่า 47 ล้านบาท และมีสมาชิกทั้งสิ้น 723 คน คิดเป็นร้อยละ 32.87 จากพนักงานทั้งหมด

งานวันเด็กแห่งชาติ ลากูน่า ภูเก็ต

ลากูน่า ภูเก็ต จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาตินอกสถานที่ร่วมกับพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดภูเก็ต ในวันที่ 13 มกราคม 2567 ณ. ชุมชนบ้านสาคู และ ชุมชนบ้านหมากปรก อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต โดยมีการจัดกิจกรรมเกมส์ และนำอาหาร เครื่องดื่ม ของขวัญ อุปกรณ์การเรียน รวมมูลค่ากว่า 248,200 บาท ไปมอบให้แก่เด็กๆ ในชุมชน โดยปีนี้เป็นปีที่สองที่ลากูน่า ภูเก็ต ได้ออกมาจัดกิจกรรมนอกสถานที่เพื่อส่งมอบความสุขให้แก่เด็กในชุมชนที่อยู่ห่างไกล

ลากูน่า ภูเก็ต จัดกิจกรรมวันเด็กขึ้นตั้งแต่ พ.ศ. 2536 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสร้างแรงบันดาลใจให้เด็กๆ ได้กลายเป็นผู้ใหญ่ที่ดีต่อไปในอนาคต รวมถึงให้ตระหนักถึงความสำคัญและบทบาทของเด็กและเยาวชนในสังคม

กองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ (Children First Fund)

กองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการเฉลิมฉลองครบรอบ 30 ปีของการก่อตั้งลากูน่า ภูเก็ต โดยให้ความช่วยเหลือด้านโภชนาการและปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็นและสำคัญในการดำรงชีวิตของเด็กและเยาวชนอายุระหว่างแรกเกิดจนถึง 18 ปี จำนวนกว่า 200 คนจาก 4 สถานรับเลี้ยงเด็กกำพร้าและสถานสงเคราะห์เด็กและเยาวชน ในจังหวัดภูเก็ต

“เติมฝัน...ให้เต็มอิ่ม” คือปณิธานของกองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ จากแนวคิดที่ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมเกื้อกูลด้านจิตใจควบคู่ไปกับด้านร่างกายซึ่งโภชนาการที่ดีมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อการเจริญเติบโตและพัฒนาการที่เหมาะสม

ในปี 2567 ลากูน่า ภูเก็ต ได้ให้การสนับสนุนอาหารและสิ่งของจำเป็นทั้งหลายเป็นประจำทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 198,135 บาท

กิจกรรมการเลี้ยงอาหารแก่คนในชุมชน (Feeding Community)

ลากูน่า ภูเก็ต ได้ให้การสนับสนุนอาหารและเครื่องดื่มในกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนโดยมิได้คิดมูลค่าแก่ชุมชนเสมอมา ในปี 2567 ได้ให้การสนับสนุนทั้งสิ้น 6 กิจกรรม มีผู้ได้รับประโยชน์กว่า 2,900 คน

4.3 การส่งเสริมการศึกษา

กิจกรรมส่งเสริมการศึกษามุ่งเสริมสร้างศักยภาพของคนในชุมชนและเพื่อนพนักงานผ่านโครงการซึ่งครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอายุ เพื่อให้ทุกคนได้มีโอกาสสร้างความเชื่อมั่นในศักยภาพของตนเองและเข้าถึงโอกาสในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต

ลากูน่า ภูเก็ต ได้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยการจัดหาการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับความต้องการและความสนใจของผู้เรียน เราเชื่อมั่นว่าไม่มีสิ่งใดยิ่งใหญ่ไปกว่าแรงบันดาลใจและความต้องการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ อยู่เสมอ

โรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต และโครงการ "Step-up International Laguna Kindergarten” (SILK)

โรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต เริ่มก่อตั้งในปี พ.ศ. 2535 แรกเริ่มเปิดเป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กซึ่งได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในระดับประเทศได้รับการจดทะเบียนเป็นโรงเรียนอนุบาลลากูน่าภูเก็ตโดยจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรปฐมวัยกระทรวงศึกษาธิการ ในปี พ.ศ. 2551 ให้การศึกษาโดยไม่คิดมูลค่าแก่บุตรพนักงานและบุตรของประชาชนในตำบลเชิงทะเล ปัจจุบันมีนักเรียนอายุระหว่าง 3 ถึง 6 ปี เข้าเรียนทั้งสิ้น 140 คน และมีบุคลากรด้านการศึกษาปฐมวัยจำนวน 18 คน นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 มีนักเรียน 1,818 คน ลงทะเบียนเรียนกับโรงเรียนอนุบาล ลากูน่า ภูเก็ต

ในปีนี้ทางโรงเรียนฯ ยังได้ขยายโครงการภายใต้ชื่อ "Step-up International Laguna Kindergarten” (SILK) ที่จะจัดการศึกษาปฐมวัย เปิดสอนตั้งแต่ระดับเตรียมอนุบาล ถึง อนุบาล 2 โดยจัดการเรียนการสอนเป็นสองภาษาสำหรับเด็กอายุระหว่าง 2 ถึง 6 ปี ปัจจุบันมีนักเรียน 49 คนและบุคลากรครู 8 คน

ศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ “หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดติดล้อ” (MLC)

โครงการศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ “หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดติดล้อ” มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างนิสัยรักการอ่านซึ่งเป็นพื้นฐานของการพัฒนาตนเองให้แก่นักเรียนที่ต้องการโอกาสในการได้อ่านหนังสือต่างๆ ที่หลากหลายและพัฒนาครูผู้สอนในการจัดแผนการเรียนการสอนไปร่วมกันโครงการนี้ได้เริ่มต้นขึ้นในเดือนเมษายน2557โดยศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ฯทำหน้าที่เป็นทั้งห้องสมุดและห้องเรียน มีเป้าหมายในการพัฒนาการอ่านออกเขียนได้ในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณให้แก่นักเรียนในโรงเรียนนำร่องของจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง

งบประมาณในการดำเนินโครงการมาจากการระดมทุนผ่านกิจกรรมกีฬาที่จัดขึ้นโดย ลากูน่า ภูเก็ต เป็นจำนวนเงิน 2.2 ล้านบาท และได้รับการสนับสนุนอีก 2.2 ล้านบาทจากมูลนิธิ บันยัน ทรี โกลบอล ปัจจุบันศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ฯ ออกจัดกิจกรรมค่ายภาษาอังกฤษและจัดกิจกรรมเยี่ยมชมศูนย์การเรียนรู้ต่างๆ ในชุมชน ในปี 2567 มีนักเรียน 308 คนและครู 33 คน ในเขตพื้นที่จังหวัดภูเก็ต และพังงา ได้รับประโยชน์จากโครงการนี้

4.4 การส่งเสริมด้านกีฬาและสุขภาพ

ลากูน่า ภูเก็ต มุ่งมั่นที่จะสร้างเสริมสังคมที่เข้มแข็ง และส่งเสริมสมดุลชีวิตของการทำงานและการทำกิจกรรมเพื่อความสุขและความเพลิดเพลิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงส่งเสริมการออกกำลังกายและการสร้างกำลังใจในทุกๆ กิจกรรมที่บริษัทฯ ริเริ่ม เช่น การบริจาคโลหิตร่วมกับสภากาชาดไทย และกิจกรรมกีฬาต่างๆ

การบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย

ลากูน่า ภูเก็ต เป็นหนึ่งในองค์กรหลักที่บริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทยมากเป็นลำดับต้นๆ ของประเทศ ตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมบริจาคโลหิตแล้วทั้งสิ้น 2,375,100 ซีซี จากพนักงานที่เข้าร่วมโครงการบริจาคโลหิตทั้งสิ้น 5,278 คน

ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา

ลากูน่า ภูเก็ต ได้บริจาคอุปกรณ์กีฬา รวมมูลค่ากว่า 60,000 บาทให้แก่โรงเรียนในชุมชนจำนวน 4 โรงเรียนที่ได้ให้การสนับสนุนกองเชียร์ตามเส้นทางการแข่งขันจักรยาน งานลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2567

4.5 การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

โครงการด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมช่วยสร้างความตระหนักด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศและผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติที่เกิดขึ้นจากมนุษย์ ลากูน่า ภูเก็ต ได้สนับสนุนโครงการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการฟื้นฟูทะเลและทรัพยากรชายฝั่งบริเวณจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียงโดยการร่วมมือกับหน่วยงานด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในส่วนท้องถิ่นและส่วนภูมิภาค

เอิร์ธเช็ค (EarthCheck)

เอิร์ธเช็ค คือ ระบบการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมซึ่ง ลากูน่า ภูเก็ต เข้าร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบการทำงานด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับการรับรองระดับทองแดง ในเดือนกันยายน 2557 ได้รับการรับรองระดับเงิน ในเดือนเมษายน 2558 และได้รับการรับรองระดับทอง ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 โดยมีการตรวจติดตามประจำปี ซึ่งในปี 2567 ที่ผ่านมาเราได้ใช้การตรวจติดตามประจำปีจนถึงเดือน พฤษภาคม 2567

โครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียว

ตั้งแต่ปี 2550 ลากูน่า ภูเก็ต ได้ร่วมมือกับสถาบันพัฒนาทรัพยากรป่าชายเลน จังหวัดภูเก็ต และพังงา ในการปลูกกล้าป่าชายเลน สำหรับปี 2567 บริษัทฯ ได้ร่วมกันปลูกกล้าป่าชายเลน จำนวน 1,000 ต้น เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2567 ณ ชุมชนบ้านคลองเคียน อำเภอตะกั่วทุ่ง จังหวัดพังงา จนถึงปัจจุบัน ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปลูกกล้าป่าชายเลนแล้วกว่า 35,500 ต้น ในพื้นที่ทางภาคใต้ของประเทศไทย โดยมีพนักงานกว่า 2,420 คน และชาวบ้านในชุมชนอีก 810 คน เข้าร่วมกิจกรรม

การอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล

ลากูน่า ภูเก็ต ได้สนับสนุนโครงการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลในจังหวัดภูเก็ตมาตั้งแต่ปี 2537 โดยส่งเสริมการระดมทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนารวมทั้งสร้างความตระหนักในการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลร่วมกับศูนย์วิจัยทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งอันดามันตอนบนรวมถึงกองทัพเรือภาค 3

ในปี 2567 ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติจำนวน 42 ตัว ในวันที่ 20 เมษายน 2567 ณ ชายหาดโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต โดยมีผู้ร่วมงานกว่า 242 คน และได้สนับสนุนค่าวิเคราะห์ การจ้างพนักงานชั่วคราว และบริจาควัสดุอุปกรณ์รวมมูลค่า 562,310 บาท ให้กับทางศูนย์วิจัยฯ เพื่อใช้ในงานวิจัยและอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลต่อไป ซึ่งเมื่อรวมสถิติตั้งแต่ปี 2537 แล้วพบว่า ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติไปแล้วทั้งสิ้น 2,269 ตัว โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการกว่า 5,288 คน

กิจกรรมทำความสะอาดชุมชน (Cleaning Community)

พนักงานลากูน่า ภูเก็ต ได้ร่วมกิจกรรมทำความสะอาดชุมชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้ร่วมมือกับภาครัฐและท้องถิ่นในการจัดกิจกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทำความสะอาดชายหาด โดยได้จัดกิจกรรมจำนวน 7 ครั้งในปี 2567 สามารถเก็บขยะได้กว่า 772 กิโลกรัม โดยมีผู้เข้าร่วม 668 คน

รางวัลในปี 2567

อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- มาตราฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ในสถานประกอบกิจการ 2567
  กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
- ได้นำแนวปฏิบัติการบริหารจัดการแรงงานที่ดี มีความปลอดภัยและเป็นมิตรกับเด็กในธุรกิจท่องเที่ยว ไปใช้ในการบริหารกิจการ
  กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
- มาตราฐานแรงงานไทย มรท.8001-2563 ระดับพื้นฐาน

บันยัน ทรี ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รีสอร์ทที่ดีที่สุดในประเทศไทย จากรางวัลรีสอร์ทที่ดีที่สุดในโลก: Readers' Choice Awards ประจำปี 2567
  คองเด นาสต์ ทราเวลเลอร์

บันยัน ทรี กรุงเทพ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- โรงแรมยอดเยี่ยม แนะนำโดยฟอร์บส์ทราเวลไกด์ ประจำปี 2567
  ฟอร์บส์ ทราเวล ไกด์
- โรงแรมที่ดีที่สุดในโลก 500 ลำดับประจำปี 2567
  เว็บไซต์ทราเวล แอนด์ เลเชอร์
- โรงแรมที่มีส่วนร่วมยอดเยี่ยมประจำปี 2024
  ทริปดอทคอม
- โรงแรมยอดเยี่ยมด้านผลประกอบการประจำปี 2024
  ทริปดอทคอม
- ทาร์เวล รีวิวอวอร์ด ประจำปี 2567 (8.6/10)
  บุ๊กกิ้งดอทคอม
- อโกดา รีวิวอวอร์ด ประจำปี 2567
  อโกดา
- โรงแรมยอดเยี่ยมประจำปี 2567
  ฮอลิเดย์เช็ค
- โรงแรมดาวรุ่ง ประจำปี 2567
  ทราเวล บูลซ์
- ดาวแห่งความยั่งยืน ระดับ 5 ดาว
  การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)
- มาตรฐานการบริหารการจัดงานอย่างยั่งยืนประเทศไทย ประจำปี 2567
  สสปน, สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน)
- เวอร์ติโก้ รางวัลร้านอาหารที่ดีที่สุด ประจำปี 2567
  นิตยสารค็อกเทล
- เรือแซฟฟรอน ครูซ รางวัลร้านอาหารที่ดีที่สุด ประจำปี 2567
  นิตยสารค็อกเทล
- เวอร์ทิโก้ รางวัลร้านอาหารประเภทรูฟท็อปที่ดีที่สุด ประจำปี 2567
  ฮังกรีฮับ
- ผู้จัดการทั่วไปที่ดีที่สุดในประเทศไทย อันดับที่ 3 ประจำปี 2567
  นิตยสารทราเวล แอนด์ เลเชอร์ เอเชีย

โรงเรียนบันยัน ทรี สปา อคาเดมี่ ได้รับรางวัลดังนี้

- รางวัลสถานศึกษาดีเด่น ประจำปี 2567
- รางวัลผู้บริหารสถานศึกษาดีเด่น ประจำปี 2567
- รางวัลครูดีเด่น ประจำปี 2567
  3 รางวัล ได้รับการคัดเลือก รับรองจากกระทรวงศึกษาธิการและสมาคมการศึกษานอกระบบ

แคสเซีย ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลโรงแรมสำหรับครอบครัวยอดนิยม
- รางวัลโรงแรมที่โดดเด่นด้านบริการ และเสนอราคาที่ดี
  อโกดา
- โรงแรมที่ได้รับการแนะนำจากการโหวตโดยนักท่องเที่ยว ประจำปี 2567
  ทริป แอดไวเซอร์
- โรงแรมที่พักสัตว์เลี้ยงที่ดีที่สุด (ระดับประเทศ)
  อินเตอร์เนชันแนล ทราเวล อวอร์ด

ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับรางวัลดังนี้

- ทีดีเอ็ม รางวัลความเป็นเลิศด้านการท่องเที่ยวแห่งปี 2567 - ประเทศไทย
  โครงการการท่องเที่ยวเชิงการแพทย์แห่งปี 2567 - ประเทศไทย
  โครงการความยั่งยืนแห่งปี 2567 – ประเทศไทย

ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต ได้รับรางวัลดังนี้

- เวิร์ลกอล์ฟ อวอร์ด - สนามกอล์ฟที่ดีที่สุดและโรงแรมกอล์ฟที่ดีที่สุด ประจำปี 2567
- โรงแรมกอล์ฟที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2567
  โรงแรม บันยัน ทรี ภูเก็ต

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- องค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่นประจำปี 2567
  รางวัลระดับแพลทตินัม (10 ปีติดต่อกัน)
  หอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
- ใบประกาศเกียรติคุณจากผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ต
  ลากูน่าภูเก็ตได้ร่วมมือกับภาครัฐเพื่อส่งเสริมความเท่าเทียมทางสังคมภายในชุมชนของเรา
- ใบประกาศเกียรติคุณจากผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ตเกี่ยวกับการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านอาหารและการยังชีพต่อประชาชนและชุมชน
- ใบประกาศเกียรติคุณจากผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ตเพื่อเชิดชูและแสดงความขอบคุณในการจัดตั้งหน่วยรับบริจาคโลหิต ณ โรงแรมลากูน่าภูเก็ต

โรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ประกาศเกียรติคุณ โครงการสนับสนุนกิจกรรม ลดก๊าซเรือนกระจก การจัดการของเสีย และการคัดแยกขยะเพื่อการรีไซเคิล องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- รายงานผลการประเมินตนเองของสถานศึกษาเอกชนประเภทสามัญศึกษาระดับปฐมวัย คะแนนการประเมินตนเอง 93.35 สช. (คณะกรรมการประสานและส่งเสริมการศึกษาเอกชน)
- รางวัลเหรียญทอง อันดับ 1 กิจกรรมการสร้างภาพด้วยการฉีก ตัด ปะกระดาษ ระดับชั้นปฐมวัย งานศิลปหัตถกรรมนักเรียน ครั้งที่ 72 ระดับเขตพื้นที่ฯ ปีการศึกษา 2567
- รางวัลจากคณะกรรมการประสานและส่งเสริมการศึกษาเอกชน ได้แก่ ผู้บริหารเอกชนยอดเยี่ยม, ครูเอกชนยอดเยี่ยม (2 รางวัล), และเจ้าหน้าที่ยอดเยี่ยม
- ได้รับรางวัลชมเชยการประกวดมารยาทไทย ระดับชั้นปฐมวัย 2567

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ ภูเก็ต ลากูน พูลวิลล่า – ชนะในสาขาโครงการที่อยู่อาศัย 10-19 ยูนิต สำหรับประเทศไทยประจำปี 2567
- บันยัน ทรี บีช เรสซิเด้นซ์ – ชนะในสาขาโครงการคอนโดมิเนียมหรูสำหรับประเทศไทย ประจำปี 2567
- ลากูน่า เลคแลนด์ส เลควิว เรสซิเด้นซ์ – ผู้เข้าชิงรางวัลโครงการคอนโดมิเนียมยอดเยี่ยมแห่งเอเชียแปซิฟิก ประจำปี 2567
- ลากูน่า เลคแลนด์ เลควิว เรสซิเด้นซ์ ชนะในสาขาโครงการคอนโดมิเนียมยอดเยี่ยมสำหรับประเทศไทย ประจำปี 2567
- ลากูน่า เลคแลนด์ เลควิว เรสซิเด้นซ์ - ชนะในสาขาโครงการที่อยู่อาศัย 20 ยูนิตขึ้นไปสำหรับประเทศไทย ประจำปี 2567
- รางวัลผลงานเว็บไซต์ที่สวยงาม - ประเทศไทย ประจำปี 2567 (www.banyangroupresidences.com) อินเตอร์เนชั่นแนล พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด

ศูนย์ความเป็นอยู่ที่ดี ได้รับรางวัลดังนี้

- กลุ่มบันยัน ทรี รีสอร์ตและสปา ที่มีกิจกรรมโดดเด่นที่สุดในเอเชีย ความเป็นอยู่ที่ดีระดับโลกประจำปี 2567
- โรงแรมและสปากลุ่มบันยัน ทรี รางวัลกิจกรรมด้านสุขภาวะยอดเยี่ยมในเอเชีย ประจำปี 2567

บันยัน ทรี บีช วิลล่า

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2567

การแข่งขันจักรยานทางไกล ทัวร์ ออฟ ภูเก็ต 2024
8 – 10 มีนาคม 2567

การแข่งขันจักรยานทางไกล ทัวร์ ออฟ ภูเก็ต สุดท้าทาย 3 วัน จัดโดย Cycosport Co., Ltd. การแข่งขันแบ่งออกเป็น 3 สเตจ โดยวันแรกคือ Individual Time Trial (6.44 กม.) และ Gran Fondo การปั่นจักรยานทางไกลในสเตจ 2 (150 กม.) และสเตจที่ 3 (128 กม.) เริ่มตั้งแต่ลากูน่า โกรฟ สำรวจเส้นทางภูเก็ต และพังงา ตลอดเส้นทางการแข่งขันชมทัศนียภาพที่สวยงามของจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง ผสมผสานระหว่างเส้นทางที่ท้าทายและวัฒนธรรมท้องถิ่นที่เป็นเอกลักษณ์ มีผู้เข้าร่วมการแข่งขันมากกว่า 200 คน ทั้งในประเทศและจาก 33 ประเทศทั่วโลก เข้าพักในโรงแรมต่าง ๆ ในลากูน่า ภูเก็ต และมีการเฉลิมฉลองแชมป์ในพิธีมอบรางวัล ณ ซาน่า บีช โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต

ออลไทยแลนด์กอล์ฟทัวร์ - สิงห์ ลากูน่า ภูเก็ต โอเพ่น 2024
6 – 12 พฤษภาคม 2567

บริษัท สิงห์ คอร์เปอเรชั่น จำกัด, กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ การกีฬาแห่งประเทศไทย รวมถึงสปอนเซอร์ของออลไทยแลนด์กอล์ฟทัวร์ ร่วมกันจัดแข่งขันรายการ "สิงห์ ลากูน่า ภูเก็ต โอเพ่น 2024" ชิงเงินรางวัลรวม 4 ล้านบาท ระหว่างวันที่ 6 - 12 พฤษภาคม 2567 ณ สนามลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต ระยะ 6,674 หลา พาร์ 70 จังหวัดภูเก็ต นักกอล์ฟส่วนใหญ่พักที่โรงแรมในลากูน่า ภูเก็ต และรับประทานอาหารและเครื่องดื่มที่บันยันคาเฟ่ในช่วงสัปดาห์ของการแข่งขัน ในปีนี้ นายปวิธ ตั้งกมลประเสริฐ ได้คว้าแชมป์ในการแข่งขันรายการสิงห์ ลากูน่า ภูเก็ต โอเพ่น 2024 และได้รับเงินรางวัล 600,000 บาท

การแข่งขันลากูน่า ภูเก็ต มาราธอน 2024
8 – 9 มิถุนายน 2567

การแข่งขันลากูน่า ภูเก็ต มาราธอน ครั้งที่ 18 งานวิ่งมาราธอนชั้นนำที่มีชื่อเสียงระดับโลก จัดขึ้นระหว่างวันที่ 8 – 9 มิถุนายน 2567 ณ ลากูน่า โกรฟ มีนักวิ่งเข้าร่วมการแข่งขันมากกว่า 6,000 คน ลากูน่า ภูเก็ต มาราธอน เป็นงานที่ต้องจดจำ! ไม่เพียงแต่เป็นสปอร์ตอีเว้นท์ที่ใหญ่ที่สุดในจังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย แต่ยังเป็นงานวิ่งมาราธอนที่ได้รับการยกย่องอย่างสูงจากผู้เข้าร่วมจากทั่วทุกมุมโลก ด้วยความเอาใจใส่และการวางแผนอย่างพิถีพิถันเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล งานนี้จึงได้รับการรับรองมาตรฐานสนามวิ่งมาราธอนระดับสากลจากสมาคมวิ่งมาราธอนนานาชาติและการแข่งขันทางเรียบ (IAAF AIMS) ลากูน่า ภูเก็ต มีห้องพักอาหารและเครื่องดื่ม ร้านอาหาร และสิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลายรูปแบบให้ลูกค้าได้เลือกระหว่างการเข้าพักในลากูน่า ภูเก็ต

ลากูน่า ภูเก็ต ไชนีส โกลเด้น วีค 2024
5 – 6 ตุลาคม 2567

ปีนี้เป็นปีแรกที่ทางลากูน่า ภูเก็ต จัดงาน Chinese Golden Week Market ณ ลากูน่า โกรฟ ตั้งแต่เวลา 16.00 น. – 22.30 น. เพื่อเฉลิมฉลองเทศกาลด้วยกิจกรรมทางวัฒนธรรมที่หลากหลายและการแสดงที่น่าตื่นตาตื่นใจจากศิลปินมากความสามารถ น้องไข่ตุ๋น จาก The Golden Song พร้อมมินิคอนเสิร์ตสุดพิเศษจากนักร้องและนักแสดงชาวไทย-ไต้หวันมากความสามารถ “บี้ ทรรศภาคย์” พร้อมเข้าชมตลาดท้องถิ่นอันคึกคักฟรี และกิจกรรมสำหรับทั้งครอบครัวด้วยดนตรีจีน อาหารริมทางท้องถิ่นดั้งเดิมและอาหารนานาชาติ การแสดงทางวัฒนธรรม และการแสดงเชิดสิงโต

การแข่งขันกอล์ฟสมัครเล่นระดับโลกประจำปี 2567
รอบชิงชนะเลิศ
25 ตุลาคม – 2 พฤศจิกายน 2567

ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต ได้รับเลือกให้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกอล์ฟสมัครเล่นระดับโลก รอบชิงชนะเลิศ อีกครั้งในปี 2567 ตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม ถึง 2 พฤศจิกายน หลังจากประสบความสำเร็จในปีที่แล้ว การแข่งขันครั้งที่ 28 จัดขึ้นในหลายสนาม ได้แก่ ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต เรดเมาน์เทน กอล์ฟ คลับ และบลูแคนยอน คันทรี คลับ ภูเก็ต โดยพิธีเปิดและพิธีมอบรางวัลงานกาลาดินเนอร์จัดขึ้นอย่างเป็นทางการที่โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต

การแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ครั้งที่ 30 ประจำปี 2567
17 พฤศจิกายน 2567

ปี 2567 "ศึกแห่งตำนาน" กลับมาอีกครั้ง! ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ครั้งที่ 30 จัดขึ้นในวันที่ 16-17 พฤศจิกายน 2567 ที่ลากูน่า โกรฟ การแข่งขันไตรกีฬาดังกล่าวดึงดูดนักไตรกีฬากว่า 1,000 คนจากกว่า 30 ประเทศทั่วโลก แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของภูเก็ตในการเป็นจุดหมายปลายทางระดับโลกสำหรับการแข่งขันกีฬา ไฮไลท์ของการแข่งขันในปีนี้ยังรวมถึงกิจกรรมใหม่ ๆ มากมาย ไม่ว่าจะเป็น การกลับมาอีกครั้งของ "Charity Fun Run" วิ่งการกุศลลากูน่าภูเก็ตไตร หรือ “วิ่งมหาสนุก ส่งสุขให้น้อง” กิจกรรมวิ่งการกุศลระยะทาง 6 กม. ในวันเสาร์ที่ 16 พฤศจิกายน เพื่อสร้างสีสันให้กับการแข่งขันได้ลงตัวมากยิ่งขึ้น สำหรับครอบครัว กลุ่มเพื่อนและนักท่องเที่ยวได้มีส่วนร่วมและเพลิดเพลินกับวันแห่งการออกกำลังกายไปจนถึงการเปิดตัวรายการใหม่ "Laguna Phuket Open Water Swim Presented by TriHub" ที่จะมอบประสบการณ์ใหม่และโอกาสสำหรับนักไตรกีฬาทดสอบทักษะในผืนน้ำทะเล (Open Water)

ลากูน่า เลคแลนด์ วอเตอร์ฟร้อนท์ วิลล่า

อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งโครงสร้างของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร เพื่อให้การคุ้มครองและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำโครงสร้าง กรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติซึ่งเป็นรูปแบบหลักการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ได้ให้การสนับสนุนมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องดังรายละเอียดที่จะกล่าวต่อไป นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) นโยบายและกฎบัตรที่สำคัญต่าง ๆ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedure) ประชาสัมพันธ์ ทั่วทั้งองค์กร และได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับชั้น ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเรื่อยมา ทั้งนี้ หลักเกณฑ์และ กฎข้อบังคับภายในใหม่ๆ ได้ถูกกำหนดขึ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีข้อบกพร่องภายใต้นโยบายต่างๆ และแนวปฏิบัติในองค์กร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบและทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ที่เผยแพร่โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการซึ่งได้รับการพิจารณาเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ) และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาวและสร้างคุณค่าให้กิจการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปีเพื่อการปรับปรุงด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องสำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำไปปรับใช้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปศึกษาในรายละเอียดเพื่อนำเสนอพิจารณาต่อไป

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 โดยได้ดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอยู่บนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมและในการรับเงินปันผลตามที่ บริษัทฯ ได้ประกาศ โดยจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีในบริษัทฯ

1.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการอนุมัติในประเด็นที่สำคัญต่างๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ (ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล) ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนด เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้ว ยังคงมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังมิได้ลงมติ

1.3 บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาทิเช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษการเลือกจัดการประชุมในสถานที่ที่สะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาประชุม (กรณีประชุมแบบ physical) และการเลือกโปรแกรมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์หรือวิธีการที่สะดวกสำหรับเข้าร่วมประชุม (กรณีประชุมแบบ E-AGM) เป็นต้น

1.4 บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้า ผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอระเบียบวาระ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันที่ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ มีสิทธิที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี

โดยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการจะพิจารณากลั่นกรองเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอให้บรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯเพื่อพิจารณาเรื่องที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนได้โดยจัดส่งต้นฉบับพร้อมแนบเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่ลงลายมือชื่อแล้วไปยังเลขานุการบริษัทฯ ทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ หรือ ทางโทรศัพท์ +66 2677 4455

1.5 บริษัทฯ ยังมิได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ (ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่พรบ.บริษัทมหาชนกำหนด) และจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนให้กับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเสมอ

1.6 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบรรจุหนังสือเชิญประชุมโดยได้ระบุวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลเอกสารประกอบวาระต่างๆ อาทิ ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการบริษัทฯ อีกครั้ง ประวัติผู้สอบบัญชี ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารและหลักฐานแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความพร้อมในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม นอกจากนั้นบริษัทฯได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และข้อมูลต่างๆ ในการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 28 วัน (บริษัทฯ เผยแพร่เอกสารการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 28 วัน) รวมทั้งได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นมาลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมงเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ใช้ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) มาใช้ในการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียงผ่าน E-AGM ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และถูกต้องแม่นยำ

1.7 ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ วาระการประชุมในแต่ละเรื่องจะถูกกำหนดและแยกแยะเป็นรายวาระอย่างชัดเจน โดยนำเสนอวัตถุประสงค์ เหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดโดยไม่เพิ่มวาระอื่นที่มิได้กำหนดล่วงหน้าในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่มิได้เข้าประชุม เว้นแต่จะมีการเสนอให้เพิ่มวาระภายใต้ข้อกำหนดตามกฎหมาย โดยผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ไม่ปรากฏว่ามีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมแต่อย่างใด

1.8 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่อธิบายวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องความโปร่งใส นอกจากนั้น บริษัทฯได้แต่งตั้งทีมที่ปรึกษากฎหมายชั้นนำในระดับสากลเข้ามาเป็นผู้สังเกตการณ์ เพื่อดูแลความเรียบร้อยของการประชุม และใช้ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ในกระบวนการลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระก่อนที่จะประกาศเป็นมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลลัพธ์ในการลงคะแนนในแต่ละวาระภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแต่ละครั้ง และผลลัพธ์เช่นเดียวกันนี้ รวมถึงข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้นโดยสรุป ได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจะนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดเพื่อสอบทานก่อนการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป สำหรับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

1.9 นโยบายของบริษัทฯ ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ไม่เพียงแต่เป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างโอกาสและเป็นเวทีให้ผู้ถือหุ้นได้แลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็น รวมถึงการซักถามกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องใดก็ตามที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และการดำเนินงานของบริษัทฯ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใสโดยในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามก่อนการลงมติที่ประชุมของแต่ละวาระ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการรักษาสิทธิประโยชน์ หากผู้ถือหุ้นท่านใดมีประเด็นคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในที่ประชุม สามารถจัดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ที่ “ir@lagunaresorts.com”

1.10 นอกเหนือจากผู้สอบบัญชีที่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกท่าน จะใช้ความพยายามในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำการชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายชั้นนำในระดับสากลเข้ามาร่วมประชุมเพื่อให้ความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมาย อีกทั้งถ้าจำเป็นยังจัดให้มีล่ามมืออาชีพทำหน้าที่ในระหว่างการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสื่อสารกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ที่ผ่านมา ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการท่านอื่นๆ เข้าร่วมในการประชุมด้วยตนเอง และเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็คทรอนิกส์ รายละเอียดตามรายชื่อที่ปรากฏในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

1.11 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้อย่างเสรี และยังจัดหาช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เช่น การเผยแพร่ข้อมูลสำคัญผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) อาทิ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญต่างๆ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ 56-1 One Report เป็นต้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีสัดส่วนการถือหุ้นและอำนาจในการออกเสียงลงคะแนนที่แตกต่างกันตามจำนวนหุ้นที่ถือ บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

2.1 หุ้นของบริษัทฯ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญประเภทเดียว โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนเองถืออยู่ หรือหนึ่งหุ้นสามัญเท่ากับหนึ่งเสียง

2.2 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง หรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นหนึ่งในแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯเพื่อเป็นตัวแทนร่วมลงคะแนนเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่อาจเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้ระบุชื่อของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งแนบประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมไว้เป็นส่วนหนึ่งของเอกสารประกอบการประชุม

2.3 คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีนโยบายกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้า 1 วันก่อนการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบถึงภาระหน้าที่ในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และได้บรรจุวาระเรื่องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบเป็นรายไตรมาส

2.4 กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจดังกล่าว นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการเข้าทำรายการให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในกรณีที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นและปฏิบัติตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด รายละเอียดของการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "รายการระหว่างกัน" ในรายงาน 56-1 One Report ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ไม่ปรากฏว่าบริษัทฯ มีการฝ่าฝืน/ไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในปี 2567 แต่อย่างใด

2.5 บริษัทฯ ได้กำหนดนโนบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติ รวมถึงการห้ามในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) โดยเลขานุการบริษัทสื่อสารผ่านทางอีเมลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบถึงนโยบายและการแจ้งเตือนการงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง Embargo Period รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน" ของรายงาน 56-1 One Report ของบริษัทฯ

2.6 นอกเหนือจากการให้เครดิตเทอมในการชำระเงินภายใต้การดำเนินธุรกิจการค้าทั่วไป บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่มิใช่บริษัทย่อยของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการให้กู้ยืมหรือการค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เป็นนิติบุคคลตัวอย่าง โดยให้ความสำคัญกับสิทธิต่างๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและถือปฏิบัติตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผู้ถือหุ้น:
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และแข็งขัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน:
ในฐานะที่อยู่ในธุรกิจบริการ บริษัทฯ เชื่อว่า พนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในแต่ละขั้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสอดคล้องตามกฎหมายแรงงาน และพนักงานทั้งหมดได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือแบ่งพรรคแบ่งพวก บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการ อาทิ ค่าอาหาร ค่าซักรีด บัตรกำนัลต่างๆ การประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ แก่พนักงานโดยรวมในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ โดยมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายจ้างงานอย่างเสมอภาคและมีกฎระเบียบที่ชัดเจนในการลงโทษรวมไปจนถึงการเลิกจ้างอย่างเท่าเทียม ในด้านการอบรมพนักงาน บริษัทจัดให้มีการอบรมพนักงานในระดับหน่วยงานตามความจำเป็นในการฝึกอบรม รวมทั้งจัดให้มีการอบรมในเรื่องความปลอดภัยในสถานที่ทำงานแก่พนักงานทุกคน แต่ละหน่วยงานมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย และคณะกรรมการสวัสดิการที่มาจากตัวแทนพนักงานเพื่อดำเนินการขับเคลื่อนการปรับปรุงสวัสดิการของพนักงานให้ตรงตามความต้องการและสถานการณ์ของบริษัทฯ

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนนั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพและประสิทธิภาพของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาความรู้ของพนักงานทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงการมีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมๆ กับความสำเร็จของบริษัทฯ เพื่อผลักดันให้นโยบายเกิดผลเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานร่วมกันแผนการทำงานให้สอดคล้องกับทิศทาง เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว และวิสัยทัศน์ของบริษัท ซึ่งสามารถนำไปสู่การดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพแต่ละแผนกกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจและแผนธุรกิจของตนเองเพื่อพนักงานในแต่ละสายงานจะได้นำไปกำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดเป็นรายบุคคลให้สอดรับกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กรและหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ตัวชี้วัดนี้จะเป็นมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และเป็นข้อมูลในการพัฒนาบุคคลากรให้สอดคล้องกับเป้าหมายต่อไป

นโยบายการฝึกอบรมแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

1) หลักสูตรภาคบังคับตามที่บริษัทกำหนดขึ้น ได้แก่ การอบรมพนักงานใหม่ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และการนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น
2) หลักสูตรตามสายอาชีพ ซึ่งเป็นหลักสูตรพิเศษเพื่อสนับสนุนการพัฒนาทักษะเฉพาะอย่างต่อเนื่อง ซึ่งพนักงานสามารถสมัครเข้าอบรมได้รวมถึงการฝึกอบรมกับสถาบันฝึกอบรมอื่นเพื่อพัฒนาตนเอง

การฝึกอบรมถือเป็นหนึ่งในตัวชี้วัด (KPIs-Key Performance Indicators) และมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน ซึ่งจะมีการประเมินในไตรมาสที่ 2 และ ไตรมาสที่ 4 ของทุกปี

บริษัทฯ มีนโยบายการจ้างงานที่เท่าเทียมกันและมีกฎเกณฑ์บทลงโทษที่ชัดเจน รวมถึงการเลิกจ้าง ในส่วนการฝึกอบรมพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกระดับตามความจำเป็น พร้อมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน แต่ละแผนกมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและคณะกรรมการสวัสดิการที่มาจากตัวแทนพนักงาน เพื่อขับเคลื่อนการปรับปรุงสวัสดิการพนักงานให้ตรงตามความต้องการและสถานการณ์ของบริษัทฯ จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงานต่อคนต่อปีคือ 86.7 ชั่วโมง

การอบรมพนักงานใหม่

สำหรับพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับการอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศโดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานใหม่ได้รับทราบระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ข้อปฏิบัติและนโยบายที่สำคัญขององค์กร รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และสถานที่ตั้งของแต่ละโรงแรมในเครือ เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมงานกับทีมต่อไป

การอบรมนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นปีละหนึ่งครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานได้รับรู้แนวทางปฏิบัติ ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และข้อมูลล่าสุดเกี่ยวกับกิจกรรมป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชั่น

นโยบายการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door Policy)

นโยบายการจ้างพนักงานรัฐเป็นนโยบายที่จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับกรณีการว่าจ้างเจ้าหน้าที่ของรัฐในอดีต/ปัจจุบัน (ถ้ามี) มีผลบังคับใช้เพื่อสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่มีอยู่เดิมของบริษัทฯ และเป็นแนวทางในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

นโยบายความเป็นส่วนตัว

เพื่อให้สอดคล้องกับการบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) ในประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความเป็นส่วนตัวและกลไกที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดการกับข้อมูลส่วนบุคคลในทุกด้านของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ เช่น การให้ความยินยอม/การขอถอนความยินยอม/การละเมิด และกิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรวบรวม ดำเนินการ เข้าถึง เก็บรักษา ถ่ายโอน และ/หรือ ทำลายข้อมูลแต่ละชนิดและประเภทของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

การพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและทักษะ โดยมีการฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

- อบรมการเป็นหัวหน้างานอย่างมืออาชีพ สำหรับผู้บริหารระดับกลาง
- ความรู้เรื่องภาษีสำหรับพนักงานบัญชีและพนักงานฝ่ายบริหารบุคคล
- ความรู้เกี่ยวกับเรื่องการบริหารการเงินสำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย
- ฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้าง เพิ่มพูนและพัฒนาทักษะให้แก่พนักงานที่เป็น Trainer ได้มีความรู้และความชำนาญ ในการสอนงานมากยิ่งขึ้น
- การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างมืออาชีพ

การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับปรัชญา การเติบโต และขยายตัวของบริษัทฯ

สำหรับการพัฒนาบุคคลากรเพื่อรองรับปรัชญา การเติบโต และการขยายตัวของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีการพัฒนาผู้บริหารโดยกำหนดเป็นแผนการสืบทอดตำแหน่ง(SuccessionPlan)สำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการขึ้นไปการพัฒนาและปรับปรุงโปรแกรมการปฐมนิเทศแบบเข้มข้นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานเข้าใหม่ได้เข้าใจและทราบถึงปรัชญาการพัฒนาบุคลากรและบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ โดยโปรแกรมการพัฒนานี้จะช่วยเตรียมความพร้อมในการรับตำแหน่งใหม่โอกาสหรือความก้าวหน้าในหน้าที่การงานเพื่อรองรับการขยายกิจการของบริษัทฯ ในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการคัดเลือกผู้บริหารระดับกลางที่มีศักยภาพสูงเข้าโครงการ Leading and Empowering Associates Forward (LEAF) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับโอกาสในการเลื่อนตำแหน่ง โครงการโปรแกรมพัฒนาผู้บริหารยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในปี 2567 เพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับสูง รวมไปถึงการอบรมโปรแกรม '8 Cultures' ซึ่งจะจัดอบรมต่อเนื่องไปในปี 2567 เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานของเราเดินตามวัฒนธรรมองค์กรและสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งเพื่อการเติบโตต่อไป

บริษัทฯ ยังมีการดำเนินโครงการ Management Trainee อย่างต่อเนื่องในการพัฒนาศักยภาพของคนรุ่นใหม่เพื่อเติบโตและก้าวขึ้นสู่ระดับผู้บริหารต่อไปในอนาคต ด้วยการรับนักศึกษาจบใหม่ที่มีศักยภาพเข้ามาร่วมโครงการ โดยผู้เข้าร่วมโครงการจะได้ฝึกงานหมุนเวียนไปตามแผนกต่างๆ เพื่อเรียนรู้งานบริหารจัดการครบทุกด้าน รวมถึงการจัดทำรายงานการแก้ปัญหาที่พบเพื่อนำเสนอผู้บริหารเป็นแนวทางในการนำไปปรับใช้พัฒนาระบบต่างๆ และหลังจากประสบความสำเร็จในการฝึกอบรม จะได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำในโรงแรมที่ให้การสนับสนุนการฝึกอบรม และได้รับการพัฒนาสู่การเป็นผู้บริหารระดับกลางและระดับสูงของบริษัทต่อไป บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานทุกระดับเข้าร่วมโครงการฝึกอบรมและพัฒนาทั้งที่จัดภายในและของหน่วยงานภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าเรามีกำลังคนที่มีความสามารถและมีศักยภาพในการเติมเต็มการเติบโตและการขยายตัวของบริษัทฯ

การปฏิบัติลูกค้า:

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การขายผลิตภัณฑ์และบริการที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง สร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า การรักษาความลับและ/หรือข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าถือเป็นหนึ่งในสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

บริษัทฯ มีการดำเนินการและมีการมอบหมายงานในการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าตามพ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมทั้งอบรมให้ความรู้ในเรื่องดังกล่าวกับพนักงานของบริษัทฯ เพื่อที่พนักงานทุกคนจะได้ปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมทั้งได้แจ้งช่องทางและกระบวนการร้องเรียนของลูกค้าตามที่กฎหมายกำหนดไว้บนเวบไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่เข้าพักโรงแรม โดยมีการประเมินจากหลากหลายดัชนีชี้วัด อาทิเช่น Global Review Index ™ (GRI) และ Net Promoter Score ® (NPS) โดยมีการกำหนดเป้าหมายประจำปีว่าโรงแรมควรจะมีดัชนีชี้วัดด้านความพึงพอใจอยู่ที่เท่าใด เพื่อที่ทางฝ่ายบริหารจะได้วางแผนร่วมกับฝ่ายปฏิบัติการโดยใช้แนวทางตามวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice Implementation) ในการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ ปัจจุบัน มีอัตรา Global Review Index อยู่ที่ร้อยละ 94.3 (เป้าหมายร้อยละ 95) และ Net Promoter Score ร้อยละ 60.8 (เป้าหมายร้อยละ 65)

การปฏิบัติคู่แข่งขัน:
บริษัทฯ มีความเชื่อว่าการแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในการเปิดตลาดการค้าเสรี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการป้องกันขัดขวาง ไม่ให้ผู้ประกอบการซึ่งอาจเป็นคู่แข่งเข้ามาดำเนินการในตลาดซึ่งบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีแนวความคิดว่าการแข่งขันที่เข้มข้นจะเป็นการกระตุ้นนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการในท้องตลาด ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานของตลาดและยังประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม อีกทั้งบริษัทฯ จะไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งขันด้วยวิธีฉ้อฉลตลอดจนไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์และต่อต้านการทุจริตและไม่สนับสนุนการจ่ายสินบนซึ่งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ของบริษัทฯ ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

การดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม:
บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดให้มีแผนกความยั่งยืนและชุมชนสัมพันธ์เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในชุมชนและสังคมที่บริษัทตั้งอยู่บริษัทฯมีนโยบายในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนใน5มิติประกอบไปด้วย ด้านความหลากหลายทางวัฒนธรรม ด้านการส่งเสริมการเท่าเทียมกันของคนในสังคม ด้านการส่งเสริมการศึกษา ด้านการส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ ความเป็นอยู่ที่ดี และ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดกิจกรรมด้านความยั่งยืนที่มุ่งเน้นถึงการพัฒนาสังคมและการศึกษา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรม การส่งเสริมสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์ ผ่านโครงการต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “ความยั่งยืน” ในแบบ 56-1 One Report รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

นอกจากนี้ ในส่วนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการพัฒนาโครงการของบริษัทฯ และคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและเศรษฐกิจ วัฒนธรรม และสุขภาพ ข้อดีและข้อเสียของโครงการ รวมไปถึงการเสนอมาตรการในการปรับโครงการให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในท้องถิ่นและการลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยริเริ่มโครงการ “3R” ในการดำเนินงานของโรงแรมทุกแห่งเพื่อลดมลภาวะ ซึ่งประกอบด้วยการลด (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และการปรับปรุงเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) พนักงานของโรงแรมทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมให้ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการติดตามการใช้พลังงานและน้ำอย่างใกล้ชิดโดยพนักงานจะได้รับรายการตรวจสอบ (Checklists) ที่ครอบคลุมถึงรายละเอียดต่างๆ เพื่อทำการตรวจสอบเองได้อย่างมั่นใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ปล่อยน้ำเสียที่เกิดจากโรงแรมทิ้งลงสู่ทะเล แต่จะทำการบำบัดโดยผ่านเครื่องบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพและนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ในการรดน้ำต้นไม้ในบริเวณโรงแรมรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “Sustainability/Environmental Policy” ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

การปฏิบัติคู่ค้า:
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมความสัมพันธ์ระยะยาวในทางธุรกิจกับคู่ค้า ดังนั้นจึงเป็นที่มาของนโยบายการให้ผลกำไรอย่างเป็นธรรมต่อคู่ค้า อีกทั้งให้ความเคารพต่อเงื่อนไขการชำระเงิน บริษัทฯ มีนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างยุติธรรมและโปร่งใส โดยมีการแข่งขันจากผู้เสนอราคาอย่างน้อย 3 ราย ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) ของบริษัทฯ ซึ่งได้แจกจ่ายให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบและปฏิบัติตาม

บริษัทฯ คาดหวังให้ผู้จัดหาสินค้าและบริการทุกรายดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปรงใส ตรงไปตรงมา และสอดคล้องกับข้อกำหนดและมาตรฐานที่ได้ระบุไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จะประเมินและคัดเลือกผู้จัดหาสินค้าและบริการโดยพิจารณาจากคำมั่นสัญญาที่จะดำเนินการตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ผู้จัดหาสินค้าและบริการจะต้องปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและดำเนินการด้านการสร้างสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืนตลอดเวลาที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จัดทำเอกสารคำรับรองอิเล็กทรอนิกส์ (Supplier Declaration Form) เพื่อให้ผู้จัดหาสินค้าและบริการ ยินยอมกลับมาผ่านเวปไซต์ https://www.banyantreeglobalfoundation.com/supplier-declaration-form/

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้คู่ค้าประเภทผู้ให้บริการสินค้าประเภทอาหาร ในการจัดส่งสินค้าด้วยภาชนะหรือบรรจุภัณฑ์ที่ไม่ใช่พลาสติกประเภทใช้ครั้งเดียวทิ้ง เพื่อให้คู่ค้าได้ลดต้นทุนและสนับสนุนการปฏิบัติงานด้วยการรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เลือกผู้ประกอบการในท้องถิ่นมาเป็นผู้ให้บริการด้านการท่องเที่ยว ยังแหล่งท่องเที่ยวของชุมชน ซึ่งสามารถสร้างงาน สร้างรายได้แก่คนในชุมชนได้

บริษัทฯ ได้เลือกใช้บริการของผู้ให้บริการขนส่งในท้องถิ่น ในการให้บริการลูกค้าที่เข้าพัก เป็นการสร้างรายได้ให้กับคนในชุมชน

บริษัทฯ ส่งเสริมการจักซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมจากผู้ผลิตที่ได้มาตรฐาน ISO:14001 และGreen Label เช่น Kimberly Clark, Diversey, Ecolab, Double-A เป็นต้น บริษัทฯ เลือกใช้สินค้าจากพืชและไม้แทนพลาสติก เช่น หลอดดูด กล่องอาหารจากชานอ้อย ช้อนส้อมใช้แล้วทิ้งจากไม้ พลาสติกห่ออาหาร และถุงขยะจากวัสดุรีไซเคิล

การปฏิบัติเจ้าหนี้:
บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้เสมือนพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงได้มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเงื่อนไขการค้ำประกัน และการบริหารเงินทุน บริษัทฯ จะเปิดเผยฐานะการเงินอย่างถูกต้องตรงตามกำหนด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือในกรณีที่มีการผิดนัดชำระหนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วที่สุดและหาแนวทางแก้ไขที่เป็นที่ยอมรับทั้งสองฝ่ายเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีเจ้าหนี้รายใดแจ้งว่าบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหนี้

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่บริษัทฯ ฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมดูแลและป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรมและตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นซึ่งได้รับการพิจารณาเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการคอร์รัปชั่น ตลอดจนเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นอย่างสิ้นเชิง (zero-tolerance policy) สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคน กระทำการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และต้องดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การให้หรือรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง เป็นต้น

บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ ไปยังคู่ค้าทางธุรกิจ และบุคคลภายนอก ผ่านช่องทางเว็บไซต์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด และเพื่อให้เกิดความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่อต้าน

การคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ และยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงาน บริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมที่เกี่ยวข้องให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ในการปฐมนิเทศก่อนเริ่มทำงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานที่เข้าใหม่ต้องลงลายมือชื่อในแบบแจ้งข้อมูลพนักงานเพื่อยืนยันเจตนารมณ์ของตนและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ อย่างเต็มที่และกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องเข้าอบรมเพื่อเป็นการทบทวนความรู้และลงลายมือชื่อรับทราบถึงนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการตามขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงซึ่งรวมถึงแผนการปฏิบัติและการควบคุมภายในเพื่อติดตามดูแลตรวจสอบและป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบความเสี่ยง ประเมินผล และเสนอแผนการควบคุมเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการจะทำหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยง รวมทั้งขั้นตอนวิธีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ต่อเนื่อง ระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

ด้วยตระหนักถึงผลประโยชน์ระยะยาวในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และการนำหลักการทางธุรกิจไปปฏิบัติเพื่อจัดการกับการทุจริตคอร์รัปชั่น บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะต่อสู้กับการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) บริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 และอยู่ระหว่างดำเนินการต่ออายุใบรับรอง CAC ครั้งที่ 2 ในช่วงต้นปี 2568

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบาย "งดรับของขวัญ (No Gift Policy)" ในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลอื่นใด เป็นระเบียบปฏิบัติตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น เรื่องการรับ-ให้ของขวัญให้กับพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับชั้นได้รับทราบและถือปฏิบัติเพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรในบริษัทฯ และจัดทำหนังสือขอความร่วมมืองดเว้นการให้ของขวัญทุกประเภทแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ แจ้งไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ ได้รับทราบถึงนโยบายดังกล่าว และในกรณีมีเหตุที่ไม่สามารถส่งคืนของขวัญได้ บริษัทฯ จะรวบรวมนำไปบริจาคเพื่อการกุศลหรือสาธารณประโยชน์ หรือโครงการเพื่อสังคมตามความเหมาะสม

การไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น หรือในกรณีที่ถูกจับได้ว่าเป็นผู้กระทำการคอร์รัปชั่นจะต้องถูกลงโทษทางวินัยตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการเลิกจ้าง ยังอาจจะถูกดำเนินคดีทางอาญา/ทางแพ่งหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏรายงานการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชั่นแต่อย่างใด

นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดียึดมั่นในมาตรฐานการปฏิบัติระดับสูงและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและอนุมัตินโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่ถูกต้องผิดปกติหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสมที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทฯ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่ เป็นเจ้าหน้าที่รับข้อร้องเรียน (Receiving Officer) หรือเป็นช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อกับบริษัทฯ เพื่อแจ้งเรื่องสำคัญ อันเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยสามารถแจ้งเบาะแสหรือ ข้อร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทางอีเมล์ได้ที่ "ethics@lagunaresorts.com"หรือแจ้งโดยตรงทางโทรศัพท์สายด่วน 66 (0) 76 372400 ต่อ 6636 เจ้าหน้าที่รับข้อร้องเรียนจะทำให้มั่นใจได้ว่ารายงานข้อร้องเรียนจากผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการจัดการ ประเมิน และตรวจสอบอย่างมืออาชีพและมีอิสระ นอกจากนั้น คณะทำงานในการพิจารณาข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Evaluation Team) ซึ่งมีสมาชิกประกอบไปด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ประเมินรายงานข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย พิจารณา และ

สอบทานถึงลักษณะของข้อร้องเรียนและกำหนดแนวทางในการตรวจสอบหาความจริงตามความจำเป็นมีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แท้จริงจากการได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม หากการตรวจสอบข้อเท็จจริงได้ข้อสรุปว่ามีการฝ่าฝืนกฎระเบียบ หรือข้อกล่าวหาได้รับการพิสูจน์ว่าเป็นจริง ทางบริษัทฯ จะดำเนินมาตรการเยียวยาอย่างเท่าเทียมกับความร้ายแรงของความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อผู้กระทำผิด ทั้งนี้ ผลของการตรวจสอบและบทสรุปของข้อร้องเรียนจะถูกรายงานไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนและดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนจากการแจ้งเบาะแส 2 รายการ และดำเนินการตามความเหมาะสมเพื่อหาข้อสรุปและผลการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายของบริษัทฯ

นโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ตั้งมั่นในปณิธานเพื่อความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ให้ความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนแก่พนักงานทุกแผนก โดยได้บรรจุประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมในเนื้อหาของการอบรมในหัวข้อ “Our Sustainability Culture” ซึ่งเป็นคอร์สอบรมภาคบังคับของบริษัทฯ ที่พนักงาน ทุกคนจะต้องเข้าร่วมและทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยคอร์สนี้จัดโดยศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ “Banyan Management Academy” ทั้ง Onsite และ Online ผ่านระบบ E-Learning ของบริษัทฯ มีการจัดทำการประเมินความเสี่ยงลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร และกำหนดแผนงานสิ่งแวดล้อมให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วองค์กร บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลนโยบายและแนวทางด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก ดังนี้

ภายใน – ได้แก่ พนักงาน ผู้บริหาร ผ่านทางช่องทางการสื่อสารภายใน และติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ การประชุมชี้แจงพนักงาน และประเด็นผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนได้เข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานในอัตราร้อยละ 5 ของตัวชี้วัดอื่นๆ ทั้งหมด

ภายนอก – มีการประชาสัมพันธ์ผ่านทาง website และสื่อ Social Media ของบริษัทฯ และ โรงแรม รวมถึงใช้โอกาสในการประชุมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในโอกาสต่างๆ ในการประชาสัมพันธ์นโยบายและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนของบริษัทฯ

ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา บริษัทฯ พร้อมด้วยกลุ่มโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมกันประกาศนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน โดยให้คำมั่นสัญญาว่าจะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรและดำเนินการปรับปรุงสภาพสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรต่างๆ ภายในองค์กร โดยมุ่งเน้นการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนตามเกณฑ์มาตรฐานของเอิร์ธเช็ค และร่วมมือกันอย่างจริงจังจัดทำโครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องในการพิทักษ์สิ่งแวดล้อมมรดกทางวัฒนธรรมและส่งเสริมความเจริญรุ่งเรืองในชุมชนท้องถิ่นโดยรอบ ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต ผ่านทางโครงการและกิจกรรมความรับผิดชองขององค์กรต่อสังคมต่างๆ ของกลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต อาทิเช่น การลดปริมาณคาร์บอนผ่านกิจกรรมปลูกต้นไม้ การให้คำปรึกษาและทุนการศึกษาแก่เยาวชนในชุมชน กิจกรรมทำความสะอาด การพิจารณาการจ้างงานเป็นพิเศษและการเสริมสร้างศักยภาพให้กับพนักงานในท้องถิ่น และการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการจากในท้องถิ่นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

นโยบายว่าด้วยความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัยสุขอนามัย ชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคม ที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทฯ จึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

(1) มุ่งมั่นสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยและข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
(2) กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
(3) กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย

(4) กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
(5) กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องดูแล ทำความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ปฏิบัติงานของตนเองอยู่เสมอ
(6) มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยที่ช่วยกระตุ้นส่งเสริมและพัฒนาจิตสำนึกของพนักงานให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน
(7) มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
(8) มุ่งมั่นหาหนทางในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการตรวจติดตามและควบคุมการปล่อยและการระบายออกของมลพิษ รวมถึงการจัดการของเสียอันตรายและไม่อันตรายเพื่อรักษาแหล่งทรัพยากรธรรมชาติ
(9) ใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงป้องกันมลภาวะทางน้ำ อากาศ ของเสีย และมลภาวะอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ให้ส่งผลกระทบน้อยที่สุดต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน
(10) ใช้ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากธรรมชาติ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยตามมาตรฐานของ Banyan Tree essential ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะส่งผ่านไปถึงแขกผู้เข้าพัก ผู้บริโภคในโรงแรมต่างๆ โดยจะเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งของอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ภายในห้องพัก ซึ่งจะบรรจุในภาชนะที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสุขอนามัย เช่น การใช้บรรจุภัณฑ์ที่มาจากวัสดุรีไซเคิล

- **ทีมช่วยเหลือฉุกเฉินเบื้องต้นทางการแพทย์**
  บริษัทฯ ได้คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพจากฝ่ายต่างๆ รวมทั้งจากโรงแรมให้เข้าการฝึกอบรมวิธีช่วยเหลือทางการแพทย์ในกรณีฉุกเฉิน จัดการฝึกอบรมตามหลักสูตรมาตรฐานโดยเจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลกรุงเทพ ภูเก็ต ซึ่งพนักงานจะได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเพื่อรักษาระดับความสามารถในการช่วยเหลือแขกที่เข้าพักและพนักงานได้ในทันทีในกรณีที่พบเห็นการเจ็บป่วยหรือเกิดอุบัติเหตุในโรงแรมและสถานประกอบการ

- **การฝึกซ้อมแผนอพยพหนีภัยสึนามิที่จังหวัดภูเก็ต**
  เนื่องจากบริษัทฯ มีพนักงานจำนวนมากทำงานในส่วนสำนักงานและโรงแรมในจังหวัดภูเก็ตซึ่งเป็นพื้นที่เสี่ยงภัยสึนามิ จึงได้กำหนดในมีการฝึกซ้อมแผนอพยพหนีภัยสึนามิในทุกๆ ปี โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเสริมสร้างความรู้ทักษะและความชำนาญในการอพยพพนักงานและแขกที่เข้าพัก และให้การช่วยเหลือผู้ประสบภัยตลอดจนการสั่งการ รวมทั้งการทดสอบเครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์

- **การฝึกอบรมการดับเพลิง การอพยพ และการให้ความรู้เรื่องอัคคีภัยขั้นพื้นฐาน**
  บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมการดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟอย่างสม่ำเสมอทุกปี พนักงานใหม่จะต้องเข้าร่วมการฝึกอบรมการดับเพลิงและการฝึกซ้อมอพยพซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฐมนิเทศ นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการฝึกอบรมเรื่องการตระหนักรู้เกี่ยวกับอัคคีภัยขั้นพื้นฐานตลอดทั้งปีเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนสามารถเข้าร่วมได้

  บริษัทฯได้เก็บและรวบรวมข้อมูลอุบัติเหตุจากการทำงานและรายงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในปีที่ผ่านมาบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยจากการทำงานรวม 14 ครั้ง

นโยบายว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานว่าด้วยสิทธิและเสรีภาพ ความเสมอภาค ความเท่าเทียมกัน การไม่กีดกันหรือให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานะของบุคคล ความเชื่อทางสังคม การศึกษา และความคิดเห็นทางการเมือง

บริษัทฯ ส่งเสริมและให้ความสำคัญในเรื่องความแตกต่างหลากหลาย (DEI Culture) และ สร้างความเข้าใจในเรื่องความรุนแรงในที่ทำงาน (workplace violation awareness) ผ่านการฝึกอบรม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน มีสิทธิเท่าเทียมกันในการทำงาน ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัทฯ ดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูล หรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง หรือเปิดเผย ถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยไม่กระทำและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิเช่น ไม่สนับสนุนการบังคับ

ใช้แรงงาน หรือไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม รวมถึงต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนว่าด้วยเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนการจ้างงานผู้พิการตามตำแหน่งหน้าที่ที่เหมาะสมกับความสามารถของตน ในปี 2567 ได้มีการจ้างงานคนพิการจำนวน 8 คน และนำส่งเงินสมทบเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการจำนวน 1,197,167 บาท

นโยบายว่าด้วยการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ไว้ ซึ่งถือเป็นจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ถูกลิขสิทธิ์ หรือเฉพาะที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ การจำกัดสิทธิ์ผู้ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ในการติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะมีการตรวจสอบการใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นระยะโดยผู้ตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ

นโยบายว่าด้วยการส่งเสริมนวัตกรรมที่อาจเกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยี กระบวนการทำงาน สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

บริษัทฯได้จัดทำแผนปรับปรุงการทำงานทั่วทั้งองค์กรรวมถึงการวางระบบและช่องทางการประสานงานรวมไว้ในที่เดียวกันเป็นศูนย์กลาง โดยเฉพาะแผนกเบื้องหลังที่ทำหน้าที่เป็นฝ่ายสนับสนุนการปฏิบัติงานให้กับแผนกส่วนหน้าที่ให้บริการกับลูกค้าของโรงแรมบ้านพักอาศัย สนามกอล์ฟ สปา และร้านค้าปลีก เช่น แผนกบัญชี แผนกทรัพยากรบุคคล แผนกจัดซื้อ และอื่นๆ การรวมศูนย์กลางการทำงานนี้ช่วยสร้างมาตรฐานให้กับการทำงานของฝ่ายสนับสนุนและทำให้ระบบการทำงานของบริษัทดียิ่งขึ้นและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

หนึ่งในแผนปรับปรุงที่ได้ดำเนินการแล้ว คือ การรวมศูนย์การจัดซื้อ (C-Purchasing) ซึ่งมีความคืบหน้าเป็นอย่างดีและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง บริการแบบรวมศูนย์นี้ช่วยให้ทุกหน่วยธุรกิจในบริษัทฯ ที่อยู่ทั่วทุกภูมิภาคห่างไกลออกไปสามารถทำการสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางการจัดซื้อทั่วไปซึ่งข้อดีคือสามารถจัดหาผู้ขายในท้องถิ่นและตกลงข้อเสนอที่ดีที่สุดให้กับบริษัทและหน่วยธุรกิจแต่ละแห่งตามภูมิภาคนั้นๆ ระบบ C-Purchasing มีบทบาทสำคัญในการจัดหาวัตถุดิบหรือสินค้า กระบวนการสั่งซื้อ ขั้นตอนการชำระเงิน และการจัดการผู้ขาย ไม่เพียงแต่ช่วยหลีกเลี่ยงคำสั่งซื้อที่ซ้ำซ้อน แต่ยังส่งเสริมการประหยัดในการจัดซื้อจัดจ้างทำให้ต้นทุนถูกลง ลดต้นทุนการขนส่ง และปรับปรุงการจัดการบริหารสินค้าคงคลัง บริษัทฯ วางระบบ C-Purchasing ภายใต้การดูแลของ C-Purchasing Execution Committee โดยมีเป้าหมายเพื่อควบคุมดูแลการดำเนินการจัดซื้ออย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น

การบริหารความเสี่ยงด้านไอที

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในการปกป้องข้อมูลของบริษัทฯ และลูกค้า ดังนั้น เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญในการจัดการต่อไปนี้:

- ใช้ระบบรักษาควาปลอดภัยด้านเครือข่าย และอินเตอร์เน็ต (ไฟร์วอลล์) ล่าสุดเพื่อรักษาความปลอดภัยเครือข่ายของบริษัทฯ
- ห้องเซิร์ฟเวอร์อยู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยและติดตั้งเครื่องดับเพลิง FM200
- การนำระบบไอทีรุ่นล่าสุดไปใช้ในคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ทั้งหมด

บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงจากภัยพิบัติด้านไอทีโดยการตั้งค่าระบบสำรองข้อมูลและกู้คืนข้อมูลซึ่งสามารถติดตั้งระบบไอทีใหม่ได้ทันเวลาเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเมื่อเกิดการโจมตีจากไวรัส โทรจัน มัลแวร์ อีเมล์หลอกลวงหรือแฮ็กเกอร์

ในแต่ละปี บริษัทฯ จะทบทวนและปฏิบัติตามแผนธุรกิจต่อเนื่อง (BCM) และแผนการกู้คืนภัยพิบัติ (DRP) เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับระบบความเสี่ยงและวิกฤตที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบภายในยังเป็นผู้ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการลดความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงและยอมรับได้

นโยบายด้านไอที

นโยบายและระเบียบปฏิบัติด้านไอทีมีการพัฒนาและสื่อสารกับพนักงานทุกคนของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ บางส่วนของนโยบายเหล่านี้รวมถึง

- การใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์เท่านั้น
- การใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตต้องไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงความเสียหายของข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ
- ปกป้องข้อมูลของบริษัทฯ และลูกค้าเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล
- การใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์
- การควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูล รหัสผ่านและการเก็บรักษาข้อมูลสามารถตรวจสอบได้ย้อนหลัง

การพัฒนาแอพพลิเคชันและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประเด็นที่บริษัทฯให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งบริษัทฯได้พัฒนาระบบซอฟต์แวร์แอ็พพลิเคชันออนไลน์ เช่น Purchasing Online, Member Online และ Leave Online เพื่อลดปริมาณกระดาษที่ใช้ในบริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของพนักงานด้วย

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา โดยได้ดำเนินการดังนี้

4.1 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านได้รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้ปรับปรุงและรายงานให้บริษัทฯ ทราบภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียดังกล่าวโดยรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารได้ถูกบรรจุไว้เป็นวาระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯเพื่อให้ได้ทราบเป็นรายไตรมาส

4.2 ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา สอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวไปสู่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องได้กระทำผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

4.3 ผู้นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานต่างๆ สามารถติดต่อ นายฉัตรชัย ช่อดอกรัก หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 หรือ “ir@lagunaresorts.com”.

4.4 รายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำมีความถูกต้อง ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบ/สอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯที่มีชื่อเสียงและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ปัจจุบันคือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผย “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ใน 56-1 One Report ของบริษัทฯ และในปี 2567 งบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

4.5 บริษัทฯ ขออ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ภายใต้หัวข้อต่างๆ ดังนี้

- รายชื่อ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ" ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

- ประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัทฯ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้ "คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหารลากูน่า และเอกสารแนบ 3" ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

- จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และจำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการ ในปี 2567 รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล"

- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้เอกสารแนบ 5 หัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ" ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้ เอกสารแนบ 6 หัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน" ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

- จำนวนเงินค่าตอบแทนผู้บริหาร รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ" ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

4.6 ในช่วงปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วนถูกต้องภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทฯ มิได้ถูกตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ก.ล.ต. แจ้งว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศแต่อย่างใด

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

5.1.1 องค์ประกอบและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ นายธงชัย อานันโทไทย นางสาวศรินธร อุนยโกวิท และนายเอเรียล พี วีร่า เป็นกรรมการอิสระคิดเป็นสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด

สมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติในด้านต่างๆ ความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญจากหลายวิชาชีพ การยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม ความสามารถ ในการสอบถามข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างมีอิสระ และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยนักธุรกิจ ผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจที่เกี่ยวข้องของบริษัท และผู้มีวิชาชีพชั้นนำซึ่งมีความรอบรู้ทางด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย การบริหารธุรกิจ และการขายและการตลาด

กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของผู้สอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่าน มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปในแนวทางเดียวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการบริษัทเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ ได้ โดยไม่ปรากฏว่ามีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 แห่ง และไม่ปรากฏว่ามีกรรมการบริหาร ท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 3 บริษัท

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 14 ซึ่งกำหนดว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ดังนั้น กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

กรรมการอิสระไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ และไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

5.1.2 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ต้องมีการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และดูแลให้กรรมการบริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ทันเวลาและชัดเจนก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ สามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

- ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตามระเบียบวาระการประชุม กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการอภิปราย ใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

- กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่มิใช่ผู้บริหารและระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

- ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.1.3 บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ

- รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯกำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่างๆของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งในด้านการเงินและมิใช่การเงิน ตลอดจนขับเคลื่อนแผนธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางการเงินตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

- มีอำนาจในการว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้าง พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ยกเว้น การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการด้วย

- กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูง โดยให้เป็นไปตามระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ออกคำสั่ง นโยบาย ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯและดำเนินการใดๆตามที่กฎหมายหรือข้อบังคับของหน่วยงานกำกับกำหนด

5.1.4 การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายโฮ กวงปิง ปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแต่งตั้ง นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทในปี 2565 ตามการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ณ ปัจจุบันมีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสม เนื่องจากประกอบด้วยกรรมการที่มิใช่ผู้บริหารจำนวนกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้มีส่วนร่วมในการพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

5.1.5 การแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบายมีหน้าที่ในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายจัดการในฐานะผู้บริหารงาน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำวันให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวที่กำหนดไว้ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน การลงทุนที่สำคัญต่างๆ การได้มาซึ่งสินทรัพย์ และการกู้เงิน โดยบริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- การลงทุน และการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 1.5 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ
- การกู้เงินที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการเข้าทำรายการที่สำคัญต่างๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ" ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียดอันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 1 คณะ โดยมีกรรมการ 1 ท่านเป็นประธานคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการความยั่งยืน อย่างไรก็ตาม เพื่อความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ดังนี้

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีสมาชิกจำนวน 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ" ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

5.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ทำให้มีความแข็งแกร่งและความเป็นอิสระในการวินิจฉัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างอิสระและโปร่งใส ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ" ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

5.2.3 คณะกรรมการความยั่งยืน

คณะกรรมการความยั่งยืนประกอบด้วยสมาชิก 3 ท่าน โดยมีกรรมการ 1 ท่านเป็นประธานคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดนี้จะทำหน้าที่กำกับดูแลกรอบความยั่งยืนของบริษัทฯ และทำหน้าที่พิจารณาและกำหนดขอบเขตนโยบายและขั้นตอนการพัฒนาความรับผิดชอบทางธุรกิจต่อสังคม รวมถึงการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมย์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ ได้นำโครงสร้าง กรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจมาใช้และถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ๆ เป็นระยะๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และไม่มีการกระทำอันก่อให้เกิดชื่อเสียงในทางลบของบริษัทฯ อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการแต่อย่างใด

5.3.2 การวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และการนำไปปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในแต่ละปีเพื่อทบทวนงบประมาณของปีถัดไปและแผนกลยุทธ์ล่วงหน้า 5 ปี ระหว่างการดำเนินงานในแต่ปีคณะกรรมการบริษัทฯ จะได้รับทราบถึงการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เป็นระยะๆ หากมีเหตุที่ทำให้แผนกลยุทธ์ไม่เป็นไปตามที่วางไว้ จะมีการหารือเกี่ยวกับแนวทางใหม่ในการดำเนินการภายหลังจากที่ได้พิจารณาถึงสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ ทางการเงิน และทางการตลาดแล้ว

5.3.3 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดพันธกิจ วิสัยทัศน์ นโยบาย และยุทธศาสตร์โดยรวมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนพันธกิจ และวิสัยทัศน์ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นแนวทางและยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละปี

5.3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้งอันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และหากจำเป็น การเข้าทำธุรกรรมนั้นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามระเบียบและข้อบังคับที่กำหนด กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขและราคาซึ่งได้มีการเจรจากันบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ ทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการจะได้รับการเปิดเผยอย่างชัดเจนและถูกต้องรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

5.3.5 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังจะเห็นได้จากมาตรฐาน การปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) โดยเฉพาะด้านการจัดการและการดำเนินการ ซึ่งได้มีการกำหนด

หน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการดูแลและป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ขึ้นและมีการแบ่งแยกหน้าที่กันระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้านระบบการเงินและระบบสารสนเทศด้วย

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ และรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปการตรวจสอบภายในช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งปรับปรุง และเพิ่มความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนตารางการตรวจสอบในแต่ละปีโดยปรึกษากับฝ่ายจัดการ แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นอิสระในการวางแผนตารางการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแผนตารางการตรวจสอบรวมทั้งสอบทานกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาสเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรในการตรวจสอบอย่างเพียงพอและอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมที่จะสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิผล

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management)

บริษัทฯ นำกรอบแนวคิดการบริหารความเสี่ยงที่เรียกว่า COSO Framework (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งได้กำหนดกรอบแนวคิดการควบคุมภายใน (Internal Control – Integrated Frame work) สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อระบุความเสี่ยงที่สำคัญของธุรกิจบริษัทฯ และประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมถึงประเด็นการดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ดูแล จัดการ และประเมินผลความเสี่ยงของธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีนัยสำคัญได้ ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและได้พิจารณานำระบบการควบคุมภายในที่มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาใช้อย่างเพียงพอในทุกปีเพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญโดยร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และมีความพึงพอใจว่าได้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญตามที่ระบุไว้ได้

5.3.6 รายงานของคณะกรรมการ

1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจว่างบการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีผู้สอบบัญชีทำการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสทุกไตรมาสรวมทั้งตรวจสอบงวดปีอย่างครบถ้วน ยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการยังได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายในโดยตรงอย่างเป็นอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินถูกเปิดเผยอย่างชัดเจน และครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การควบคุมภายใน” และภายใต้หัวข้อ “ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ” และ “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ของ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

2. **รายงานการประชุม**

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ถูกบันทึกให้ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยใส่ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ประเด็นซักถามต่างๆ ของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีระบบจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ อย่างดีและปลอดภัย

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct)

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) เพื่อกำหนดกรอบให้เจ้าหน้าที่ กรรมการบริหาร พนักงาน และตัวแทนของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น โดยไม่เข้าทำธุรกรรมใดที่จะเป็นเหตุให้หรือมีแนวโน้มว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างตนเองกับโรงแรมในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ/บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทแม่และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนี้ได้แจกจ่ายและประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจและปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด จรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นโดยยึดถือหลักการปฏิบัติหน้าที่ตามจริยธรรมทางธุรกิจในระดับที่สูงสุดและเป็นไปตามกฎหมาย และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับสมบูรณ์ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.lagunaresorts.com/corporate-governance)

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2567 ในภาพรวม บริษัทอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และได้รับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมและคะแนนเฉลี่ยรายหมวดเกือบทุกหมวดสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมดกว่า 800 บริษัท ทั้งนี้ ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทเปิดเผยต่อสาธารณะ นอกจากนั้น บริษัทยังมีแนวปฏิบัติที่ดีนอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ ได้แก่

- เนื่องจากก่อนหน้านี้ บริษัทฯ มีประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลคนเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจอย่างจริงจังระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ โดยมอบหมายให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการพิจารณาให้ความเห็นต่อวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งเป็นการพิจารณากลั่นกรองข้อมูลและเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบต่อไป

อย่างไรก็ดี ในรอบปีบัญชี 2567 แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม มีดังนี้

- **การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)**

  ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ (ข้อบังคับบริษัท ข้อ 13) ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยโดยตลอด เช่น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิ

เสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม เป็นต้น (นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีข้อ 1 ว่าด้วยสิทธิของผู้ถือหุ้น) อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ไปปรับใช้

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการกำกับดูแลระบบบริหารจัดการ เพื่อความมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าเป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจประจำปี สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการพิจารณาและนำเสนอเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้อย่างเหมาะสมและเพื่อความปลอดภัยในการดูแลข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ โดยกำหนดให้มีกระบวนการในการสรรหากรรมการที่โปร่งใสและชัดเจน อีกทั้ง เน้นย้ำเรื่องความเป็นอิสระของคณะกรรมการ เพื่อกรรมการแต่ละท่านจะแสดงความคิดเห็นและพิจารณาเรื่องต่างๆ ได้อย่างมีอิสระ โดยในปี 2567 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- **เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)**
  บริษัทให้ความสำคัญของการกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะในเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเพศและทักษะต่างๆ (Board Diversity) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการพิจารณาตัดสินใจ การกำหนดแนวนโยบาย และการให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการวางกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้ความไว้วางใจต่อกรรมการอิสระของบริษัทว่าสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระในทุกเรื่องที่ได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายย่อย

- **การสรรหาและเลือกตั้งกรรมการใหม่**
  คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีบทบาทสำคัญในกระบวนการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณวุฒิการศึกษา ประวัติการทำงาน ความเชี่ยวชาญในหลากหลายสายอาชีพ โดยไม่มีข้อจำกัดทางด้านอายุ เพศ ศาสนา เชื้อชาติ โดยมีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

บริษัทฯ มีกรรมการจำนวนทั้งหมด 11 ท่าน โดยแต่ละท่านมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถทางธุรกิจและอุตสาหกรรมของบริษัท และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุกลยุทธ์ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 45 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถึงแม้กรรมการอิสระบางท่านของบริษัทจะดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก แต่ทุกท่านยังคงดำรงความเป็นอิสระและทำหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระได้อย่างครบถ้วน

โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ” และ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” ใน 56-1 One Report

ในปี 2567 คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินดังกล่าวจะได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและทบทวน เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการต่อไป โดยแบบประเมินแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบบประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล ซึ่งแบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบ่งเกณฑ์การประเมิน

ออกเป็น 4 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (4) เรื่องอื่นๆ (เช่น ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ) ซึ่งสอดคล้องกับแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับแบบประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยและแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย (2) การจัดการประชุมของ และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

บริษัทจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวในช่วงเดือนธันวาคม – มกราคม โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้ เลขานุการบริษัทจะเก็บรวบรวมผลประเมินที่กรรมการแต่ละท่านได้ประเมิน สรุปผลการประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งการวิเคราะห์ผลคะแนนที่ต่ำกว่าและสูงกว่าเมื่อเทียบกับผลการประเมินของปีก่อนหน้า

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำากับดูแลกิจการ

โปรดดูนโยบายฉบับเต็มได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท https://www.lagunaresorts.com/corporate-governance/

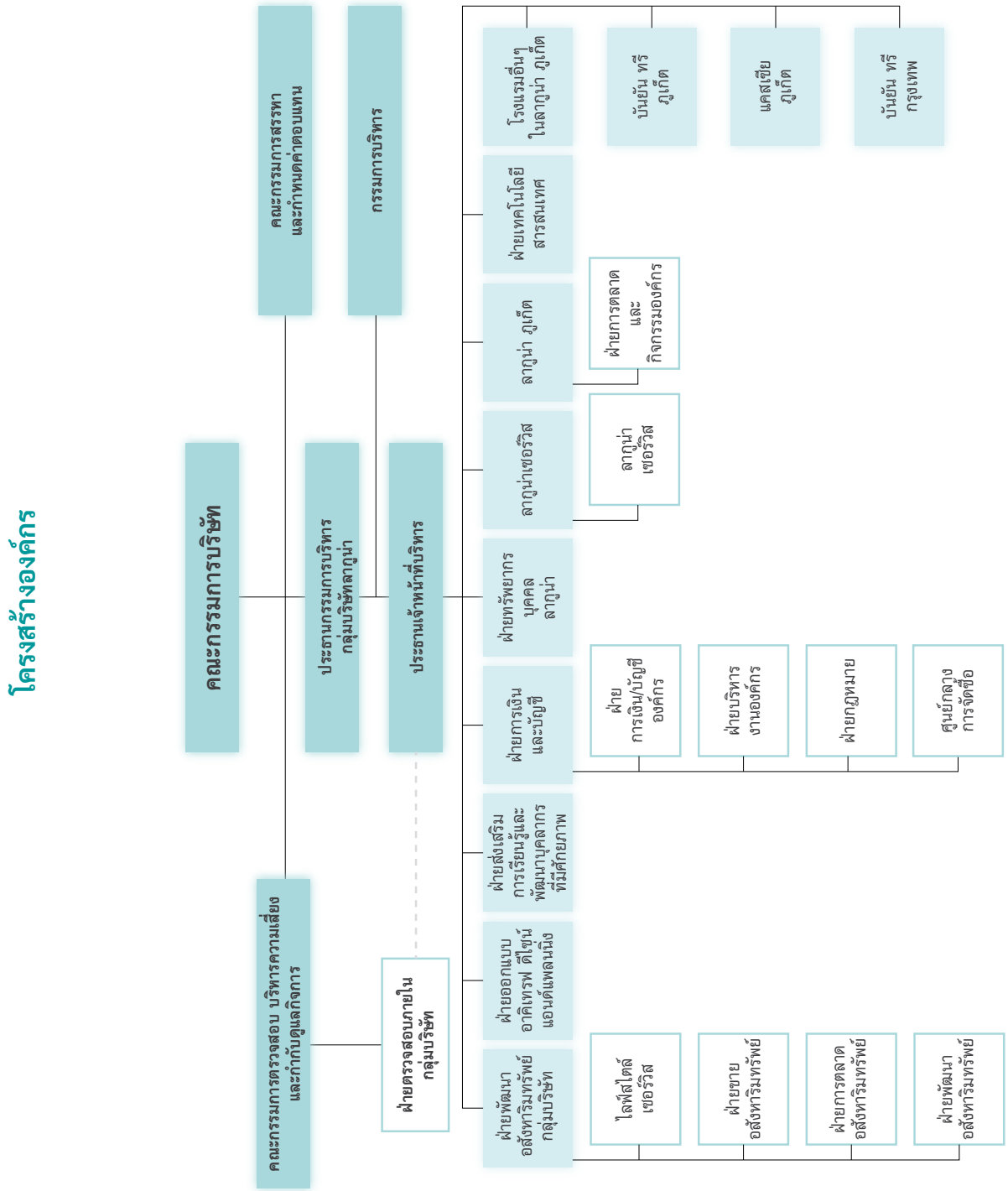
ลากูน่า เลคไซด์ 2

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ ดังนี้ (1) คณะกรรมการบริษัทฯ (2) คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่านเป็นกรรมการอิสระ คิดเป็นกว่า 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด ดังนี้

Name	Position
1. นายโฮ กวงปิง	• ประธานกรรมการบริษัท
2. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	• กรรมการอิสระ* ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	• กรรมการอิสระ* ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
4. นายธงชัย อานันโทไทย	• กรรมการอิสระ* กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นางสาวศรินธร อุนยโกวิท	• กรรมการอิสระ*
6. นายเอเรียล พี วีร่า	• กรรมการอิสระ*
7. นายโฮ กวงจิง	• กรรมการ
8. นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล	• กรรมการ
9. นายโฮ เรน ฮวา	• กรรมการ
10. นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง	• กรรมการ
11. นางโฮ เรน ยุง	• กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร

* คำนิยามของ "กรรมการอิสระ" ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการการ"
\- ประวัติ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของกรรมการ ปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้แก่ "นายโฮ กวงปิง นายโฮ กวงจิง นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง นายโฮ เรน ฮวา และนายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ"

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิผล นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดี เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการสำคัญ 4 ประการ ดังนี้

   1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง (Duty of Care)
   1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
   1.3 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการของกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯรวมทั้งมติของคณะกรรมการบริษัทฯและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
   1.4 ปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูลโดยเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนตรวจสอบได้และทันเวลา(DutyofDisclosure)

2. กำหนดและดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯเป็นไปเพื่อความยั่งยืนโดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

3. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และทบทวนให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ

4. กำกับดูแลและอนุมัติการริเริ่มการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ งบประมาณประจำปี การลงทุนที่สำคัญ และการตัดสินใจด้านเงินทุน

5. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

6. กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

7. กำกับดูแลให้มีกรรมการไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในขณะที่ที่ประชุมพิจารณาลงมติในแต่ละวาระ

8. กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

9. กำกับดูแลให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้ได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

10. กำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและการประเมินผลที่เหมาะสม

11. พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

12. ดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

13. ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

14. ดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ

15. จัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

16. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

17. ดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

18. กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

19. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

20. ให้ความสำคัญและดูแลให้บริษัทฯมีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆที่ถูกต้องเพียงพอทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

21. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ทั้งนี้หากบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯมีแผนในการแก้ปัญหาโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

หน้าที่ดังกล่าวนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้โดยตรงหรือผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่แต่งตั้งขึ้น อันได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นหลักการมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ไปยังคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ย่อมทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีอำนาจตัดสินใจในประเด็นต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ แต่ยังคงรักษาการควบคุมที่มีต่อนโยบายและการตัดสินใจหลักไว้

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัทฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	ประธานกรรมการ
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	สมาชิก
นายธงชัย	อานันโทไทย	สมาชิก

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีพื้นฐานทางการศึกษาด้านบัญชี และมีประสบการณ์การทำงานเป็นกรรมการทางการเงินของบริษัท อีสต์เอเชียติ๊ก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ทำให้เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. รายงานกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ โดยมีเนื้อหาซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
   ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
   ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
   ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการแต่ละท่าน
   ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และ
   ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

8. สอบทานให้บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
   ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
   ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

   ให้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาดังกล่าว กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10. ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

11. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงาน และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

12. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

13. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

14. กำกับดูแลให้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

15. กำกับดูแลให้คำปรึกษาในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

16. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกปี รวมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามความจำเป็น

17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีอำนาจในการตรวจสอบบุคคลที่เกี่ยวข้อง และเรื่องต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือ และให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการพิจารณาว่าเหมาะสม

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

(2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	ประธานกรรมการ
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน	สมาชิก
นายธงชัย	อานันโทไทย	สมาชิก

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ

2. พิจารณาทบทวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ

3. พิจารณาทบทวนและอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ

4. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

5. พิจารณาทบทวนและในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการผลประโยชน์(เช่นการให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้นเบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน

6. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ

7. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส

8. เสนอ และ/หรือ ประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง

9. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่

10. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่

11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ

12. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดุลพินิจในการแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกที่เหมาะสม เพื่อช่วยในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน เสนอแนะแผนเกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการใหม่ๆ สำหรับพนักงาน และ/หรือ ดำเนินการศึกษาวิจัยเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ2ปีโดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยบุคคล ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายโฮ	กวงจิง	รองผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายออกแบบ
3. นายเอดมันด์	ตัน มิน ไฮ	รองผู้อำนวยการ / หัวหน้าฝ่ายความเป็นเลิศทางธุรกิจและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์
4. นางสาวอังคณา	โตศิลานนท์	รองผู้อำนวยการ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล - ฝ่ายปฏิบัติการและกำกับดูแล
5. นายฉัตรชัย	ช่อดอกรัก	ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายการเงินและบริหารงานองค์กร และเลขานุการบริษัท

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีเจตจำนงกระตุ้นให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสทุกท่านเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อผลักดันให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายประจำปีและเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ปัจจัยทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับผลงานจึงถือเป็นส่วนประกอบในการกำหนดผลตอบแทนทั้งหมดสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของกลุ่มบริษัทฯ

การที่กลุ่มบริษัทฯ เลือกวิธีการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามวิธีนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยดึงดูด รักษา และจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยดำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการทำงานที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลักเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกองค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารระดับสูงรวม 5 ท่าน ในปี 2567 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 44,484,524 บาท ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่พักอาศัย การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาษีจ่ายให้โดยบริษัทฯ ค่าเล่าเรียนบุตร และค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหารระดับสูงรวม 5 ท่าน ในปี 2567 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4,707,024 บาท ในรูปของสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ และบัตรกำนัลต่างๆ เป็นต้น

5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมพนักงานของบริษัทย่อย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มี 81 คน โดยแบ่งเป็นสังกัดดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน
ธุรการและทั่วไป	7
ชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อสังคม	2
ทรัพยากรบุคคล	10
กฎหมาย	1
สำนักงานฝ่ายบริหาร	4
สื่อสารองค์กรและชุมชน	6
ลากูน่า จ๊อบ	2
ตรวจสอบภายใน	2
บัญชี	10
Centralized Finance	12
Centralized Engineering	2
Centralized Purchasing	11
คาแนล วิลเลจ	3
บริหารงานองค์กร	2
งบประมาณและวางแผน	1
ออกแบบและวางแผน	6
รวม	81

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ ได้ถูกกำหนดขึ้นตามระบบการประเมินผลที่มีความโปร่งใสเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญสูงสุดสำหรับกลุ่มบริษัทฯ

วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ คือ เพื่อดึงดูด จูงใจ ตอบแทนและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับกลุ่มบริษัทฯ ผลประโยชน์ตอบแทนโดยทั่วไปสำหรับพนักงาน จะประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน โบนัสซึ่งมีอัตราผันแปรตามผลงาน เบี้ยเลี้ยง และผลประโยชน์ต่างๆ การกำหนดองค์ประกอบของผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น จะคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงานและสภาวะของตลาดโดยทั่วไปเป็นปัจจัยประกอบด้วยอนึ่งเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯสามารถแข่งขันเทียบได้กับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้พิจารณาทบทวนกำหนดอัตราเงินเดือนพื้นฐานและผลตอบแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มการให้บริการที่พักเป็นระยะๆ

ค่าตอบแทนรวมและสวัสดิการที่จ่ายให้กับพนักงานของบริษัทฯ (เช่น เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ บัตรกำนัลต่างๆ เป็นต้น) ช่วง 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 157,450,569 บาท

สัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย คือ ค่าตอบแทนพนักงานหญิงเท่ากับร้อยละ 41.88 และค่าตอบแทนพนักงานชายเท่ากับร้อยละ 58.12

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลการขึ้นเงินเดือนและสื่อสารให้พนักงานเข้าใจหลักเกณฑ์ในการขึ้นเงินเดือนที่สอดคล้องกับผลการทำงาน รายงานค่าตอบแทนที่จ่ายให้พนักงานมีการเปิดเผยให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และบริษัทฯ จัดให้มีการวัดความแตกต่างในค่าตอบแทนสำหรับพนักงานหญิงและพนักงานชายเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมการออมสำหรับพนักงานทั้งในรูปแบบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสหกรณ์ออมทรัพย์
จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งหมด 1,322 คน คิดเป็นร้อยละ 62.04
จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ ทั้งหมด 876 คน คิดเป็นร้อยละ 40.80

บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานเป็นประจำทุกปี ปีละครั้ง และมีการสำรวจความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน (wellbeing survey) เป็นประจำปีละครั้งเช่นกันจากผลการสำรวจฝ่ายบุคคลร่วมกับแต่ละหน่วยงานจัดทำแผนเพื่อพัฒนาความพึงพอใจและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน โดยการจัดกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ เช่น งานเลี้ยงประจำปี พาพนักงานไปพักผ่อนนอกสถานที่ รวมถึงการมอบรางวัลความผูกพันภักดีให้พนักงานที่มีอายุงานเกินกว่า 5 ปี ในด้านความเป็นอยู่ที่ดี บริษัทฯ จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้พนักงานทั้งในด้านการเงิน ด้านอารมณ์ และด้านกายภาพ
อัตราการลาออกของพนักงานปัจจุบัน ร้อยละ 15.23
ผลสำรวจความพึงพอใจของพนักงานล่าสุด ร้อยละ 91.97

6. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

นายฉัตรชัย ช่อดอกรัก ได้รับแต่งตั้งเป็น เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2565 มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ (ประวัติ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท ปรากฏในหัวข้อคณะผู้บริหารลากูน่า)

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท

นางสาวอีวอนน์ ลิม ได้รับแต่งตั้งเป็น หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

นางสาวอีวอนน์ ลิม จบการศึกษาทางด้านธุรกิจจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี หนานยาง ประเทศสิงคโปร์ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในกว่า 20 ปี รวมถึงประสบการณ์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งครอบคลุมทั้งภาคธุรกิจการให้บริการที่พัก ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัย จากประสบการณ์และความรู้ที่กล่าวมา บริษัทฯ จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน (คุณสมบัติ ประวัติ และประสบการณ์ของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีอำนาจพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย”

รายงานการกำกับดูแลกิจการ

1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

คำนิยามของ "กรรมการอิสระ"

"กรรมการอิสระ" หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระสอดคล้องและเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกันการให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ฌ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่าน มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯกำหนดและเป็นไปในแนวทางเดียวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการอิสระไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆกับบริษัทฯและไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ

เมื่อกรรมการอิสระครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจเสนอชื่อกรรมการอิสระท่านนั้นๆ เพื่อรับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อไปในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตามที่เห็นสมควร

ในส่วนของกรรมการอิสระ บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่สำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัทฯ กำหนด อีกทั้งยังมีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

(2) การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการใหม่โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงปัจจัยดังต่อไปนี้

- โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด และเพศ เป็นต้น
- คุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ และเหมาะสมที่จะขับเคลื่อนกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ
- การจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการจากแหล่งต่างๆ เช่น คำแนะนำของกรรมการท่านอื่นๆ การเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมถึงการสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) หรือ การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควร และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่สุดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง (แล้วแต่กรณี)

แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ และให้มีการพิจารณาทบทวนทุก 3 ปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยผ่านการเข้าร่วมการสัมมนาและอบรมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารการสัมมนาและอบรมให้เป็นระยะๆ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์และใช้ประกอบในการตัดสินใจ โดยในปี 2567 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ กรรมการอิสระ ได้เข้าร่วมสัมมนาสัมมนาสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อ “สรุปการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎเกณฑ์สำคัญ และความก้าวหน้าของเทคโนโลยี” จัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

สำหรับประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 1 ภายใต้หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และเลขานุการของบริษัทฯ” ของ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงได้จัดข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น กฎบัตร นโยบายต่างๆ ระเบียบขั้นตอน การเปิดเผยข้อมูลประจำปี และกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการใหม่ เพื่อที่กรรมการใหม่จะได้รับทราบถึงข้อบังคับ กฎระเบียบ และข้อมูลที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอก่อนปฏิบัติหน้าที่

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่าน ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทฯ สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมไม่เกิน 5 บริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารทั้งหมดจะต้องได้รับการอนุมัติจากหัวหน้างานระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป (Senior Vice President) ตามสายงาน ในกรณีที่ได้รับการอนุมัติตามขั้นตอนแล้ว แต่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความไม่เหมาะสมที่เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารนั้นๆ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ถือเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต้องได้รับการอนุมัติใหม่อีกครั้งตามขั้นตอนที่กำหนด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข โดยได้นำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และกรรมการเป็นรายบุคคล
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ ซึ่งประกอบด้วย
   2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
   2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในทุกสิ้นปี เพื่อประเมินผลงานประจำปี และเป็นผู้รวบรวม สรุปผลการประเมิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะรับทราบต่อไป

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีหัวข้อพิจารณาหลักในการประเมินระดับคะแนนความคิดเห็น หรือระดับการดำเนินการ ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง 3 คณะ มีเกณฑ์ในการประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้
ตั้งแต่ 85% = ดีเยี่ยม
ตั้งแต่ 75% = ดีมาก
ตั้งแต่ 65% = ดี
ตั้งแต่ 50% = พอใช้
ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ภาพรวมผลการประเมินปี 2567 ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ เป็นดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีคะแนนผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ โดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 91.8 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม และผลการประเมินคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 86.5 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีคะแนนผลการประเมินโดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 99.2 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนผลการประเมินโดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 97 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม

1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้าก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ และจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 5 วัน สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 4 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทุกท่านดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในปี 2567 / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น	
			การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายโฮ	กวงปิง	• ประธานกรรมการบริษัท	4/4	1/1
2. นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	• กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4	1/1
3. ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	• กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	4/4	1/1
4. นายธงชัย	อานันโทไทย	• กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4	1/1
5. นางสาวศรินธร	อุนยโกวิท	• กรรมการอิสระ	4/4	1/1
6. นายเอเรียล	พี วีร่า	• กรรมการอิสระ	4/4	1/1
7. นายโฮ	กวงจิง	• กรรมการ	4/4	1/1
8. นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	• กรรมการ	4/4	1/1
9. นายโฮ	เรน ฮวา	• กรรมการ	4/4	1/1
10. นายสจ๊วต	เดวิด เรดดิ้ง	• กรรมการ	4/4	1/1
11. นางโฮ	เรน ยุง	• กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร	3/4	1/1

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านนั้นไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงผ่านทางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสบการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

(2) ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร และกรรมการ จะถูกกำหนดโดยการพิจารณาจากขอบเขตและลักษณะความรับผิดชอบและหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านเป็นหลัก โดยเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกัน

และเป็นค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในส่วนของกรรมการอิสระและกรรมการที่มิใช่ผู้บริหารนั้น นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแล้ว ยังได้รับค่าตอบแทนที่มิใช่ตัวเงินในรูปของสินค้าและบริการจากโรงแรมที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2567 ร้อยละ 3 จากอัตราในปีก่อนหน้า ในแต่ละตำแหน่งของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไปและจะเป็นเช่นนี้ตลอดไปในแต่ละปีจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะมีมติเป็นอย่างอื่น

ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

บัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบันยัน ทรี แกลเลอรี่ สำหรับกรรมการอิสระและกรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร สำหรับปี 2567 มีมูลค่าเท่ากับที่ได้รับในปี 2566

รายละเอียดค่าตอบแทน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน / ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)	บัตรกำนัลสปาและแกลเลอรี่ / ปี / ท่าน
ประธานกรรมการบริษัท	270,000	-
กรรมการอิสระ	180,500	10,500 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 336,000 บาท)
กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร	180,500	10,500 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 336,000 บาท)
กรรมการ	118,500	-

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน / ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)
ประธานกรรมการ	90,000
สมาชิก	46,500

รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2567

รายชื่อ			ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท / ปี)		
				กรรมการบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1	นายโฮ	กวงปิง	ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทลากูน่า	1,080,000 / -	-	-
2	นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	722,000 / 336,000[1]	360,000	46,500
3	ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	722,000 / 336,000[1]	186,000	90,000
4	นายธงชัย	อานันโทไทย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	722,000 / 336,000[1]	186,000	46,500
5	นางสาวศรินธร	อุนยโกวิท	กรรมการอิสระ	722,000 / 336,000[1]	-	-
6	นายเอเรียล	พี วีร่า	กรรมการอิสระ	722,000 / 336,000[1]	-	-
7	นายโฮ	กวงจิง	กรรมการ	474,000 / -	-	-
8	นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	กรรมการ	474,000 / -	-	-
9	นายโฮ	เรน ฮวา	กรรมการ	474,000 / -	-	-
10	นายสจ๊วต	เดวิด เรดดิ้ง	กรรมการ	474,000 / -	-	-
11	นางโฮ	เรน ยุง	กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร	722,000 / -[2]	-	-

หมายเหตุ

[1] บัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบันยัน ทรี แกลเลอรี่ มูลค่า 10,500 เหรียญสหรัฐอเมริกา (ประมาณ 336,000 บาทต่อท่าน)

[2] นางโฮ เรน ยุง กรรมการที่มิใช่ผู้บริหารของบริษัทฯ มิได้รับบัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านของบันยัน ทรี แกลเลอรี่

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2567 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 8,223,000 ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ มิได้รับค่าตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะกรรมการจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ในปี 2567 บัตรกำนัลสปาและแกลเลอรี่สำหรับกรรมการอิสระและกรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,680,000 บาท

1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีความสอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัทฯ การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น เป็นขอบเขตอำนาจของฝ่ายจัดการ กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อฝ่ายจัดการในการพิจารณาทำธุรกรรมใดๆ ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจหรือฐานะการเงินของบริษัทฯได้กำหนดให้การทำธุรกรรมดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ทุกครั้ง

บริษัทฯ ส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ และดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อเป็นการป้องกันการใช้ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปในทางที่ไม่ถูกต้องนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านทุกระดับตำแหน่งเปิดเผยหรือใช้ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชนพนักงานถูกห้ามมิให้ซื้อขายหุ้นบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) ซึ่งหมายถึงระยะเวลา 1 เดือนก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาส โดยได้เผยแพร่นโยบายและเตือนระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ทราบเป็นรายปีและรายไตรมาส เพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัด ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะถูกจำกัดอยู่แต่เฉพาะกับกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว มีโทษทางวินัยตามระเบียบการปฏิบัติงาน นอกเหนือจากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยคณะกรรมการและผู้บริหารจะมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ และมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงาน one report และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทล่วงหน้าหนึ่งวันก่อนทำการซื้อขาย ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏรายงานการกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

2 <u>รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา</u>

2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตาม ความจำเป็น ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกท่าน ดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	4/4
ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	4/4
นายธงชัย	อานันโทไทย	4/4

การประชุมของกรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่มิใช่ผู้บริหารมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้สอบทานและปรึกษาปัญหาต่างๆ ได้อย่างอิสระ ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2567 ได้มีการประชุมของกรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหารในเดือนพฤศจิกายนรวม 1 ครั้ง

2.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

สามารถดูรายละเอียดได้ใน เอกสารแนบ 5

3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามความเหมาะสม ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่าน ดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	1/1
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	1/1
นายธงชัย	อานันโทไทย	1/1

ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้ขณะที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยจะลงมติ ควรมีกรรมการอยู่เป็นองค์ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

3.2 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้ใน เอกสารแนบ 6

การควบคุมภายใน และ รายการระหว่างกัน

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

เรียน คณะกรรมการบริษัท
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร จากอำนาจหน้าที่ดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้สอบทานการปฏิบัติงานของทั้งผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ การสอบทานนี้เป็นไปตามแผนงานการตรวจสอบประจำปีซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ให้ความเห็นชอบล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี ตลอดจนได้สอบทานในเรื่องอื่นใดเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควร

ตลอดปี 2567 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเข้มงวดและบังคับใช้กับทุกบริษัทภายใต้บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) โดยมีการสอบทาน ปรับปรุง และทบทวนการควบคุมความเสี่ยงในทะเบียนข้อมูลความเสี่ยง (risk registers) อยู่เสมอเป็นระยะ เพื่อจัดการและ/หรือบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ ได้จัดให้มีการตรวจสอบการควบคุมภายในและบันทึกผลการตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการและการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ได้ว่าได้นำเสนออย่างถูกต้องในสาระสำคัญต่าง ๆ ทุกประการ

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

จากรายงานที่ได้จัดทำโดยผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมด้านบัญชีภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่องบการเงินบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 2567 ได้ว่าถูกต้องตามควร คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้เห็นชอบและรับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการในเรื่องระบบการควบคุมภายใน และสรุปว่าไม่พบจุดอ่อนเป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัทฯ

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น มีผู้ถือหุ้น กรรมการ และ/หรือมีการบริหารบางส่วนร่วมกัน) ซึ่งรายการทั้งหมดเป็นรายการธุรกิจที่ทำเกี่ยวเนื่องกับการดำเนินงานธุรกิจโดยปกติทั่วไป

บริษัทฯ มีลักษณะธุรกิจและมีโครงสร้างที่ซับซ้อนภายในกลุ่มทำให้เกิดรายการระหว่างกันเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ ลากูน่า ภูเก็ต เป็นรีสอร์ทแบบครบวงจร ซึ่งประกอบด้วยโรงแรม และการให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการโรงแรม ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทฯ ด้วยเหตุนี้จึงเกิดรายการระหว่างกันเป็นจำนวนมาก ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่ามีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลในการดำเนินงานของ ลากูน่า ภูเก็ต โดยลักษณะรายการระหว่างกัน นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังต่อไปนี้

<u>รายการเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท และค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต</u>

- รายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารในภัตตาคาร ค่าบริการสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และค่าซื้อสินค้า โดยโรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งรับชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมจากการรับชำระมีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมนี้ไปที่บริษัทที่รับรู้รายการนั้นเป็นรายได้ ในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5 โดยอ้างอิงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต สำหรับโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ และสนามกอล์ฟ ลากูน่า บินตัน มีรายการเรียกเก็บเงินแทนด้วยเช่นกัน ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นค่าบริการสปา ค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม และค่าบริการสนามกอล์ฟ

- รายการดังกล่าวช่วยอำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้ารวมถึงเป็นการสนับสนุนการเป็นโรงแรม รีสอร์ทครบวงจร

<u>ค่าธรรมเนียมการจัดการ</u>

- ค่าสิทธิสำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ “บันยัน ทรี”, “อังสนา” และ “แคสเซีย”

  (i) บันยัน ทรี ภูเก็ต (LBTL) แคสเซีย ภูเก็ต (PGR) อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต (BGL) และ โฮมสวีท ลากูน่า (เดิมชื่อ ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท) (BGL) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 2 ของรายได้รวม

  (ii) บันยัน ทรี กรุงเทพ (LSTL) และ อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต (BGL) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 3 ของรายได้รวม

  (iii) BTG(T) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 1 ของรายได้

- ค่าบริหารจัดการโรงแรมและค่าบริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค

  (iv) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมทางเทคนิค ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

  (v) สัญญาบริหารจัดการของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ และโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน ในส่วนของโรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต โรงแรมอังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต และโรงแรมโฮมสวีท ลากูน่า มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

  (vi) นอกจากนี้ เกี่ยวเนื่องกับสัญญาการบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค จะมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง เช่น ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยัน ทรี และ/หรือ กลุ่มอังสนา และ/หรือ กลุ่มแคสเซีย โดยคิดค่าบริการดังนี้
    - ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง คิดในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ของโรงแรมตามจริง
    - ค่าบริการในการจองห้องพักในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 12 เหรียญสหรัฐฯ ต่อการจองห้องพัก 1 รายการ ผ่านผู้ให้บริการอื่น

- ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของบันยัน ทรี ภูเก็ต บันยัน ทรี กรุงเทพ อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต แคสเซีย ภูเก็ต และโฮมสวีท ลากูน่า จะเบิกชดเชยตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ค่าธรรมเนียมการจัดการ – บริการโครงการ บริการออกแบบสถาปัตย์และออกแบบภายใน

- ค่าบริการโครงการ บริการออกแบบสถาปัตย์และออกแบบภายใน โดยมีค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงในการทำงานที่เกิดขึ้นจริง และต้นทุนที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 10 ค่าธรรมเนียมดังกล่าวสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในธุรกิจนี้และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ค่าธรรมเนียมการจัดการ – การรับรู้และอบรมเกี่ยวกับสินค้า

- การให้บริการฝึกอบรมด้านการปฏิบัติงาน การรับรู้และอบรมเกี่ยวกับสินค้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีค่าบริการต่อปีในอัตราตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาบวกอัตราร้อยละ 15 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน เป็นสกุลเงินสิงคโปร์ดอลล่าร์

ค่าธรรมเนียมการจัดการ

- บริษัทฯ ได้รับค่าบริหารจัดการจากบริษัทย่อย เนื่องจากการบริหาร ดำเนินการและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราค่าบริหารจัดการตามอัตราที่กำหนดต่อเดือนตามแผนที่ให้บริการ ยกเว้นแผนกตรวจสอบภายในคิดค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงทำงาน

- ค่าบริการการจัดการได้รับจาก BTRS(T) เนื่องจากการให้บริการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารงานบุคคล โดยคิดค่าบริการรายเดือนตามต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม

ซื้อและขายสินค้า

- การซื้อสินค้าเพื่อใช้เป็นของกำนัลทางการขายและการตลาด และใช้เป็นของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม และสปา โดยเป็นรายการเกี่ยวกับ

  (i) รายการขายสินค้าโดยกิจการแกลเลอรี่ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลดร้อยละ 15 ถึงร้อยละ 30 จากราคาขายปลีก ขึ้นกับปริมาณการซื้อสินค้า

  (ii) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงแรมและกิจการสปาในปริมาณมาก โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลเลอรี่ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มสูงสุดร้อยละ 30 และร้อยละ 40

ซื้อและขายบัตรกำนัลบันยัน ทรี สปา และบัตรกำนัลบันยัน ทรี แกลเลอรี่

- ซื้อบัตรกำนัลบันยัน ทรี สปา และบัตรกำนัลบันยัน ทรี แกลเลอรี่ เพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร บัตรกำนัลนี้จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี และมีอายุ 1 ปีนับจากวันที่ออก โดยซื้อตามราคาเท่ากับที่ระบุหน้าบัตรกำนัล

เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นระหว่างกัน โดยจะเรียกเก็บกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

- รายการดังกล่าวจะช่วยอำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงิน

- ค่าบริการส่วนกลางเรียกเก็บโดย BTRS(T) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการส่วนกลางที่เกี่ยวข้องกับการบัญชี การจัดซื้อ ทรัพยากรบุคคล การเรียนรู้และการพัฒนา การสำรองห้องพัก และเทคโนโลยีสารสนเทศ ค่าใช้จ่ายเหล่านี้คิดจากต้นทุนจริงบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 5 และเป็นอัตราเดียวกันสำหรับทุกโรงแรมและหน่วยธุรกิจ

ค่าเช่าและค่าบริการรับ

- ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน สัญญาเช่ามีอายุไม่เกิน 3 ปี

  (i) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงาน และห้องเก็บของของบันยัน ทรี สปา ในโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 1,207 บาท

  (ii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในคาแนล วิลเลจ มีการเรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวเนื่องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด

  (iii) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานเรียกเก็บโดย LSTL สำหรับการเช่าพื้นที่สำนักงานของอาคารไทยวาทาวเวอร์ 1 และโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวเนื่องเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาดโดยทั่วไป

  (iv) รายได้ค่าบริการจากการให้เช่า บันยัน ทรี แมเนจเม้นท์ อคาเดมี ในอัตรา 136,591 บาทต่อเดือน

ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม

- CGL ได้รับผลตอบแทนเนื่องจากสัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรม อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดยได้รับผลตอบแทนร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า

ค่าบริการส่วนกลางในการดำเนินกิจการโรงแรม

- ค่าบริการเรียกเก็บจาก BTRS(T) เป็นรายได้ของ LSC ในการให้บริการส่วนกลางให้แก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลากูน่า ภูเก็ต ในอัตราดังนี้
  - ค่าน้ำ : ตามราคาต่อหน่วยที่กำหนดและปริมาณหน่วยที่ใช้
  - ค่าซักรีด : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
  - ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
  - ค่ารถรับส่งพนักงาน : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
  - ค่าธรรมเนียมทางการตลาด : ร้อยละ 0.75 ของรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละกิจการ
  - ค่าบริการชุมชน : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
  - ค่าบริการอื่น : ตามราคาที่ตกลงกันและปริมาณที่ใช้จริง

- LSC จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการอำนวยความสะดวกและให้บริการส่วนกลางบางอย่างแก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลากูน่า ภูเก็ต เพื่อหลีกเลี่ยงการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ซ้ำซ้อน ค่าบริการจะเป็นอัตรามาตรฐานหรือเป็นอัตราคงที่ และเป็นอัตราเดียวกันสำหรับทุกโรงแรมและหน่วยธุรกิจ

ค่าอบรมพนักงานจ่าย

- ค่าอบรมพนักงานจ่ายให้แก่ BTHR(T) จากการให้บริการส่วนกลางด้านสถานที่และหลักสูตรอบรมให้แก่พนักงาน ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมได้ปันส่วนให้แต่ละกิจการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการให้มีความแน่ใจว่า การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแต่ละหน่วยงานจะรายงานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมดเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นรายการที่ได้รับการสอบทานแล้วโดยฝ่ายจัดการ รายการระหว่างกันรายการใหม่ซึ่งจะเกิดขึ้นจะถูกแยกแยะและนำเสนอให้ผู้บริหารระดับที่สูงกว่าทราบ เพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการต่อผู้บริหารระดับสูง กรรมการหรือผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. นอกจากนี้รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญซึ่งจะเกิดขึ้นใหม่ทั้งหมดก็จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการเพื่อให้ความเห็นรวมทั้ง

แสดงความเห็นของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หลังจากที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการแล้วก็จะนำเสนอขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งหากมีกรรมการท่านหนึ่งท่านใดเป็นผู้มีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมอนุมัติรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เป็นความตั้งใจของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะพยายามลดจำนวนรายการระหว่างกันหากสามารถกระทำได้ อย่างไรก็ตามจากลักษณะโครงสร้างและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้การลดรายการระหว่างกันที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นไปได้ยาก ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะตรวจสอบรายการระหว่างกันในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทุกรายการเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็น และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

เหตุผลที่ให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) แทนที่จะถือโดยบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) คือ BTH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มี BTH ถือหุ้นร่วมอยู่ด้วยนั้นเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการขายสินค้าที่ระลึกในโรงแรมที่บริหารจัดการโดย BTH ดังนั้น การเข้าถือหุ้นร่วมโดย BTH ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญและประสบการณ์ทั้งในการพัฒนาและบริหารจัดการโรงแรมทั่วโลกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “บันยัน ทรี” และ “อังสนา” และ “แคสเซีย” ได้รับรางวัลโรงแรมและรีสอร์ทยอดเยี่ยมมากมายจะส่งผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้าและความมีชื่อเสียง และการช่วยเหลือในการบริหารจัดการจาก BTH

รายการที่เกี่ยวข้องกันต่างๆ ได้รับการสรุปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และข้อตกลงที่กำหนดโดยบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน รายการสำคัญซึ่งมีมูลค่ามากกว่า 1 ล้านบาทจะถูกเปิดเผยแยกเป็นแต่ละรายการ และรายการที่ไม่มีนัยสำคัญจะถูกเปิดเผยรวมเป็นกลุ่มตามประเภทของรายการ ดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวนที่จ่ายและรับและเงื่อนไขของธุรกรรมได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 8 ในงบการเงินโดยแสดงสรุปรวมเป็นกลุ่มตามประเภทของรายการ

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการสำคัญซึ่งมีขนาดของรายการเกินกว่า 1 ล้านบาท ได้แก่ ชื่อของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2567

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2567	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม							
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	LSTL	TWPC	6	-	-	-	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
ค่าเช่าค่าบริการรับ	LSTL	TWPC	18	-	-	-	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดี และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน
รายการธุรกิจกับบริษัทที่ เกี่ยว ข้องกัน							
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	BTRS(T)	BGL	1	BTRS(T)	B	CC, ESHL, ET, KCH, KW	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต
	BTRS(T)	LSTL	1	BTRS(T)	B	CC, ESHL, ET, KW	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า ที่พักในโรงแรม
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	LRH	BTRS(T)	2	BTRS(T)	A	ESHL, KCH	ให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคในการบริหารและบริการ ในเรื่องของเทคโนโลยีสารสนเทศ, ฝ่ายบุคคล, และ บริการการทำความสะอาด

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2567 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2567	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	BTHR	BGL	24	BTH	B	ESHL, ET	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ “บันยัน ทรี” และ “อังสนา”
	BTHR	LBTL	26	BTH	B	ESHL, ET	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ “บันยัน ทรี” สำหรับการบริการโครงการและบริการออกแบบ
	BTHR	PGR	6	BTH	B	ESHL, ET	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ “แคสเซีย” สำหรับการบริการโครงการและบริการออกแบบ
	BTHR	LSTL	32	BTH	B	ESHL, ET	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ “บันยัน ทรี” สำหรับการบริการโครงการและบริการออกแบบ
	BTHR(T)	BGL	32	BTRS(T)	B	ESHL, ET	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ
	BTHR(T)	LBTL	54	BTRS(T)	B	ESHL, ET	
	BTHR(T)	PGR	12	BTRS(T)	B	ESHL, ET	
	BTHR(T)	LSTL	45	BTRS(T)	B	ESHL, ET, UT	
	BTMG	BGL	15	BTH	B	ESHL, ET	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ “อังสนา”
	BTMG	LBTL	26	BTH	B	ESHL, ET	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ “บันยัน ทรี”
	BTMG	PGR	6	BTH	B	ESHL, ET	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ “แคสเซีย”
	BTMG	LSTL	21	BTH	B	ESHL, ET	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ “บันยัน ทรี”
ซื้อบัตรกำนัลสปาและบัตรกำนัลแกลเลอรี่	BTS	BGL	1	BTH	B	ESHL, ET	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับใช้บริการใน บันยัน ทรี สปา และอังสนา สปา หรือใช้ในการซื้อสินค้าในร้าน บันยัน ทรี แกลเลอรี่ และอังสนา แกลเลอรี่ เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร
	BTS	LBTL	2	BTH	B	ESHL, ET	
	BTS	LSTL	1	BTH	B	ESHL, ET	
	BTS	LRH	3	BTH	A	ESHL	

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2567 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2567	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ขายสินค้า	BTG(T)	LVCL	4	BTH	A, B	ESHL	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
	BTG(T)	MBPL	5	BTH	A, B	ESHL, ET	
	BTG(T)	PTBH	4	TRL	C	KCH	
	BTG(T)	VM	3	BTH	A, B	ESHL, ET	
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	BGL	BTHR(T)	10	BTRS(T)	B	ESHL, ET	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	BTG(T)	BTS	1	BTH	A, B	ESHL, ET	
	LBTL	BTHR	1	BTH	B	ESHL, ET	
	LBTL	BTHR(T)	31	BTRS(T)	B	ESHL, ET	
	LBTL	BTMG	2	BTH	B	ESHL, ET	
	LBTL	BTRS(T)	3	BTRS(T)	B	CC, ESHL, ET KCH, KW	
	LBTL	BTS	7	BTH	B	ESHL, ET	
	LRH	BTH	2	BTH	A	KPH, RHH	
	LRH	BTHR(T)	25	BTRS(T)	A	ESHL	
	PGR	BTHR	1	BTH	B	ESHL, ET	
	PGR	BTHR(T)	1	BTRS(T)	B	ESHL, ET	
	PGR	BTRS(T)	2	BTRS(T)	B	CC, ESHL, ET, KCH, KW	
	LSTL	BTHR	2	BTH	B	ESHL, ET	
	LSTL	BTRS(T)	2	BTRS(T)	B	CC, ESHL, ET, KW	
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	BTH	LRH	5	BTH	A	KPH, RHH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	BTHR	BGL	2	BTH	B	ESHL, ET	
	BTHR	LBTL	11	BTH	B	ESHL, ET	
	BTHR	PGR	2	BTH	B	ESHL, ET	
	BTHR	LSTL	7	BTH	B	ESHL, ET	
	BTI	LBTL	10	BTH	B	ESHL, ET	
	BTH	BTG(T)	2	BTH	B	-	
	BTRS(T)	BTG(T)	1	BTRS(T)	B	CC, ESHL, ET, KCH, KW	
	BTRS(T)	LRH	4	BTRS(T)	A	ESHL, KCH	
	LBTL	CHMC	12	BTH	B	ESHL, ET	
	PTBH	AVCI	1	TRL	C	-	
	RYS	LBTL	21	BTH	B	ESHL, ET	

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2567 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2567	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ค่าบริการ	BTRS(T)	BGL	1	BTRS(T)	B	CC, ESHL, ET, KCH, KW	ค่าบริการส่วนกลางที่เกี่ยวข้องกับการบัญชี การจัดซื้อ ทรัพยากรบุคคล การเรียนรู้และการพัฒนา การสำรองห้องพัก และเทคโนโลยีสารสนเทศ
	BTRS(T)	LBTL	6	BTRS(T)	B	CC, ESHL, ET, KCH, KW	
	BTRS(T)	LGL	1	BTRS(T)	B	CC, ESHL, ET, KW	
	BTRS(T)	LHC	12	BTRS(T)	B	CC, ESHL, ET, KW	
	BTRS(T)	LSC	1	BTRS(T)	B	CC, ESHL, ET, KW	
	BTRS(T)	PGR	1	BTRS(T)	B	CC, ESHL, ET, KCH, KW	
ค่าเช่าค่าบริการรับ	LBTL	BTRS(T)	1	BTRS(T)	B	CC, ESHL, ET, KCH, KW	บันยัน ทรี สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	CGL	PTBH	5	TRL	C	-	ซื้อห้องพักในโรงแรมอังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บินตัน เพื่อดำเนินธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ โดยได้รับผลตอบแทนการเช่าที่ดีทดแทนในช่วงก่อนจะนำห้องพักนั้นไปทำธุรกิจ
ค่าอบรมพนักงานจ่าย	BTHR(T)	BGL	1	BTRS(T)	B	ESHL, ET	เป็นหน่วยงานกลางในการจัดอบรมแก่พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต และปันส่วนค่าใช้จ่ายตามจริง
	BTHR(T)	LBTL	1	BTRS(T)	B	ESHL, ET	
	BTHR(T)	LSTL	1	BTRS(T)	B	ESHL, ET, UT	
รายการธุรกิจกับกรรมการและผู้บริหาร	LHC	คู่สมรส PW	23	PW	คู่สมรส PW	-	ขายอสังหาริมทรัพย์

รายการธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทแห่งหนึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ในปี 2567

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2567	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ซื้อสินค้า	BTG(T)	BGL	12	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
	BTG(T)	LBTL	31	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	
	BTG(T)	LGL	1	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KW, SDR	
	BTG(T)	PGR	2	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	
	BTG(T)	LSTL	10	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KW, SDR	
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	LBTL	BTG(T)	1	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	LSTL	BTG(T)	1	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KW, SDR	

หมายเหตุ:

A ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ (LRH)

C บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ LRH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ชื่อย่อบริษัท

AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
BTH	บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
BTHR	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
BTHR(T)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
BTI	บริษัท บันยัน ทรี อินเวสเม้นท์ จำกัด
BTMG	บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด
BTRS(T)	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด
BTS	บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด
CGL	บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด
CHMC	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล เมนเนจเมนท์ (เทียนจิน) จำกัด
LBTL	บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด
LGL	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด
LHC	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด
LRH	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
LSC	บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
TSTL	ลากูน่า สาทร ทาวเวอร์ จำกัด
LVCL	บริษัท ลากูน่า เวียดนาม จำกัด
MBPL	บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด
PGR	บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด
PTBH	บริษัท บินตัน โฮเท็ล จำกัด
RYS	บริษัท หร่งหยวน (เซี่ยงไฮ้) บิซิเนส เมนเนจเมนท์ จำกัด
TRL	บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด
TWPC	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
VM	บริษัท วับบินเวสท์ มัลดีฟ จำกัด

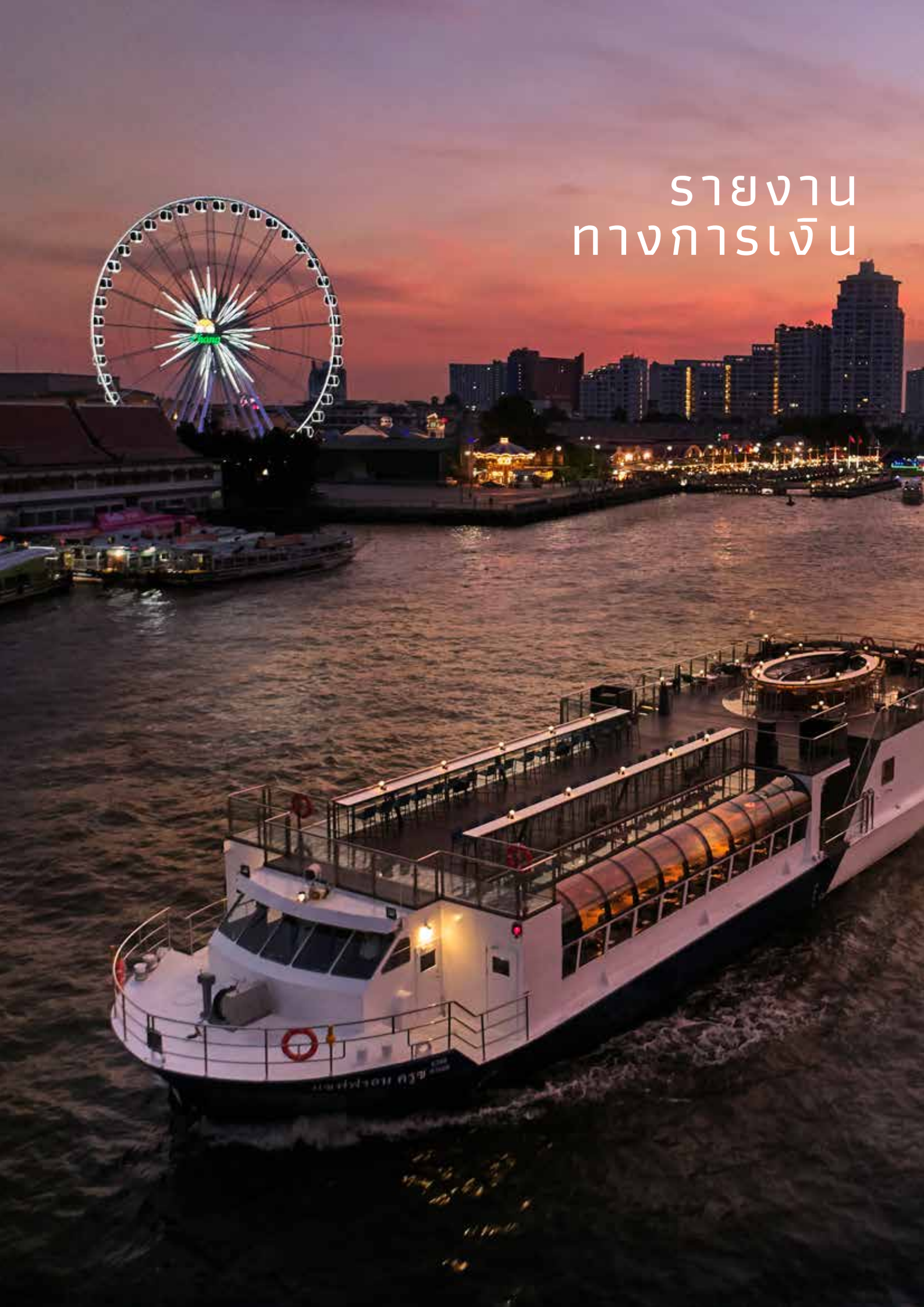
ชื่อย่อกรรมการ

AS	นางสาวอารีวรรณ์ ศรีวิชชุพงษ์
CC	นายฉัตรชัย ช่อดอกรัก
ESHL	นายเอ็ดดี้ ซี ฮ็อก ไล
ET	นายเอดมันด์ ตัน มิน ไฮ
KCH	นายโฮ กวงจิง
KPH	นายโฮ กวงปิง
KW	นายกนต์ธีร์ วรพิทยุต
PW	นายพอล แอนโทนี่ วิลสัน
RHH	นายโฮ เรน ฮวา
SDR	นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง
UT	นางสาวอังคณา โตศิลานนท์

ราคาประเมิน / ค่าเช่าที่เปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก

ประเภทรายการ	เหตุผลของการทำรายการ
การเช่า - ร้านค้าย่อย	- อัตราค่าเช่าคิดเป็นตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด - การเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่ของบันยัน ทรี แกลเลอรี่ สปา และห้องอาหาร จะทำสัญญากำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดรายได้รับ โดยจะแยกเจรจากับผู้บริหารของโรงแรมแต่ละแห่ง - สัญญาของสปาที่ทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันก็มีโครงสร้างการเรียกเก็บค่าเช่าตามอัตราร้อยละของยอดรายได้รับเช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นนโยบายการเช่าโดยทั่วไปที่กลุ่มบันยัน ทรี ใช้อยู่
การเช่า - พื้นที่สำนักงาน	- อัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด โดยส่วนใหญ่เป็นอัตราในระดับสูงหากเปรียบเทียบกับอาคารประเภทเดียวกันในทำเลใกล้เคียงกัน - ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้ารายอื่นๆ และใกล้เคียงกับในตลาด - ค่าบริการจะแยกทำสัญญากับค่าเช่าตามเหตุผลทางด้านภาษี
การเช่า – ที่ดิน	- อัตราค่าเช่าที่ดินจะมีความแตกต่างกันมากในตลาดขึ้นอยู่กับที่ตั้งและประเภทของที่ดิน - การคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่เรียกเก็บ มีการนำมาเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยบริษัทประเมินทรัพย์สินอิสระ

รายงาน
ทางการเงิน



งบการเงิน

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สอบทานงบการเงินโดยพิจารณาจากรายงานและจากการทำงานของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด รวมทั้งจากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้หารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ โดยละเอียด ในการสอบทานและทำให้งบการเงินของบริษัทเสร็จสมบูรณ์ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายในด้านบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ (Standard Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงสามารถสรุปได้ว่างบการเงินประจำปี 2567 ได้ถูกจัดทำอย่างรอบคอบเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงสาระสำคัญของฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องสมบูรณ์

นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัทฯ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า "งบการเงิน")

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตาม*ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ*ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากกิจการโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้จากกิจการ โรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญต่องบกำไรขาดทุนรวม และเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานทางธุรกิจซึ่งผู้บริหารและผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงของการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้เพื่อตรวจสอบว่าการรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบที่เกี่ยวกับรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้และการกลับรายการรายได้ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยฝ่ายบริหารได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมนั้นต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวกับข้อสมมติฐานและการประมาณการที่สำคัญต่างๆ โดยเฉพาะในภาวะเศรษฐกิจและตลาดผันผวนตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 17 นอกจากนี้มูลค่าดังกล่าวมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบกำไรขาดทุนรวม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณการมูลค่ายุติธรรมที่ฝ่ายบริหารใช้ ซึ่งกระบวนการตรวจสอบมีดังนี้

- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- พิจารณาความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ รวมทั้งขอบเขตและวัตถุประสงค์ในการว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ
- สอบถามฝ่ายบริหารและผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำความเข้าใจและประเมินแบบจำลองหรือวิธีการ และข้อสมมติฐานหลักที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรม รวมทั้งสอบถามข้อมูลเชิงลึกภาพรวมสภาพตลาดที่เป็นที่ตั้งของสินทรัพย์นั้น โดยปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำหรับการเปรียบเทียบข้อมูลดังกล่าวกับข้อมูลจากแหล่งข้อมูลภายนอกตามความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ
- เปรียบเทียบความสม่ำเสมอของแบบจำลองหรือวิธีการที่ใช้ในการประเมินและข้อสมมติฐานหลักกับรอบปีบัญชีก่อน
- สอบทานความครบถ้วนและสุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลนำเข้าที่ฝ่ายบริหารจัดเตรียมให้ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

น้ำมนต์ เกิดมงคลชัย
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8368

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 18 กุมภาพันธ์ 2568

งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	1,553,422,201	1,453,363,415	86,960,630	419,478,252
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*7*	1,167,478,545	1,004,807,523	60,126,639	163,339,756
สินค้าคงเหลือ	*9*	158,268,910	160,081,492	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	*10*	4,605,226,124	3,536,578,590	111,429,000	111,429,000
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	*11*	609,433,569	318,326,691	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	*12*	16,932,441	16,767,997	2,407,013	2,385,698
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	*13*	233,736,858	377,613,848	15,416,631	20,652,249
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,344,498,648	6,867,539,556	276,339,913	717,284,955
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	*12*	858,237,719	867,136,662	-	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	*14*	678,308,872	499,313,266	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*15*	-	-	4,536,655,372	4,242,655,372
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*16*	1,066,427,744	1,076,642,845	777,454,049	777,454,049
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	*8*	-	-	1,154,000,000	1,335,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*17*	1,833,952,561	1,624,202,480	275,216,411	226,595,300
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*18*	18,868,929,518	18,596,447,093	43,732,848	31,743,953
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*19*	20,440,467	34,275,261	13,093,758	12,029,460
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*32*	14,142,890	16,478,494	-	-
ค่าความนิยม	*15*	407,903,881	407,903,881	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		110,719,430	60,637,403	24,029,776	15,064,950
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		23,859,063,082	23,183,037,385	6,824,182,214	6,640,543,084
รวมสินทรัพย์		32,203,561,730	30,050,576,941	7,100,522,127	7,357,828,039

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*20*	380,000,000	610,000,000	380,000,000	510,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*21*	1,732,692,017	1,512,269,126	63,446,760	82,909,476
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	*23*	424,575,700	481,405,918	52,500,000	60,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19*	14,615,409	43,261,655	3,055,134	5,059,209
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		6,474,003	51,545,111	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		4,146,307,835	2,623,475,720	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	*22*	371,621,000	361,402,322	10,166,558	15,652,564
รวมหนี้สินหมุนเวียน		7,076,285,964	5,683,359,852	509,168,452	673,621,249
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	*8*	-	-	253,000,000	755,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*23*	4,050,575,508	4,143,678,169	1,251,746,766	1,314,284,134
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	*24*	149,217,531	151,892,753	36,138,888	37,510,945
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*32*	4,233,757,127	4,150,161,482	119,361,013	113,100,613
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	*19*	14,640,168	18,905,608	7,721,031	4,338,891
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		389,559,317	674,418,190	64,918,393	145,093,477
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,837,749,651	9,139,056,202	1,732,886,091	2,369,328,060
รวมหนี้สิน		15,914,035,615	14,822,416,054	2,242,054,543	3,042,949,309

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน					
ในบริษัทย่อย		(7,372,391)	(7,372,391)	-	-
ทุนสำรอง	*25*	568,130,588	568,130,588	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*27*	211,675,358	211,675,358	211,675,358	211,675,358
ยังไม่ได้จัดสรร		1,056,492,662	(105,060,332)	773,453,205	229,864,351
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		10,570,580,770	10,698,370,628	144,051,429	144,051,429
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		16,128,794,579	15,095,031,443	4,858,467,584	4,314,878,730
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		160,731,536	133,129,444	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		16,289,526,115	15,228,160,887	4,858,467,584	4,314,878,730
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		32,203,561,730	30,050,576,941	7,100,522,127	7,357,828,039

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
รายได้	*28*				
รายได้จากกิจการโรงแรม		4,152,506,290	3,700,579,453	47,069,892	42,470,160
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		2,686,656,926	2,263,034,611	-	-
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		38,923,053	35,056,276	17,749,128	12,113,318
รายได้อื่น	*29*	715,738,834	117,900,772	1,038,882,972	302,140,021
รวมรายได้		7,593,825,103	6,116,571,112	1,103,701,992	356,723,499
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนของกิจการโรงแรม		2,520,112,330	2,320,296,024	29,884,299	24,154,471
ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		1,278,171,690	1,160,393,034	-	-
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		22,560,975	32,018,773	5,600,444	5,155,316
ค่าใช้จ่ายในการขาย		825,141,633	694,641,763	174,909	288,478
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,369,467,416	1,191,050,396	242,324,604	226,632,627
รวมค่าใช้จ่าย		6,015,454,044	5,398,399,990	277,984,256	256,230,892
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		1,578,371,059	718,171,122	825,717,736	100,492,607
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*16*	1,115,569	9,707,176	-	-
รายได้ทางการเงิน		65,179,298	45,849,700	56,490,629	57,526,989
ต้นทุนทางการเงิน	*30*	(241,733,522)	(209,398,793)	(107,340,184)	(109,623,464)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,402,932,404	564,329,205	774,868,181	48,396,132
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*32*	(112,446,692)	(188,675,148)	(6,260,399)	(1,546,562)
กำไรสำหรับปี		1,290,485,712	375,654,057	768,607,782	46,849,570
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,262,872,542	367,638,850	768,607,782	46,849,570
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		27,613,170	8,015,207		
		1,290,485,712	375,654,057		
กำไรต่อหุ้น	*33*				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		7.58	2.21	4.61	0.28

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
กำไรสำหรับปี		1,290,485,712	375,654,057	768,607,782	46,849,570
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		6,308,687	(5,126,875)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	*16*	(8,214,894)	(3,127,703)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(1,906,207)	(8,254,578)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(32,218,539)	-	(18,719,492)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	4,944,939,490	-	2,738,037
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้		(7,119,154)	1,574,774	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	*16*	4,923,805	97,987,931	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(2,195,349)	5,012,283,656	-	(15,981,455)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(4,101,556)	5,004,029,078	-	(15,981,455)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,286,384,156	5,379,683,135	768,607,782	30,868,115
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,258,782,064	5,371,437,784	768,607,782	30,868,115
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		27,602,092	8,245,351		
		1,286,384,156	5,379,683,135		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม													
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
							กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ทุนสำรอง	กำไรสะสม: จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม: ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,666,827,010	2,062,460,582	(7,372,391)	568,130,588	211,675,358	(493,903,003)	124,269,488	5,395,188,862	207,042,879	(10,725,714)	5,715,775,515	9,723,593,659	124,884,093	9,848,477,752
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	367,638,850	-	-	-	-	-	367,638,850	8,015,207	375,654,057
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(32,218,539)	(5,357,019)	4,944,939,490	1,574,774	94,860,228	5,036,017,473	5,003,798,934	230,144	5,004,029,078
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	335,420,311	(5,357,019)	4,944,939,490	1,574,774	94,860,228	5,036,017,473	5,371,437,784	8,245,351	5,379,683,135
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์ (หมายเหตุ 26)	-	-	-	-	-	53,422,360	-	(53,422,360)	-	-	(53,422,360)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,666,827,010	2,062,460,582	(7,372,391)	568,130,588	211,675,358	(105,060,332)	118,912,469	10,286,705,992	208,617,653	84,134,514	10,698,370,628	15,095,031,443	133,129,444	15,228,160,887
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,666,827,010	2,062,460,582	(7,372,391)	568,130,588	211,675,358	(105,060,332)	118,912,469	10,286,705,992	208,617,653	84,134,514	10,698,370,628	15,095,031,443	133,129,444	15,228,160,887
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,262,872,542	-	-	-	-	-	1,262,872,542	27,613,170	1,290,485,712
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	6,319,765		(7,119,154)	(3,291,089)	(4,090,478)	(4,090,478)	(11,078)	(4,101,556)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,262,872,542	6,319,765	-	(7,119,154)	(3,291,089)	(4,090,478)	1,258,782,064	27,602,092	1,286,384,156
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์ (หมายเหตุ 26)	-	-	-	-	-	33,412,889	-	(33,412,889)	-	-	(33,412,889)	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถูกตัดรายการออกจากบัญชีในระหว่างงวดของบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	90,286,491	-	-	-	(90,286,491)	(90,286,491)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	-	-	(225,018,928)	-	-	-	-	-	(225,018,928)	-	(225,018,928)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,666,827,010	2,062,460,582	(7,372,391)	568,130,588	211,675,358	1,056,492,662	125,232,234	10,253,293,103	201,498,499	(9,443,066)	10,570,580,770	16,128,794,579	160,731,536	16,289,526,115

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	201,734,273	141,313,392	141,313,392	4,284,010,615
กำไรสำหรับปี	-	-	-	46,849,570	-	-	46,849,570
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(18,719,492)	2,738,037	2,738,037	(15,981,455)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	28,130,078	2,738,037	2,738,037	30,868,115
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	229,864,351	144,051,429	144,051,429	4,314,878,730
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	229,864,351	144,051,429	144,051,429	4,314,878,730
กำไรสำหรับปี	-	-	-	768,607,782	-	-	768,607,782
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	768,607,782	-	-	768,607,782
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	(225,018,928)	-	-	(225,018,928)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	773,453,205	144,051,429	144,051,429	4,858,467,584

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,402,932,404	564,329,205	774,868,181	48,396,132
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	464,159,660	399,869,016	10,522,947	6,061,891
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(22,236,227)	49,891,196	(136,272)	806,180
การปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	260,506	310,626	-	-
การปรับลดต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(27,086,946)	23,714,606	-	-
หนี้สูญ	-	12,064,169	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(839,326,967)	(174,414,600)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(8,039,582)	(19,065,894)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนแก่ผู้เช่าในอัตราคงที่	1,576,391	26,988,800	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับสมาชิกใช้สิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	1,292,154	3,159,558	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,115,569)	(9,707,176)	-	-
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(165,507,117)	(100,413,856)	(47,783,367)	(20,249,526)
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,511,082)	(12,310,180)	(12,708)	(28,192)
ตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	38,694,238	-	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	67,239	476,679	2	9
การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	4,731,885	(87,760,953)	-	1,869,770
กำไรรอการรับรู้จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	462,775	2,167,814	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13,343,819	11,539,092	1,560,599	2,150,172
ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง	-	6,720,509	-	-
รายได้ทางการเงิน	(65,179,298)	(45,849,700)	(56,490,629)	(57,526,989)
ต้นทุนทางการเงิน	241,733,522	209,398,793	107,340,184	109,623,464
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,844,924,116	1,093,282,436	(57,497,612)	(102,377,583)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(140,434,796)	(165,088,749)	77,724,141	(18,460,192)
สินค้าคงเหลือ	1,552,077	(90,508,517)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(900,042,032)	43,164,418	-	-
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(291,106,878)	(132,659,258)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,873,057	(205,760,593)	5,848,633	(5,147,989)
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	(178,995,606)	(78,591,133)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(30,260,745)	(2,227,787)	(112,625)	(322,503)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	234,161,488	214,039,875	(5,045,263)	3,036,762
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,522,832,115	975,178,869	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,892,145	35,537,899	(5,064,138)	(55,955)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(16,019,041)	(6,633,933)	(2,932,656)	(475,032)
เงินสดจ่ายเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง	-	(6,720,509)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7,659,951	6,298,572	1,718,361	(3,414,368)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,068,035,851	1,679,311,590	14,638,841	(127,216,860)
รับดอกเบี้ย	65,179,298	45,849,700	82,115,877	192,912,630
รับคืนภาษีเงินได้	12,453,715	8,967,220	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(550,914,469)	(152,513,335)	(203,188,450)	(115,354,466)
จ่ายภาษีเงินได้	(113,593,455)	(78,103,798)	(9,465,216)	(8,855,578)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,481,160,940	1,503,511,377	(115,898,948)	(58,514,274)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากประจำเพิ่มขึ้น	(164,444)	(82,743)	(21,315)	(11,751)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,976,000,000	501,550,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(1,795,000,000)	(369,000,000)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	839,326,967	174,414,600
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8,039,582	19,065,894	8,039,582	19,065,894
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(294,000,000)	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(837,744)	(11,847,564)	(837,744)	(11,847,564)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24,541,275	58,781,735	322,032	28,235
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(770,740,682)	(569,067,564)	(16,666,283)	(7,462,361)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(739,162,013)	(503,150,242)	717,163,239	306,737,053
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(230,000,000)	(470,000,000)	(130,000,000)	(140,000,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	3,224,000,000	1,670,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	(3,726,000,000)	(1,393,500,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	321,491,085	125,115,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(469,783,303)	(320,473,396)	(70,500,000)	(1,500,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(6,000,000)	-	-
จ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(2,500,000)	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(43,302,078)	(52,805,472)	(6,262,988)	(9,095,563)
จ่ายเงินปันผล	(225,018,925)	-	(225,018,925)	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(649,113,221)	(724,163,868)	(933,781,913)	125,904,437
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศสุทธิ	7,173,080	(1,288,953)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	100,058,786	274,908,314	(332,517,622)	374,127,216
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,453,363,415	1,178,455,101	419,478,252	45,351,036
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุ 6)	1,553,422,201	1,453,363,415	86,960,630	419,478,252
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	(3,291,089)	94,860,228	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	-	6,181,174,362	-	3,422,548
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์	33,412,889	53,422,360	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	7,680,182	9,416,025	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	8,743,076	16,805,511	7,641,054	10,838,577
โอนเงินมัดจำค่าซื้อที่ดินไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,500,000	-	-	-
โอนเงินมัดจำค่าซื้อที่ดินไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	143,765,625	-	-	-
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,927,250	22,005,000	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	54,744,115	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	43,405,220	36,960,000	-	-
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	58,000,000	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” “LRH”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บันยัน ทรี แอสเซทส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยโรงแรม 4 แห่งในลากูน่า ภูเก็ต ได้แก่ โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต, บันยัน ทรี ภูเก็ต, แคสเซีย ภูเก็ต และ โฮม สวีท ลากูน่า ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต และโรงแรมอีกหนึ่งแห่งคือ โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟภายใต้ชื่อลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต และลากูน่า กอล์ฟ บินตัน ธุรกิจร้านขายสินค้าภายใต้ชื่อ บันยัน ทรี แกลเลอรี่ ธุรกิจสปา ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและร้านค้า และธุรกิจสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

ที่อยู่ของบริษัทฯตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่ ณ เลขที่ 21/9, 21/31 และ 21/33 อาคารไทยวา 1 ชั้น 5 และ ชั้น 12 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (“บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2567 ร้อยละ	2566 ร้อยละ
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯโดยตรง</u>				
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	ขายสินค้า	สิงคโปร์	51.0	51.0
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายสินค้า	ไทย	51.0	51.0
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	ธุรกิจโรงแรม พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	ธุรกิจสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	95.0	95.0
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ	ไทย	72.9	72.9
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด	ธุรกิจฟาร์ม	ไทย	100.0	100.0
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด</u>				
บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว	ไทย	49.0	49.0
บริษัท จัดหางาน ลากูน่า จ๊อบส์ จำกัด	ธุรกิจจัดหางาน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	50.0	50.0
บริษัท ลากูน่า สาทร ทาวเวอร์ จำกัด[1]	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลากูน่า สาทร บิลดิ้ง จำกัด[2]	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลากูน่า สาทร แลนด์ จำกัด[3]	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลากูน่า โกลบอล อินเตอร์เทรด จำกัด	ธุรกิจซื้อมาขายไป	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลากูน่า ฮอสพิทาลิตี้ จำกัด	ธุรกิจบริการซักรีด	ไทย	100.0	100.0
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด</u>				
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา ลากูน่า จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด</u>				
บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	100.0	100.0
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด</u>				
บริษัท พีที เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	ธุรกิจสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและสนามกอล์ฟ	อินโดนีเซีย	100.0	100.0

(1) เดิมชื่อ "บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด" บริษัทย่อยเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567

(2) เดิมชื่อ "บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด" บริษัทย่อยเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567

(3) เดิมชื่อ "บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด" บริษัทย่อยเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

(ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

(ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

(ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

(จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

(ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐาน การรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบ

การเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

(ก) รายได้จากกิจการโรงแรม

- รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น รายได้ค่าห้องพักจะถูกรับรู้ตลอดช่วงเวลาเมื่อแขกเข้าพักในห้อง รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มและบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะถูกรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกิจการมีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการเสร็จสิ้นและจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลด
- รายได้จากการขายสินค้า (Gallery operation) รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

(ข) รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

  รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวน ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่ออำนาจควบคุมในสินค้าได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วและกลุ่มบริษัทไม่เกี่ยวข้องในการบริหารอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องในระดับที่เจ้าของพึงกระทำหรือไม่ได้ควบคุมอสังหาริมทรัพย์ที่ขายไปแล้วทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของรายการบัญชีนั้น รวมถึงสามารถวัดมูลค่าของต้นทุนที่เกิดขึ้นหรือที่จะเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

  ถ้าการขายอสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นการขายให้แก่ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทย ที่ดินจะขายภายใต้สัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาวซึ่งมีอายุการเช่า 30 ปี และสามารถใช้สิทธิต่ออายุได้อีก 2 หรือ 3 ครั้ง ครั้งละ 30 ปี โดยการใช้สิทธิดังกล่าวไม่มีภาระค่าใช้จ่ายใด ๆ อีกนอกจากค่าเช่าจ่ายสำหรับการเช่า 30 ปีแรก นอกจากนั้น หากกฎหมายไทยอนุญาตให้ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทยสามารถถือครองที่ดินได้ ผู้ให้เช่ายินยอมที่จะขายที่ดินตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าโดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจึงถือว่าการให้เช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการขายที่ดินตามหลักการทางบัญชีเรื่องเนื้อหาสำคัญกว่ารูปแบบ

- รายได้ค่าบริการ

  รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(ค) รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการเช่า รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(ง) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) เงินปันผลรับ

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

(ฉ) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณหาต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับอสังหาริมทรัพย์ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

4.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการออกแบบ ต้นทุนสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

4.6 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

4.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสำหรับที่ดินและอาคาร โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 3 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีนั้น ๆ เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และยานพาหนะ	5	ปี
อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5	ปี
สนามกอล์ฟ ส่วนปรับปรุงที่ดินและงานตกแต่งภายนอก	5 - 50	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นได้ถูกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรงเมื่อสินทรัพย์หมดอายุใช้งานหรือถูกจำหน่ายออกไป

4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

อัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์คำนวณจากอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีของเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ

4.11 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	3 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ท่าเรือ	3 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชี

ของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.13 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินสินเชื่อและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายที่ตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯหรือถูกบริษัทฯควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.15 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการ

ด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดที่เหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีราคาตลาด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 17

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) สำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 18

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	11,178	12,774	145	148
เงินฝากธนาคาร	1,542,244	1,440,589	86,816	419,330
รวม	1,553,422	1,453,363	86,961	419,478

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.35 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.35 ถึงร้อยละ 0.95 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม	350,383	360,499	10,224	10,636
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(49,032)	(43,348)	(7,191)	(7,327)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	301,351	317,151	3,033	3,309
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
- ลูกหนี้ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	154,434	134,302	-	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึง				
กำหนดชำระในหนึ่งปี	381,046	288,313	-	-
หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(13,913)	(14,844)	-	-
สุทธิ (หมายเหตุ 14)	367,133	273,469	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	521,567	407,771	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและ				
การให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจสิทธิ				
การพักในที่พักตากอากาศ	22,893	30,390	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,830)	(16,572)	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการ				
ให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจสิทธิ				
การพักในที่พักตากอากาศ - สุทธิ	16,063	13,818	-	-
รวม	838,981	738,740	3,033	3,309

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ลูกหนี้การค้า - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 8, 14)	7,834	7,507	-	-
รวม	7,834	7,507	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	846,815	746,247	3,033	3,309
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	170,325	228,553	43,697	139,789
ลูกหนี้เจ้าของวิลล่า	161,906	100,102	660	2,194
รายได้ค่าเช่าค้างรับ	12,330	17,692	12,330	17,692
ลูกหนี้อื่น	29,493	24,441	407	356
รวมลูกหนี้อื่น	374,054	370,788	57,094	160,031
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(53,390)	(112,227)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	320,664	258,561	57,094	160,031
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,167,479	1,004,808	60,127	163,340

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระเงินได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>อายุหนี้ค้างชำระ</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	110,316	99,588	874	588
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	97,987	109,326	280	676
31 - 60 วัน	37,425	34,627	197	430
61 - 90 วัน	9,722	15,192	136	1,209
91 - 120 วัน	3,452	7,350	108	305
มากกว่า 120 วัน	91,481	94,416	8,629	7,428
รวม	350,383	360,499	10,224	10,636
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(49,032)	(43,348)	(7,191)	(7,327)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	301,351	317,151	3,033	3,309

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรมโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรมมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	43,348	38,216	7,327	6,521
เพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	6,945	5,132	(136)	806
ตัดจำหน่าย	(1,261)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	49,032	43,348	7,191	7,327

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>อายุหนี้ค้างชำระ</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	452,133	370,798	-	-
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	29,014	27,859	-	-
31 - 60 วัน	17,756	12,134	-	-
61 - 90 วัน	18,596	5,380	-	-
91 - 120 วัน	9,911	3,600	-	-
มากกว่า 120 วัน	15,904	10,351	-	-
รวม	543,314	430,122	-	-
หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(13,913)	(14,844)	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	529,401	415,278	-	-

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์โดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>อายุหนี้ค้างชำระ</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,629	3,115	-	-
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	-	366	-	-
31 - 60 วัน	716	818	-	-
61 - 90 วัน	609	383	-	-
91 - 120 วัน	1,174	1,479	-	-
มากกว่า 120 วัน	17,765	24,229	-	-
รวม	22,893	30,390	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,830)	(16,572)	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ - สุทธิ	16,063	13,818	-	-

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจสิทธิการพักในที่พักตากอากาศโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจสิทธิการพักในที่พักตากอากาศมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	16,572	26,393	-	-
เพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	(9,677)	1,563	-	-
ตัดจำหน่าย	(65)	(11,384)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	6,830	16,572	-	-

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันรับ	-	-	1	1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันจ่าย	-	-	15	19	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	56	57	(4) ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	26	36	(4) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	140	84	(3), (15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	14	15	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	19	22	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	4	2	(10)(ii) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	6	5	(10)(ii), (iii) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการโรงแรมจ่าย	-	-	7	6	(12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	839	174	ตามที่ประกาศจ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	6	5	-	-	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	18	18	-	-	(10)(iii) ตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	8	19	ตามที่ประกาศจ่าย
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	2	2	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	2	3	2	1	(13), (14) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	299	252	-	-	(5) ตามสัญญา
ซื้อบัตรกำนัลสปาและแกลเลอรี่	7	3	3	1	(16) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินค้า	19	16	-	-	(7) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	91	65	27	12	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	78	86	9	7	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	1	1	-	-	(10)(i), (ii), (iv) ตามสัญญา
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพัก ในโรงแรม	5	-	-	-	(11) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการโรงแรมรับ	3	-	-	-	(12) ตามสัญญา
ค่าอบรมพนักงานจ่าย	4	6	-	-	(8) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการ	23	24	-	-	(6), (15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการ</u>					
ขายอสังหาริมทรัพย์	23	47	-	-	ตามราคาขายปกติ

ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

(1) การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท เป็นรายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่มลากูน่า ภูเก็ต แต่ลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารในภัตตาคาร ค่าบริการสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม โดยโรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งรับชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมการชำระด้วยบัตรเครดิตเนื่องจากรายการรับชำระเงินแทนด้วยบัตรเครดิตในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5 ของรายได้โดยอ้างอิงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ และสนามกอล์ฟ ลากูน่า บินตัน มีรายการเรียกเก็บเงินแทนด้วยเช่นกัน ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการสปา ค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรมและค่าบริการสนามกอล์ฟ

(2) ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันระหว่างบริษัทในกลุ่มจากการนำสินทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของสัดส่วนของสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันต่อวงเงินกู้ยืม

(3) บริษัทฯได้รับค่าบริหารจัดการจากบริษัทย่อย เนื่องจากการบริหาร ดำเนินการและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราค่าบริหารจัดการ ตามอัตราที่กำหนดต่อเดือนตามแผนกที่ให้บริการ ยกเว้นแผนกตรวจสอบภายในคิดค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงทำงาน

(4) เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เงินให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทางการเงินของบริษัทผู้ให้กู้ (borrowing costs) (อ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์) บวกร้อยละ 1.1 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตามบริษัทเหล่านี้คาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นบริษัทฯจึงแสดงเงินให้กู้ยืม/กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์/หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

(5) ค่าธรรมเนียมการจัดการเป็นไปตามสัญญาตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 36 ซึ่งประกอบด้วยสัญญาสิทธิ สัญญาบริหารจัดการโรงแรม และสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค เงื่อนไขการคิดค่าธรรมเนียมเป็นดังนี้

ค่าสิทธิสำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ “Banyan Tree”, “Angsana” , “Cassia” และ “Homm”

(i) บันยัน ทรี ภูเก็ต (บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด) แคสเซีย ภูเก็ต (บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด) อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) และ โฮม สวีท ลากูน่า (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 2 ของรายได้รวม

(ii) บันยัน ทรี กรุงเทพ (บริษัท ลากูน่า สาทร ทาวเวอร์ จำกัด เดิมชื่อ “บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด”) และอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 3 ของรายได้รวม

(iii) บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 1 ของรายได้รวม

ค่าบริหารจัดการโรงแรมและค่าบริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค

(iv) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของบันยัน ทรี ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมทางเทคนิคร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(v) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบันยัน ทรี กรุงเทพ และโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน ในส่วนของโรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต โรงแรม อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต และโรงแรม โฮม สวีท ลากูน่า มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(vi) นอกจากนี้เกี่ยวเนื่องกับสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคจะมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง ได้แก่ ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยัน ทรี และ/หรือกลุ่มอังสนา และ/หรือกลุ่มแคสเซีย โดยคิดค่าบริการดังนี้

- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลางคิดในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ของโรงแรมตามจริง
- ค่าบริการในการจองห้องพักคิดในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 12 เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อ 1 รายการ สำหรับการจองห้องพักผ่านผู้ให้บริการอื่น

ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของบันยัน ทรี ภูเก็ต, บันยัน ทรี กรุงเทพ, อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต, อังสนา วิลล่า รีสอร์ท, แคสเซีย ภูเก็ต และโฮม สวีท ลากูน่า จะเบิกชดเชยตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

(6) ค่าบริการส่วนกลางที่เรียกเก็บโดยบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับการให้บริการส่วนกลางเกี่ยวกับการทำบัญชี การจัดซื้อ การบริหารงานบุคคล การจัดอบรมให้แก่พนักงาน การจองห้องพัก และเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยคิดค่าบริการตามต้นทุนจริงบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 5 ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันสำหรับทุกโรงแรมและหน่วยธุรกิจ

(7) รายการเหล่านี้เกี่ยวกับ

(i) รายการขายสินค้าโดยบริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลด ร้อยละ 15 ถึงร้อยละ 30 จากราคาขายปลีกขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อสินค้า

(ii) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงแรมและกิจการสปาในปริมาณมาก โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลเลอรี่ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มสูงสุดร้อยละ 30 และร้อยละ 40

(8) ค่าอบรมพนักงานจ่ายให้แก่บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางด้านสถานที่และหลักสูตรอบรมให้แก่พนักงาน ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมได้ปันส่วนให้แต่ละกิจการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

(9) ค่าใช้จ่ายนี้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทโดยจะเรียกเก็บกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

(10) ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน สัญญาเช่ามีอายุไม่เกิน 3 ปี

(i) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงาน และห้องเก็บของของบันยัน ทรี สปา ในโรงแรม บันยัน ทรี ภูเก็ต มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 1,207 บาท

(ii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในคาแนล วิลเลจ มีการเรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวเนื่องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด

(iii) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการเรียกเก็บโดยบริษัท ลากูน่า สาทร ทาวเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด”) สำหรับการเช่าพื้นที่สำนักงานของอาคารไทยวาทาวเวอร์ 1 และโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวเนื่องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด

(iv) รายได้ค่าบริการจากการให้เช่า บันยัน ทรี แมเนจเม้นท์ อคาเดมี ในอัตรา 136,591 บาทต่อเดือน

(11) บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด ได้รับผลตอบแทนเนื่องจากสัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรม อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดย ได้รับผลตอบแทนในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า

(12) ค่าบริการของกิจการโรงแรมเป็นรายได้ของบริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางแก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลากูน่า ภูเก็ต โดยคิดค่าบริการในอัตราดังนี้

- ค่าน้ำ : ตามราคาต่อหน่วยที่กำหนดและปริมาณหน่วยที่ใช้
- ค่าซักรีด : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
- ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- ค่ารถรับส่งพนักงาน : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
- ค่าธรรมเนียมทางการตลาด : ร้อยละ 0.75 ของรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละกิจการ
- ค่าบริการชุมชน : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- ค่าบริการอื่น : ตามราคาที่ตกลงกันและปริมาณที่ใช้จริง

(13) บริษัทฯเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการจัดการจากบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด จากการให้บริการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารงานบุคคล

(14) ค่าธรรมเนียมการให้บริการฝึกอบรมด้านการปฏิบัติงาน การรับรู้และการอบรมเกี่ยวกับสินค้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีค่าบริการต่อปีในอัตราตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาบวกอัตราร้อยละ 15 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน เป็นสกุลเงินเหรียญสิงคโปร์

(15) การให้บริการเกี่ยวกับการบริหารจัดการโครงการ โดยมีค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงในการทำงานที่เกิดขึ้นจริงและต้นทุนที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 10

(16) การซื้อบัตรกำนัลบันยัน ทรี สปาและบัตรกำนัลบันยัน ทรี แกลเลอรี่เพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร บัตรกำนัลนี้จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี และมีอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออก โดยบัตรกำนัลกำหนดราคาตามมูลค่าหน้าบัตรกำนัล

บริษัทฯมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567	2566
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	1,400	750
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	96	105

บริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567	2566
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	150	150

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	30,411	87,956
บริษัทร่วม	4,345	3,790	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	165,980	224,763	13,286	51,833
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	170,325	228,553	43,697	139,789
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(50,770)	(54,908)	-	-
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	119,555	173,645	43,697	139,789
ลูกหนี้การค้า - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี (หมายเหตุ 7,14)	7,834	7,507	-	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว (หมายเหตุ 14)	6,207	14,132	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	14,041	21,639	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	6,203	14,777
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	157,416	201,159	2,353	20,707
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)	157,416	201,159	8,556	35,484
เงินหลักประกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	30,000	-	-	-
รวมเงินหลักประกัน[1]	30,000	-	-	-

[1] รายการนี้เป็นการวางเงินหลักประกันให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตามบันทึกข้อตกลงเพื่อการซื้อที่ดินภายในระยะเวลา 10 ปี ซึ่งผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว ตกลงจะคืนเงินหลักประกันเมื่อการซื้อที่ดินงวดสุดท้ายเสร็จสิ้น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกันและการเคลื่อนไหวในระหว่างปีของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2567	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2567
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	983,000	668,000	(1,206,000)	445,000
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	112,000	64,000	(171,000)	5,000
บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด	213,000	33,000	(12,000)	234,000
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	22,000	-	(22,000)	-
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	5,000	-	(4,000)	1,000
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	-	1,010,000	(541,000)	469,000
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	20,000	(20,000)	-
รวม	1,335,000	1,795,000	(1,976,000)	1,154,000

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2567	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2567
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	755,000	880,000	(1,382,000)	253,000
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	-	2,344,000	(2,344,000)	-
รวม	755,000	3,224,000	(3,726,000)	253,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	150,104	135,871	82,516	62,873
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	5,295	3,812	2,078	1,564
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	42	26	15	4
รวม	155,441	139,709	84,609	64,441

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
อาหารและเครื่องดื่ม	24,243	22,768	-	-	24,243	22,768
สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	137,042	140,190	(3,016)	(2,877)	134,026	137,313
รวม	161,285	162,958	(3,016)	(2,877)	158,269	160,081

10. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์-สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
ที่ดิน	1,344,571	1,267,890	-	-	1,344,571	1,267,890
ที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	2,525,314	1,592,433	-	-	2,525,314	1,592,433
ที่ดินและอาคารที่ก่อสร้างเสร็จแล้ว	737,241	705,243	(1,900)	(28,987)	735,341	676,256
รวม	4,607,126	3,565,566	(1,900)	(28,987)	4,605,226	3,536,579

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์-สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
ที่ดิน	111,429	111,429	-	-	111,429	111,429
รวม	111,429	111,429	-	-	111,429	111,429

บริษัทย่อยได้นำต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 990 ล้านบาท (2566: 1,020 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บางส่วนได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการดำเนินงานก่อสร้างโดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 8 ล้านบาท (2566: 9 ล้านบาท) โดยต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากเงินกู้วัตถุประสงค์เฉพาะและทั่วไปมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.43 ถึงร้อยละ 5.61 (2566: ร้อยละ 3.29 ถึงร้อยละ 5.42)

11. ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	318,327	185,667	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	427,835	236,954	-	-
ค่าตัดจำหน่ายเป็นส่วนหนึ่งของ				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(136,728)	(104,294)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	609,434	318,327	-	-

12. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำ	16,932	16,768	2,407	2,386
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	16,932	16,768	2,407	2,386
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท บีบาเซ่ อินเวสท์เมนท์ จำกัด	524,512	531,013	-	-
บันยัน ทรี อินโดไชน่า ฮอสพิทาลิตี้ ฟันด์ แอลพี	333,726	336,124	-	-
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	858,238	867,137	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	875,170	883,905	2,407	2,386
หมุนเวียน	16,932	16,768	2,407	2,386
ไม่หมุนเวียน	858,238	867,137	-	-
	875,170	883,905	2,407	2,386

กลุ่มบริษัทเลือกวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเนื่องจากกลุ่มบริษัทตั้งใจถือตราสารทุนนี้เพื่อประโยชน์ในระยะยาว

13. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	92,761	86,949	1,802	3,229
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	81,351	69,000	10,233	9,361
เงินล่วงหน้าจ่ายเจ้าหนี้และพนักงาน	59,625	74,399	3,382	8,062
เงินมัดจำซื้อที่ดิน	-	147,266	-	-
รวม	233,737	377,614	15,417	20,652

14. ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ลูกหนี้การค้าระยะยาวประกอบด้วย ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.0 ถึงร้อยละ 7.0 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 3 ถึง 5 ปี

ลูกหนี้การค้าระยะยาวมีกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	374,967	280,976
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	678,309	499,313
รวม	1,053,276	780,289
การขายอสังหาริมทรัพย์		
<u>ลูกหนี้การค้าระยะยาว - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
ภายใน 1 ปี	381,046	288,313
หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(13,913)	(14,844)
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายใน 1 ปี - สุทธิ (หมายเหตุ 7)	367,133	273,469
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	686,182	502,344
หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(14,080)	(17,163)
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - สุทธิ	672,102	485,181
รวม - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,039,235	758,650
<u>ลูกหนี้การค้าระยะยาว - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 7, 8)	7,834	7,507
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี (หมายเหตุ 8)	6,207	14,132
รวม - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	14,041	21,639
รวม	1,053,276	780,289

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง</u>						
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	0.43 ล้านเหรียญสิงคโปร์	0.43 ล้านเหรียญสิงคโปร์	51.0	51.0	4.0	4.0
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	7.8	7.8	51.0	51.0	4.0	4.0
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด(1)	950.0	1,500.0	100.0	100.0	1,619.1	1,325.1
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	330.0	330.0	100.0	100.0	330.0	330.0
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด(2)	1,006.7	1,006.7	100.0	100.0	958.5	958.5
บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด	1.0	1.0	95.0	95.0	0.9	0.9
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด(3)	90.5	90.5	72.9	72.9	22.4	22.4
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	0.1	0.1	100.0	100.0	47.8	47.8
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด(4)	1,565.1	1,565.1	100.0	100.0	1,550.0	1,550.0
บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด(5)	2.0	2.0	100.0	100.0	-	-
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด</u>						
บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	8.0	8.0	49.0	49.0	-	-
บริษัท จัดหางาน ลากูน่า จ๊อบส์ จำกัด	179.0	179.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	82.0	82.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด	28.4	28.4	100.0	100.0	-	-
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด	251.0	251.0	50.0	50.0	-	-
บริษัท ลากูน่า สาทร ทาวเวอร์ จำกัด(6)	1,580.0	2,250.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ลากูน่า สาทร บิลดิ้ง จำกัด(7)	327.0	327.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ลากูน่า สาทร แลนด์ จำกัด(8)	21.0	21.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด	214.4	214.4	100.0	100.0	-	-
บริษัท ลากูน่า โกลบอล อินเตอร์เทรด จำกัด	2.0	2.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ลากูน่า ฮอสพิทาลิตี้ จำกัด	10.0	2.0	100.0	100.0	-	-
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด</u>						
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	14.0	14.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	5.0	5.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา ลากูน่า จำกัด	80.0	80.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	1,020.0	1,546.0	100.0	100.0	-	-
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด</u>						
บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด	-	-	100.0	100.0	-	-
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด</u>						
บริษัท พีที เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	7.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	7.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100.0	100.0	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					4,536.7	4,242.7

(1) บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 49.0 และถือหุ้นผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด ร้อยละ 51.0

(2) บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 84.9 และถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด และบริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 15.1

(3) บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 24.7 และถือหุ้นผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด และบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ร้อยละ 48.2

(4) บริษัท ทีดับบลิว อาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 99.0 และถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด ร้อยละ 1.0

(5) บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 40.0 และถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด ร้อยละ 60.0

(6) เดิมชื่อ "บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด" บริษัทย่อยเปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567

(7) เดิมชื่อ "บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด" บริษัทย่อยเปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567

(8) เดิมชื่อ "บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ 2 จำกัด" บริษัทย่อยเปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567

ในระหว่างปี มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

1) ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยสองแห่งมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2567 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์แล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

   - บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,500 ล้านบาทเป็น 2,100 ล้านบาทโดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มจำนวน กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2567
   - บริษัท ลากูน่า ฮอสพิทาลิตี้ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2 ล้านบาทเป็น 10 ล้านบาทโดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มจำนวน กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2567

2) ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยสามแห่งมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทเพื่อล้างผลขาดทุนสะสม เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2567 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์แล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

   - บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ลดทุนจดทะเบียนจาก 2,100 ล้านบาทเป็น 950 ล้านบาท
   - บริษัท ลากูน่า สาทร ทาวเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด") ลดทุนจดทะเบียนจาก 2,250 ล้านบาทเป็น 1,580 ล้านบาท
   - บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด ลดทุนจดทะเบียนจาก 1,546 ล้านบาทเป็น 1,020 ล้านบาท

ในระหว่างปี บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	585,127	153,756
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	-	20,658
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้ง จำกัด	254,200	-
รวม	839,327	174,414

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทฯมีค่าความนิยมจากการซื้อบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
บริษัท ลากูน่า สาทร ทาวเวอร์ จำกัด	56,976	56,976
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	350,928	350,928
รวม	407,904	407,904

ค่าความนิยมเกิดจากการรวมธุรกิจของบริษัท ลากูน่า สาทร ทาวเวอร์ จำกัดและบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด โดยแต่ละกิจการนั้นถูกกำหนดให้เป็นหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี

บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	บริษัท ลากูน่า สาทร ทาวเวอร์ จำกัด		บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรีจำกัด	
	2567	2566	2567	2566
อัตราการเติบโต (ร้อยละต่อปี)	4.98	6.06	6.91	5.07
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	5.56	6.42	6.16	6.64

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่า ค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์จะไม่ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	25.87	25.87	17,673	17,673	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุน					(17,673)	(17,673)	-	-
					-	-	-	-
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่ายวุ้นเส้น แป้งมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ	ประเทศไทย	10.03	10.03	777,454	777,454	736,054	754,177
บริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด	ธุรกิจลงทุน	สิงคโปร์	10.69	10.69	173,495	173,495	330,374	322,466
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					950,949	950,949	1,066,428	1,076,643

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2567	2566	2567	2566
			ร้อยละ	ร้อยละ		
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่ายวุ้นเส้น แป้งมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ	ประเทศไทย	10.03	10.03	777,454	777,454
รวม					777,454	777,454

บริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ และดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด จดทะเบียนที่ฮ่องกงและดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯได้จำนำหุ้นสามัญของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯจำนวน 10 ล้านหุ้น

16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและเงินปันผลรับในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566
บริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด	7,909	5,569	-	99,563
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	(6,793)	4,138	(3,291)	(4,703)
รวม	1,116	9,707	(3,291)	94,860

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินปันผลรับ	
	2567	2566
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	8,040	19,065
รวม	8,040	19,065

16.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากราคาปิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	235	352

16.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)		บริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,969	4,583	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,143	4,836	3,888	3,687
หนี้สินหมุนเวียน	(1,483)	(2,586)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,417)	(1,440)	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(330)	(347)	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	4,882	5,046	3,888	3,687
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	10.03	10.03	10.69	10.69
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	490	506	416	394
ผลต่างของส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	-	-	(86)	(72)
ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้	148	150	-	-
ค่าความนิยม	98	98	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	736	754	330	322

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)		บริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
รายได้	10,122	10,332	-	-
กำไร (ขาดทุน)	(53)	46	74	52
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(33)	(80)	-	932
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(86)	(34)	74	984

16.5 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	
	2567	2566
กำไร (ขาดทุน)	(41)	46
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(207)	8
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(248)	54

16.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด จนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทย่อยได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทย่อยไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ที่หยุดรับรู้			
	ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม	
ชื่อบริษัท	2567	2566	2567	2566
บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	(64)	14	(544)	(480)

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินเปล่า	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้า/ห้องให้เช่า (รวมที่ดิน)	รวม	ที่ดินเปล่า	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้า/ห้องให้เช่า (รวมที่ดิน)	รวม
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2566	182,931	1,234,050	1,416,981	87,667	106,831	194,498
ซื้อเพิ่ม	-	11,847	11,847	-	11,847	11,847
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	36,960	36,960	-	-	-
โอนมาจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	58,000	58,000	-	-	-
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	26,501	85,760	112,261	25,342	6,755	32,097
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(11,847)	(11,847)	-	(11,847)	(11,847)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2566	209,432	1,414,770	1,624,202	113,009	113,586	226,595
ซื้อเพิ่ม	-	838	838	-	838	838
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	43,405	-	43,405	-	-	-
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,333	163,175	165,508	-	47,783	47,783
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2567	255,170	1,578,783	1,833,953	113,009	162,207	275,216

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมเมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
	2567	2566	2567	2566	
ราคาต่อไร่	130 - 20,000	130 - 18,000	230 - 20,000	230 - 18,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ราคาต่อตารางเมตร	40 - 130	37 - 120	-	-	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ราคาต่อตารางวา	211 - 761	167 - 736	-	-	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 941 ล้านบาท(2566: 868 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	งานตกแต่งภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	7,629,292	6,363,009	143,510	1,978,675	1,273,407	587,236	52,554	179,638	148,456	18,355,777
ซื้อเพิ่ม	18,739	48,822	193	85,449	40,849	80,988	1,015	8,875	284,138	569,068
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(23,560)	(22,751)	-	(5,072)	(26,731)	(12,472)	-	(3,092)	-	(93,678)
โอนเข้า/โอนออก	-	42,354	-	6,800	5,164	7,161	17,095	904	(79,478)	-
โอนไปเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(54,744)	-	-	-	-	-	-	-	-	(54,744)
โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(36,960)	-	-	-	-	-	-	-	(36,960)
โอนมาจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	22,005	-	-	-	-	-	-	-	-	22,005
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	5,261,144	920,031	-	-	-	-	-	-	-	6,181,175
ตัดค่าเสื่อมราคาสะสมจากการตีราคาใหม่	-	(2,697,420)	-	-	-	-	-	-	-	(2,697,420)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	690	224	28	(80)	-	64	(1,285)	(359)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	12,852,876	4,617,085	144,393	2,066,076	1,292,717	662,833	70,664	186,389	351,831	22,244,864
ซื้อเพิ่ม	35,247	107,455	463	83,643	39,038	134,459	874	9,834	363,228	774,241
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(9,120)	(15,973)	-	(6,680)	(19,330)	(13,736)	(269)	(2,498)	-	(67,606)
โอนเข้า/โอนออก	-	187,855	-	92,793	-	-	13,674	-	(294,322)	-
โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(43,405)	-	-	-	-	-	-	-	-	(43,405)
โอนมาจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	7,842	-	-	2,085	-	-	-	-	9,927
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(1,275)	(4,183)	(1,447)	(355)	(167)	(81)	(387)	-	(7,895)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	12,835,598	4,902,989	140,673	2,234,385	1,314,155	783,389	84,862	193,338	420,737	22,910,126
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(449)	(2,523,236)	(92,993)	(1,567,675)	(1,109,679)	(482,679)	(41,711)	(127,771)	-	(5,946,193)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(60)	(179,879)	(11,813)	(81,016)	(51,952)	(36,270)	(4,823)	(8,882)	-	(374,695)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	5,505	-	4,996	21,510	12,151	-	3,045	-	47,207
ตัดค่าเสื่อมราคาสะสมจากการตีราคาใหม่	-	2,697,420	-	-	-	-	-	-	-	2,697,420
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	190	(55)	(104)	40	(21)	-	(65)	-	(15)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(509)	-	(104,861)	(1,643,799)	(1,140,081)	(506,819)	(46,534)	(133,673)	-	(3,576,276)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(60)	(233,365)	(10,964)	(85,995)	(46,369)	(50,145)	(6,471)	(8,826)	-	(442,195)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	6,325	-	6,621	18,451	13,344	269	2,498	-	47,508
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(173)	327	834	224	9	14	393	-	1,628
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(569)	(227,213)	(115,498)	(1,722,339)	(1,167,775)	(543,611)	(52,722)	(139,608)	-	(3,969,335)
ค่าเผื่อการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(39,225)	(95,693)	(24,160)	-	-	-	-	-	-	(159,078)
โอนกลับ	39,225	48,538	-	-	-	-	-	-	-	87,763
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(190)	(636)	-	-	-	-	-	-	(826)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(47,345)	(24,796)	-	-	-	-	-	-	(72,141)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(4,732)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,732)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1,154	3,858	-	-	-	-	-	-	5,012
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(4,732)	(46,191)	(20,938)	-	-	-	-	-	-	(71,861)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	12,852,367	4,569,740	14,736	422,277	152,636	156,014	24,130	52,716	351,831	18,596,447
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	12,830,297	4,629,585	4,237	512,046	146,380	239,778	32,140	53,730	420,737	18,868,930
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
2566										374,695
2567										442,195

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	งานตกแต่งภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	4,437	52,055	1,884	15,789	35,554	2,856	4,018	8,214	124,807
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	211	1,836	514	65	4,836	7,462
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(341)	(711)	-	-	-	(1,052)
โอนเข้า/โอนออก	-	-	1,863	(4,113)	-	2,250	-	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	2,348	1,075	-	-	-	-	-	-	3,423
ตัดค่าเสื่อมราคาสะสมจากการตีราคาใหม่	-	(35,738)	-	-	-	-	-	-	(35,738)
ปรับปรุง	-	-	-	-	(107)	-	-	(7,161)	(7,268)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	6,785	17,392	3,747	11,546	36,572	5,620	4,083	5,889	91,634
ซื้อเพิ่ม	-	-	209	122	12,781	-	-	3,555	16,667
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(78)	(1,109)	-	-	-	(1,187)
โอนเข้า/โอนออก	-	6,410	-	-	-	-	-	(6,410)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,785	23,802	3,956	11,590	48,244	5,620	4,083	3,034	107,114
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	(34,686)	(946)	(15,003)	(32,098)	(1,912)	(4,018)	-	(88,663)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,052)	(496)	(91)	(1,418)	(168)	(3)	-	(3,228)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	341	711	-	-	-	1,052
โอนเข้า/โอนออก	-	-	(1,550)	3,436	-	(1,886)	-	-	-
ตัดค่าเสื่อมราคาสะสมจากการตีราคาใหม่	-	35,738	-	-	-	-	-	-	35,738
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	(2,992)	(11,317)	(32,805)	(3,966)	(4,021)	-	(55,101)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,255)	(443)	(74)	(1,919)	(242)	(13)	-	(3,946)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	78	800	-	-	-	878
ปรับปรุง	-	(294)	-	-	(129)	-	-	-	(423)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(1,549)	(3,435)	(11,313)	(34,053)	(4,208)	(4,034)	-	(58,592)
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	(2,920)	-	-	-	-	-	-	(2,920)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	(1,869)	-	-	-	-	-	-	(1,869)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(4,789)	-	-	-	-	-	-	(4,789)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(4,789)	-	-	-	-	-	-	(4,789)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	6,785	12,603	755	229	3,767	1,654	62	5,889	31,744
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,785	17,464	521	277	14,191	1,412	49	3,034	43,733
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2566									3,228
2567									3,946

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 28 ธันวาคม 2566 ตามรายกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดีใหม่ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อราคาที่ดีใหม่ เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
อาคาร - ราคาต่อตารางเมตร (บาท)	1,000 - 80,000	1,500 - 17,500	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ที่ดิน - ราคาต่อไร่ (ล้านบาท)	2.5 - 800.0	30.0	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จะเป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ที่ดิน	1,653,020	1,652,464	189	189
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3,722,238	3,623,510	12,515	7,494

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 2,800 ล้านบาท (2566: 2,569 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 49 ล้านบาท 2566: 61 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 12,691 ล้านบาท (2566: 12,718 ล้านบาท) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

19. สัญญาเช่า

19.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าวิลล่า/ห้องพัก เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆเพื่อใช้ในกิจการโรงแรม โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 3 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ท่าเรือ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	595	35,013	2,130	4,991	1,951	44,680
เพิ่มขึ้น	-	13,619	1,018	-	-	14,637
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(241)	(19,113)	(1,885)	(3,235)	(699)	(25,173)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	131	-	131
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	354	29,519	1,263	1,887	1,252	34,275
เพิ่มขึ้น	-	8,098	182	-	-	8,280
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(242)	(18,605)	(682)	(1,737)	(699)	(21,965)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(150)	-	(150)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	112	19,012	763	-	553	20,440

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ท่าเรือ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	4,025	-	-	-	4,025
เพิ่มขึ้น	-	10,838	-	-	-	10,838
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(2,834)	-	-	-	(2,834)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	12,029	-	-	-	12,029
เพิ่มขึ้น	-	7,641	-	-	-	7,641
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(6,576)	-	-	-	(6,576)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	13,094	-	-	-	13,094

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	30,887	65,215	11,465	9,834
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(1,632)	(3,047)	(689)	(436)
รวม	29,255	62,168	10,776	9,398
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(14,615)	(43,262)	(3,055)	(5,059)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,640	18,906	7,721	4,339

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 40 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	21,965	25,173	6,576	2,834
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,048	3,371	444	225
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	-	987	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,033	3,000	68	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	256,789	232,831	29,884	24,154

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนเงินสดคืนให้แก่ผู้ที่เข้าร่วมโครงการให้เช่าวิลล่า/ห้องพัก โดยแบ่งเป็นผลตอบแทนในอัตราคงที่หรือผลตอบแทนแปรผันตามรายได้หรือกำไรของโรงแรมที่เกิดขึ้นจริง สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 - 5 ปี

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 269 ล้านบาท (2566: 226 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 30 ล้านบาท 2566: 24 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ทั้งนี้ กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 36

19.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารและสำนักงาน โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภายใน 1 ปี	17,440	25,808	6,446	10,308
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	8,383	14,950	4,981	7,514
รวม	25,823	40,758	11,427	17,822

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	MMR	380,000	610,000	380,000	510,000
รวม		380,000	610,000	380,000	510,000

MMR: อัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับเงินกู้ระยะสั้นจะเป็นไปตามภาวะของตลาดเงินในขณะที่ตกลงกับผู้กู้แต่ละราย (Money Market Rate)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินนี้ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18 และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายบริษัท

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า	536,224	422,593	6,048	2,751
ค่าก่อสร้างค้างจ่าย	-	8,475	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	157,416	201,159	8,556	35,484
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	473,859	391,840	36,968	32,132
เจ้าหนี้อื่น	374,946	311,905	1,013	2,831
ค่าบริการค้างจ่ายพนักงานโรงแรม	43,434	40,866	-	-
ค่าเช่าค้างจ่ายแก่เจ้าของวิลล่า	146,813	135,431	10,862	9,711
รวม	1,732,692	1,512,269	63,447	82,909

22. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	104,075	122,435	5,058	9,452
รายได้รับล่วงหน้า	14,366	12,178	-	-
ภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่าย	198,027	172,377	3,016	3,016
ภาษีอื่นค้างจ่าย	22,136	22,538	2,093	3,185
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	33,017	31,874	-	-
รวม	371,621	361,402	10,167	15,653

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	วงเงินกู้	การชำระคืน	ระยะเวลาการชำระคืน	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม 2567	งบการเงินรวม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2566
	(ล้านบาท)			(ร้อยละต่อปี)				
บริษัทฯ								
1	75	รายไตรมาส	เดือนเมษายน 2560 ถึง เดือนตุลาคม 2574	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.25	58,750	67,250	58,750	67,250
2	1,300	รายไตรมาส	เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึง เดือนตุลาคม 2579	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.50	1,249,000	1,291,000	1,249,000	1,291,000
3	20	รายครึ่งปี	เดือนมีนาคม 2567 ถึง เดือนมีนาคม 2568	MMR	-	20,000	-	20,000
บริษัทย่อย								
4	450	รายไตรมาส	เดือนสิงหาคม 2560 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.50 - 2.50	303,125	304,625	-	-
5	335	รายไตรมาส	เดือนพฤศจิกายน 2562 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.50	249,540	250,740	-	-
6	800	รายไตรมาส	เดือนมีนาคม 2556 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.50 - 2.50	235,000	239,500	-	-
7	400	รายไตรมาส	เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.50	376,250	398,250	-	-
8	52	รายไตรมาส	เดือนตุลาคม 2566 ถึง เดือนตุลาคม 2573[n]	2.00 และ MLR ลบ 1.25 - 2.50	48,860	51,500	-	-
9	1,000	รายไตรมาส	เดือนตุลาคม 2552 ถึง เดือนตุลาคม 2581[n]	2.00 MLR และ MLR ลบ 0.50 - 2.00	245,395	250,395	-	-
10	75	รายไตรมาส	เดือนกรกฎาคม 2562 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.50	68,500	72,500	-	-
11	800	รายไตรมาส	เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.50	797,188	798,438	-	-
12	175	รายไตรมาส	เดือนมกราคม 2560 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.50 - 2.50	147,500	152,500	-	-
13	200	รายไตรมาส	เดือนตุลาคม 2566 ถึง เดือนตุลาคม 2573	MLR ลบ 1.25 - 1.50	189,600	198,000	-	-
14	298	รายไตรมาส	เดือนมิถุนายน 2557 ถึง เดือนตุลาคม 2573[n]	2.00 และ MLR ลบ 1.00 - 2.50	68,916	72,766	-	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	วงเงินกู้	การชำระคืน	ระยะเวลาการชำระคืน	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม 2567	งบการเงินรวม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2566
	(ล้านบาท)			(ร้อยละต่อปี)				
บริษัทย่อย (ต่อ)								
15	100	รายไตรมาส	เดือนธันวาคม 2559 ถึง เดือนตุลาคม 2573	2.00 และ MLR ลบ 1.00 - 2.50	41,000	47,000	-	-
16	300	รายไตรมาส	เดือนพฤษภาคม 2563 ถึง เดือนตุลาคม 2581[n]	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00	-	26,008	-	-
17	130	รายไตรมาส	เดือนเมษายน 2566 ถึง เดือนมกราคม 2571	2.00 และ MLR ลบ 1.50	84,500	110,500	-	-
18	45.5	รายครึ่งปี	เดือนมีนาคม 2567 ถึง เดือนกันยายน 2567	MMR	-	10,000	-	-
19	40	รายครึ่งปี	เดือนกันยายน 2566 ถึง เดือนมีนาคม 2568	MMR	-	35,500	-	-
20	300	รายไตรมาส	เดือนสิงหาคม 2567 ถึง เดือนพฤษภาคม 2571[n]	MLR ลบ 1.25 - 1.50	-	216,866	-	-
21	100	รายครึ่งปี	เดือนธันวาคม 2566 ถึง เดือนธันวาคม 2569	MLR ลบ 1.50	85,000	20,660	-	-
22	30	รายไตรมาส	เดือนกันยายน 2567 ถึง เดือนมิถุนายน 2574	MLR ลบ 1.25 - 1.50	16,500	-	-	-
23	450	รายปี	เดือนธันวาคม 2568 ถึง เดือนธันวาคม 2570[n]	MLR ลบ 1.25 - 1.50	137,144	-	-	-
24	500	รายไตรมาส	เดือนธันวาคม 2568 ถึง เดือนธันวาคม 2576	MLR ลบ 1.25 - 1.75	83,938	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					4,485,706	4,633,998	1,307,750	1,378,250
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย					(10,554)	(8,914)	(3,503)	(3,966)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ					4,475,152	4,625,084	1,304,247	1,374,284
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(424,576)	(481,406)	(52,500)	(60,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					4,050,576	4,143,678	1,251,747	1,314,284

MMR: อัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับเงินกู้ระยะสั้นจะเป็นไปตามภาวะของตลาดเงินในขณะที่ตกลงกับผู้กู้แต่ละราย (Money Market Rate)

MLR: อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบกำหนดระยะเวลา (Minimum Loan Rate)

[n] ทั้งนี้ กำหนดให้ต้องชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด โดยเป็นการชำระคืนจากงวดแรกและ/หรืองวดท้ายสุด ณ วันที่โอนกรรมสิทธิ์อสังหาริมทรัพย์ที่ขายและ/หรือ เมื่อได้รับเงินค่ามัดจำ เงินดาวน์ ค่าเช่าหรือราคาซื้อ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม 2567	งบการเงินรวม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2566
ยอดคงเหลือต้นปี	4,633,998	4,829,356	1,378,250	1,379,750
บวก: เบิกเงินกู้	321,491	125,115	-	-
หัก: จ่ายชำระคืน	(469,783)	(320,473)	(70,500)	(1,500)
ยอดคงเหลือปลายปี	4,485,706	4,633,998	1,307,750	1,378,250

เงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปีใช้สำหรับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และเป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการโรงแรม

เงินกู้ยืมค้ำประกันโดยที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 17 และ 18 เงินกู้ยืมตามข้อ (1) ค้ำประกันโดยหุ้นสามัญจำนวน 10 ล้านหุ้นของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16.1

ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวระบุให้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1,679 ล้านบาท (2566: 641 ล้านบาท)

ในระหว่างปี สถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้อนุมัติปรับลดอัตราดอกเบี้ยเป็นระยะเวลา 2 ปี ให้แก่กลุ่มบริษัทจำนวน 13 สัญญา ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2567 ถึงสิงหาคม 2569 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ชำระดอกเบี้ยสำหรับเงินต้นที่พักชำระให้เสร็จสิ้นแล้ว

24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	122,988	28,905	151,893	77,710	29,004	106,714
ส่วนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,532	2,529	10,061	6,048	2,005	8,053
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,488	795	3,283	1,258	350	1,608
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-	(58)	(58)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	-	(1,638)	(1,638)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	-	3,575	3,575
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	(533)	-	(533)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	(9,384)	-	(9,384)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	50,190	-	50,190
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(12,797)	(3,222)	(16,019)	(2,301)	(4,333)	(6,634)
ยอดคงเหลือปลายปี	120,211	29,007	149,218	122,988	28,905	151,893

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	34,674	2,837	37,511	10,548	1,888	12,436
ส่วนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,013	155	1,168	581	101	682
ต้นทุนดอกเบี้ย	370	74	444	145	24	169
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-	(3)	(3)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	-	(78)	(78)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	-	1,380	1,380
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	(75)	-	(75)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	(1,453)	-	(1,453)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	24,928	-	24,928
โอนไปกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(47)	(4)	(51)	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,611)	(322)	(2,933)	-	(475)	(475)
ยอดคงเหลือปลายปี	33,399	2,740	36,139	34,674	2,837	37,511

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 14 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท) (2566: 53 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 27 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 - 8 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 7 - 8 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	3.12 - 3.21	3.12 - 3.21	3.12 - 3.21	3.12 - 3.21
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	2.00	2.00	2.00	2.00
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละต่อปี)	7.00 - 29.00	7.00 - 29.00	7.00 - 29.00	7.00 - 29.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ 0.50)	(3,385)	3,578	(430)	454
อัตราการขึ้นเงินเดือน (+/- ร้อยละ 1.00)	5,787	(5,249)	807	(735)

(หน่วย: พันบาท)

	2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ 0.50)	(3,521)	3,721	(447)	471
อัตราการขึ้นเงินเดือน (+/- ร้อยละ 1.00)	6,021	(5,462)	838	(763)

25. ทุนสำรอง

ทุนสำรองเกิดขึ้นจากการบันทึกราคายุติธรรมของสินทรัพย์ในบริษัทย่อย ณ วันที่ลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

26. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	10,286,706	5,395,189	144,051	141,313
ส่วนเกินทุนเพิ่มขึ้นจากการตีราคาของสินทรัพย์	-	4,944,939	-	2,738
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์	(33,413)	(53,422)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	10,253,293	10,286,706	144,051	144,051

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

27. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

28. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

28.1 การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า:				
รายได้จากกิจการโรงแรม	4,152,506	3,700,579	47,070	42,470
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,686,657	2,263,035	-	-
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน - ค่าบริการ	7,904	7,950	2,342	1,912
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	1,620	1,478	142,066	85,781
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	6,848,687	5,973,042	191,478	130,163
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน - ค่าเช่า	31,019	27,106	15,407	10,201
รายได้จากเงินปันผล	-	-	847,367	193,479
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 17)	165,508	100,414	47,783	20,250
รายได้จากค่าสินไหมทดแทนจากประกันภัย	517,235	-	-	-
อื่นๆ	31,376	16,009	1,667	2,631
รวมรายได้	7,593,825	6,116,571	1,103,702	356,724
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	4,663,340	3,981,332	-	-
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	2,185,347	1,991,710	191,478	130,163
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	6,848,687	5,973,042	191,478	130,163

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 38 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,841,974	5,910,767	50,813	45,847
รายได้ระหว่างส่วนงาน	416,510	453,846	140,665	84,316
	7,258,484	6,364,613	191,478	130,163
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(409,797)	(391,571)	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	6,848,687	5,973,042	191,478	130,163

28.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญาจากธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,255,244	1,003,679	-	-

28.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 15,513 ล้านบาทซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้รายได้ในสามปีข้างหน้า (2566: 9,944 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้รายได้ในสามปีข้างหน้า) ตามความสำเร็จของการก่อสร้างธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

29. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินปันผลรับ	-	-	847,367	193,479
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	1,620	1,478	142,066	85,781
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 17)	165,508	100,414	47,783	20,250
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,510	12,310	13	28
รายได้ค่าสินไหมทดแทนจากประกันภัย	517,235	-	-	-
อื่นๆ	26,866	3,699	1,654	2,603
รวม	715,739	117,901	1,038,883	302,141

30. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	239,685	206,028	106,896	109,398
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,049	3,371	444	225
รวม	241,734	209,399	107,340	109,623

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,404,739	1,219,648	178,916	185,792
ค่าเสื่อมราคา	464,160	399,869	10,523	6,062
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่า	259,322	236,818	29,952	24,154
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	175,104	181,148	3,211	2,315
ค่าน้ำและค่าไฟฟ้า	241,747	266,321	4,456	4,106
ค่าธรรมเนียมในการบริหารงาน ค่าธรรมเนียมจูงใจ และค่าสิทธิ	201,221	217,918	-	-
ค่านายหน้า	345,169	303,503	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด	447,769	367,343	32	155
ต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่ม	377,322	350,061	-	-
ที่ดินและงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,346,819	1,038,975	-	-
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(1,068,647)	121,418	-	-

32. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	29,983	79,751	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(5,256)	845	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	9	86	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและกลับรายการ	87,711	107,993	6,260	1,547
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	112,447	188,675	6,260	1,547

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	1,236,235	-	685
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,780)	394	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(8,055)	-	(4,680)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,402,932	564,329	774,868	48,396
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0 - 20	ร้อยละ 0 - 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	280,491	113,544	154,974	9,679
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(5,256)	845	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	9	86	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	59,053	70,380	18,712	20,695
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนแต่นำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	(88,513)	(37,505)	-	-
บันทึกสินทรัพย์ทางภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้ในงวดก่อน	(160,068)	(26,215)	-	-
บันทึก (กลับรายการ) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงวดก่อน	(3,812)	7,261	-	(620)
การกลับรายการ (บันทึก) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงวดก่อน	8,734	17,178	(32)	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	5,922	-	-
เงินปันผลรับที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(169,473)	(38,696)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	21,809	37,179	2,079	10,489
รวม	21,809	43,101	(167,394)	(28,207)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	112,447	188,675	6,260	1,547

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบฐานะการเงิน	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	187,415	101,001
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	29,059	28,980
รายการเรียกเก็บระหว่างกันและบันทึกในต้นทุน		
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,435	3,615
รายการอื่น ๆ ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	64,969	58,005
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(2,932,472)	(2,952,837)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้และต้นทุน	(1,253,555)	(1,088,825)
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(271,139)	(233,071)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(50,374)	(52,154)
สัญญาเช่า	1,048	1,603
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(4,219,614)	(4,133,683)
รายการในงบฐานะการเงินเป็นดังนี้		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14,143	16,478
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,233,757)	(4,150,161)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(4,219,614)	(4,133,683)

(หน่วย: พันบาท)

	งบฐานะการเงิน	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,228	7,502
รายการอื่น ๆ ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	803	803
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(21,148)	(21,180)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้	(60,454)	(64,320)
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(45,790)	(35,906)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(119,361)	(113,101)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีจำนวน 1,152 ล้านบาท (2566: 2,249 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 344 ล้านบาท 2566: 274 ล้านบาท) ซึ่งสามารถนำไปหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่มีผลขาดทุนเกิดขึ้น สำหรับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้นั้น เนื่องจากความสามารถในการรับคืนที่มีความไม่แน่นอน ผลขาดทุนทางภาษีเหล่านี้ขึ้นอยู่กับข้อตกลงของหน่วยงานจัดเก็บภาษีและการปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการของกฎหมายภาษีอากรของแต่ละประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจ รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ปีที่หมดอายุ				
ภายใน 1 ปี	78,530	68,468	2,005	-
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	1,076,907	2,180,460	341,802	273,642
รวม	1,155,437	2,248,928	343,807	273,642

33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	1,262,873	367,639	768,608	46,850
จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	166,683	166,683	166,683	166,683
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	7.58	2.21	4.61	0.28

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ชื่อผู้จัดการกองทุนฯ	จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ	
		2567	2566
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	4.1	3.8
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.3	1.3
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	4.5	3.5
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	7.2	5.9
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.6	0.3
บริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.1	1.7
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.2	0.2
บริษัท ลากูน่า สาทร ทาวเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด")	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	4.1	3.8
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.3	0.7
บริษัท ลากูน่า ฮอสพิทาลิตี้ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.2	-
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.4	-

35. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(พันบาท)	(บาท)
เงินปันผลจากกำไรสะสม สำหรับปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567	225,021	1.35

36. ภาระผูกพัน

<u>รายจ่ายฝ่ายทุน</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

ก) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงสินทรัพย์ประเภทโรงแรมและสำนักงานให้เช่าเป็นจำนวน 137 ล้านบาท (2566: 78 ล้านบาท)

ข) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณ 2,447 ล้านบาท (2566: 1,637 ล้านบาท)

<u>สัญญาการดำเนินงาน</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาดำเนินงานดังนี้

ก) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาการดำเนินงานหลายสัญญากับบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้ดำเนินงานโรงแรมของบริษัทย่อย ในการนี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าธรรมเนียมบริการต่างๆ ตามอัตรา เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา สาระสำคัญของสัญญาดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.7.2555 - 30.11.2574 (ข)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.7.2555 - 30.11.2574 (ข)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	1.7.2555 - 30.11.2574 (ข)	- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง*
	โฮม สวีท ลากูน่า	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	19.10.2558 - 18.10.2578 (ก)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	19.10.2558 - 18.10.2578 (ก)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	บันยัน ทรี ภูเก็ต	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2559 - 31.12.2568 (ก)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.1.2559 - 31.12.2568 (ก)	- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	1.1.2559 - 31.12.2568 (ก)	- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง*
บริษัท ลากูน่า สาทร ทาวเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ไทยวา พลาซ่า จำกัด")	บันยัน ทรี กรุงเทพ	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2565 - 31.12.2584	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.1.2565 - 31.12.2584	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	1.1.2565 - 31.12.2584	- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง*
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด	แคสเซีย ภูเก็ต	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	20.10.2558 - 19.10.2583 (ค)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	20.10.2558 - 19.10.2583 (ค)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	20.10.2558 - 19.10.2583 (ค)	- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง*
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	แกลเลอรี่	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2552 เป็นต้นไป	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 1 ของรายได้รวม

(ก) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี

(ข) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี

(ค) คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีก มีกำหนดเวลา 20 ปี โดยไม่จำกัดจำนวนครั้งในการต่ออายุ

* อัตราดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559

ข) กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการและสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องจักร รถยนต์ และอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาบริการ สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำเป็นจำนวนเงินรวม 28 ล้านบาท (2566: 30 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท 2566: 1 ล้านบาท)

ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าเกี่ยวกับสัญญาเช่าวิลล่า/ห้องพักที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งยังไม่เริ่มมีผล ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จ่ายชำระ				
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	1	-	-

<u>ภาระจำยอมในการใช้ที่ดิน</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยบางแห่งมีที่ดินติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 17 ไร่ (2566: 11ไร่) ที่จังหวัดภูเก็ตซึ่งที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวแสดงภายใต้หัวข้อต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

37. การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทซึ่งโดยส่วนใหญ่สำหรับการใช้ไฟฟ้าสาธารณูปโภคและช่องสัญญาณสื่อสารจำนวน 53 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 0.4 ล้านบาท) (2566: 50 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 0.4 ล้านบาท)

38. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้นดังนี้

- ธุรกิจโรงแรม ประกอบด้วยการดำเนินงานของโรงแรมและภัตตาคาร รวมทั้งธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจสนามกอล์ฟและร้านขายสินค้า
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยการขายอสังหาริมทรัพย์และการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
- ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ประกอบด้วยการให้เช่าและบริการบนที่ดินและอาคารที่ผู้บริหารกำหนดไว้เพื่อให้เช่า
- สำนักงานใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของสำนักงานส่วนกลางและไม่ได้ปันส่วนให้กับส่วนงานที่รายงานอื่น

ไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานในส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่	รวม
รายได้					
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน					
รายได้รวม	4,415	2,693	46	-	7,154
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(263)	(6)	(7)	-	(276)
รายได้จากบุคคลภายนอก	4,152	2,687	39	-	6,878
ผลการดำเนินงาน					
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	430	651	4	(223)	862
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน					716
กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น					1,578
รายได้ทางการเงิน	3	61	-	1	65
ต้นทุนทางการเงิน	(153)	(8)	-	(81)	(242)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					1
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					1,402
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(112)
กำไรสำหรับปี					1,290
ข้อมูลของส่วนงานอื่น					
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	400	31	1	10	442
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	22	-	-	22

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่	รวม
รายได้					
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน					
รายได้รวม	3,966	2,293	40	-	6,299
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(265)	(30)	(5)	-	(300)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	3,701	2,263	35	-	5,999
ผลการดำเนินงาน					
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	181	537	(4)	(114)	600
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน					118
กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น					718
รายได้ทางการเงิน	2	44	-	-	46
ต้นทุนทางการเงิน	(123)	(13)	-	(73)	(209)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					10
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					565
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(189)
กำไรสำหรับปี					376
ข้อมูลของส่วนงานอื่น					
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	350	16	2	7	375
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	1	24	-	-	25

รายได้จากลูกค้าภายนอกแบ่งตามประเทศที่กิจการตั้งอยู่และประเทศอื่น ๆ

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	6,698	5,882
ประเทศอื่นๆ	180	117
รวม	6,878	5,999

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ซึ่งไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี แบ่งตามสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567	2566
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ประเทศไทย	22,983	22,292
ประเทศอื่นๆ	4	7
รวม	22,987	22,299

ในปี 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,834	1,834
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	17,460	17,460
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	858	858
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	235	-	-	235

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,624	1,624
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	17,422	17,422
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	867	867
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	352	-	-	352

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	275	275
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	24	24
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	235	-	-	235

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	227	227
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	19	19
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	352	-	-	352

40. เครื่องมือทางการเงิน

40.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินลงทุน เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรม การให้เช่าพื้นที่และจากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามเขตพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ ประเภทของผลิตภัณฑ์ ประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการถือครองสินทรัพย์ค้ำประกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้นั้นค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
สกุลเงิน	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	17	1	1	3	-	-	-	-	33.9488	34.1781
เหรียญสิงคโปร์	-	-	-	1	-	-	-	-	25.0196	25.9378

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าระยะยาว เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	24	-	1,518	11	1,553	0.35 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	375	-	-	792	1,167	0.00 - 7.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	17	-	-	-	17	0.90 - 1.00
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	678	-	-	678	0.00 - 7.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,733	1,733	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	380	-	380	4.75 - 5.40
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	4,475	-	4,475	4.43 - 5.43

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	24	-	1,417	12	1,453	0.35 - 0.95
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	281	-	-	724	1,005	0.00 - 7.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	17	-	-	-	17	0.90 - 1.00
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	499	-	-	499	0.00 - 7.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,512	1,512	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	610	-	610	4.70 - 5.65
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	4,625	-	4,625	2.00 - 5.50

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	87	-	87	0.35 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	60	60	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2	-	-	-	2	0.90
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,154	-	1,154	4.09 - 6.40
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	63	63	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	380	-	380	4.75 - 5.40
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	253	-	253	5.90 - 6.80
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	1,304	-	1,304	4.43 - 4.68

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	419	-	419	0.35 - 0.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	163	163	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2	-	-	-	2	0.90
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,335	-	1,335	3.89 - 4.09
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	83	83	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	510	-	510	4.70 - 5.65
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	755	-	755	3.87 - 4.15
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	1,374	-	1,374	2.00 - 4.75

<u>การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย</u>

วันที่ 31 ธันวาคม 2567 การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินร้อยละ 1 อาจส่งผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจำนวน 45 ล้านบาท (2566: 37 ล้านบาท)

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมธนาคาร และสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 45 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2566: ร้อยละ 38) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 23 2566: ร้อยละ 22) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อขยายระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	380,000	-	-	380,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,732,692	-	-	1,732,692
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	424,576	1,263,380	2,797,750	4,485,706
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	15,668	15,220	-	30,888
รวม	-	2,552,936	1,278,600	2,797,750	6,629,286

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	610,000	-	-	610,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,512,269	-	-	1,512,269
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	481,406	1,056,172	3,096,420	4,633,998
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	45,039	20,176	-	65,215
รวม	-	2,648,714	1,076,348	3,096,420	6,821,482

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	380,000	-	-	380,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	63,447	-	-	63,447
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	52,500	370,650	884,600	1,307,750
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,444	8,021	-	11,465
รวม	-	499,391	378,671	884,600	1,762,662

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	510,000	-	-	510,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	82,909	-	-	82,909
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	60,000	335,650	982,600	1,378,250
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5,286	4,548	-	9,834
รวม	-	658,195	340,198	982,600	1,980,993

40.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ค) เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

40.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นลำดับที่ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
ยอดคงเหลือต้นปี	867,137	865,168
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(8,899)	1,969
ยอดคงเหลือปลายปี	858,238	867,137

41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ตามงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เท่ากับ 0.98:1 (2566: 0.97:1) และบริษัทฯมีอัตราส่วนเท่ากับ 0.46:1 (2566: 0.71:1)

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 1.40 บาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้น

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธุรกิจการบริการในประเทศไทย โดยเฉพาะอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ควบคู่ไปกับความต้องการอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตที่ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ดีขึ้นกว่าปีก่อน ทั้งนี้ บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 1,263 ล้านบาทในปีนี้ เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 368 ล้านบาทในปีก่อน

รายได้รวมสำหรับปีเพิ่มขึ้น 1,477 ล้านบาท หรือร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่เนื่องจาก

- รายได้โดยรวมจากกิจการโรงแรม ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม สนามกอล์ฟ และร้านขายสินค้า เพิ่มขึ้น 452 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 เนื่องจากธุรกิจการบริการในประเทศไทยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติและอัตราค่าห้องพักโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของโรงแรมเพิ่มสูงขึ้น

- รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์และขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศเพิ่มขึ้น 424 ล้านบาท หรือร้อยละ 19 ผลแตกต่างส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้นของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยรายได้หลักที่รับรู้ในปีนี้มาจากโครงการลากูน่า บีช ไซด์ โครงการลากูน่า เลคไซด์ โครงการลากูน่า พาร์ค 2 โครงการบันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ โครงการอังสนา โอเชียนวิว โครงการลากูน่า วิลเลจ เรสซิเด้นซ์ 8 และโครงการอังสนา บีช ฟร้อนท์ ขณะที่ปีก่อนมีการรับรู้รายได้จากโครงการสกาย พาร์ค ออโรร่า โครงการอังสนา โอเชียนวิว โครงการ ลากูน่า พาร์ค 2 โครงการลากูน่า วิลเลจ เรสซิเด้นซ์ 8 และโครงการบันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ ทั้งนี้ ณ วันที่ตามรายงาน กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ที่จะสามารถรับรู้ได้ในอนาคต รวม 15,513 ล้านบาท

- รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 598 ล้านบาท หรือร้อยละ 507 โดยส่วนใหญ่มาจากการบันทึกรายได้ค่าสินไหมทดแทนจากประกันภัย 517 ล้านบาท และกำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 65 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายรวม เพิ่มขึ้น 617 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- ต้นทุนของกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 200 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 เป็นไปตามรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากกิจการโรงแรม
- ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 118 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 เป็นผลมาจากการรับรู้รายได้จากกิจการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 130 ล้านบาท หรือร้อยละ 19 โดยหลักมาจากค่านายหน้าที่เพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ยังมีค่าสื่อโฆษณาที่เพิ่มขึ้นสำหรับโครงการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เปิดตัวใหม่
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 178 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 ส่วนใหญ่มาจากการกลับรายการการด้อยค่าของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ยังเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน ค่าแรงพนักงาน และค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 9 ล้านบาท หรือร้อยละ 89 เนื่องจากผลขาดทุนที่เพิ่มขึ้นของ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

รายได้ทางการเงินเพิ่มขึ้น 19 ล้านบาท หรือร้อยละ 42 เนื่องจากลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่มาจากโครงการลากูน่า เลคไซด์และโครงการอังสนา โอเชียนวิว ที่มีการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นระหว่างปี

ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น 32 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 เนื่องจากตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ได้รับการผ่อนปรนจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่ถูกปรับสูงขึ้น จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต่ำสุดที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR) ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นมากระหว่างปี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง 76 ล้านบาท หรือร้อยละ 40 สาเหตุหลักเนื่องจากภาษีเงินได้นิติบุคคลระหว่างกาลลดลงจากการรับรู้รายได้ของโครงการสกายพาร์ค ซึ่งกิจการที่เป็นผู้พัฒนาโครงการได้ใช้ผลขาดทุนทางภาษียกมาทั้งหมดในปีก่อน

กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 20 ล้านบาท หรือร้อยละ 245 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากผลประกอบการจากธุรกิจร้านขายปลีกสินค้าที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ แสดงผลกำไรเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน

การดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567	%	2566	%	2565	%
รายได้	4,153	100	3,701	100	2,398	100
ค่าใช้จ่าย	2,520	61	2,320	63	1,582	66
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	1,633	39	1,381	37	816	34

- ตลาดลูกค้าหลักของโรงแรมประกอบไปด้วยนักท่องเที่ยวจากรัสเซีย สหราชอาณาจักร และยุโรป มีการเติบโตร้อยละ 25 ต่อปี เพิ่มสูงขึ้นจากช่วงก่อนโควิดร้อยละ 81 ร้อยละ 78 และร้อยละ 305 ตามลำดับ
- รายได้จากลูกค้าญี่ปุ่นยังคงมีจำนวนน้อยกว่าช่วงก่อนโควิด เนื่องจากลักษณะตลาดที่ผู้บริโภคค่อนข้างระมัดระวังในการใช้จ่าย อย่างไรก็ตามรายได้ดังกล่าวมีการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566
- ช่องทางการขายของโรงแรมโดยหลักมาจากการขายส่งโดยทำสัญญาราคาคงที่ ร้อยละ 38 และการขายผ่านตัวแทนออนไลน์ ร้อยละ 28 รวมถึงการจองโดยตรงกับโรงแรมผ่านอีเมลและโทรศัพท์คิดเป็นร้อยละ 12 สำหรับช่องทางการขายแบบอื่นๆที่มีราคาผันผวน อาทิเช่น เว็บไซต์ของแบรนด์ และการจองผ่าน Accor มีอัตราส่วนเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ถึง ร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567	%	2566	%	2565	%
รายได้	2,687	100	2,263	100	2,314	100
ค่าใช้จ่าย	1,278	48	1,160	51	1,322	57
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	1,409	52	1,103	49	992	43

- รายได้และค่าใช้จ่ายของปี 2567 คิดเป็นจำนวน 2,687 ล้านบาท และ 1,278 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว เนื่องจากมีการส่งมอบโครงการที่สร้างเสร็จ ได้แก่ ลากูน่า เลคไซด์ 1 และลากูน่า บีชไซด์ คอนโดมิเนียม ระหว่างปี โดยอัตราผลกำไรจากการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 52 สูงกว่าปี 2566 และ 2565 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 49 และ ร้อยละ 43 ตามลำดับ

- ห้องที่เหลือจากการขายจำนวน 15,513 ล้านจะรับรู้ในอนาคตหากไม่มีการยกเลิกสัญญา

งบดุล

รายการที่สำคัญในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	1,553	1,453
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2	1,846	1,504
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	3	4,605	3,537
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4	1,066	1,077
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5	1,834	1,624
อาคาร อุปกรณ์และที่ดิน	6	18,869	18,596
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	7	4,855	5,235
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8	4,234	4,150
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9	16,290	15,228

คำอธิบายยอดเคลื่อนไหวของรายการในงบดุล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สามารถแสดงได้ตามหมายเหตุดังต่อไปนี้

1. โปรดดูคำอธิบายรายการเคลื่อนไหวเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากงบกระแสเงินสดที่จะกล่าวต่อไป

2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้โรงแรมและลูกหนี้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 100 ล้านบาท รวมถึงลูกหนี้อื่นและลูกหนี้การค้าระยะยาวที่เพิ่มขึ้น 114 ล้านบาท และ 179 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตามลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องลดลงจำนวน 51 ล้านบาท ส่งผลให้ลูกหนี้เพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้น 342 ล้านบาท

3. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 1,068 ล้านบาท เนื่องจากระหว่างปีมีการก่อสร้างโครงการใหม่ อาทิเช่น ลากูน่า บีชไซด์ ลากูน่า ซีไซด์ ลากูน่า เลคแลนด์ส อังสนา โอเชียน วิว และสกาย พาร์ค 2

4. เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลงเนื่องจากส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

5. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจากที่ปีก่อน เนื่องจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมในเดือนธันวาคม 2567

6. การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อที่ดิน อาคาร และงานระหว่างก่อสร้างระหว่างปี

7. เงินกู้ยืมจากธนาคารส่วนใหญ่ลดลงเนื่องจากการชำระเงินคืนเงินกู้ระยะยาว จำนวน 470 ล้านบาท และการลดลงของเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 230 ล้านบาท หักล้างด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวที่เบิกเพิ่มจำนวน 321 ล้านบาท

8. หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ จำนวน 2,932 ล้านบาท กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 271 ล้านบาท รายได้รอตัดบัญชี จำนวน 1,677 ล้านบาท และผลแตกต่างชั่วคราวอื่นๆ จำนวน 212 ล้านบาท หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหักล้างกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 858 ล้านบาท ทำให้มียอดคงเหลือจำนวน 4,234 ล้านบาท

9. การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นผลมาจากกำไรสุทธิสำหรับปี จำนวน 1,290 ล้านบาท หักล้างกับเงินปันผลจ่ายจำนวน 225 ล้านบาท และการรับรู้ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี 2567 จำนวน 4 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนเงิน 1,553 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 100 ล้านบาทเมื่อเทียบกับยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีแหล่งที่มาหลักของเงินทุนจากกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน 1,481 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าระหว่างปี

นอกจากนี้กระแสเงินสดรับในปี 2567 ยังมาจากการเบิกถอนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 321 ล้านบาท เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวรจำนวน 25 ล้านบาท เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 8 ล้านบาท และผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 7 ล้านบาท

บริษัทฯ มีเงินสดจ่ายหลักจากกิจกรรมจัดหาเงิน ประกอบไปด้วยการชำระคืนเงินกู้ระยะยาว จำนวน 470 ล้านบาท การลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 320 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผล จำนวน 225 ล้านบาท การจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าจำนวน 43 ล้านบาท การชำระค่าธรรมเนียมทางการเงิน จำนวน 3 ล้านบาท และการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1 ล้านบาท

บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในสินทรัพย์ถาวรจำนวน 770 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายลงทุนของโรงแรมและการปรับปรุงห้องพักโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต และโรงแรมอังสนา ภูเก็ต

แหล่งที่มาของเงินลงทุน	ล้านบาท
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	321
เงินรับจากการขายสินทรัพย์	25
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	1,481
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	7
รวม	**1,842**

การใช้ไปของเงินลงทุน	ล้านบาท
ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว	470
ซื้อสินทรัพย์	770
เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง	230
เงินปันผลจ่าย	225
จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	43
ค่าธรรมเนียมทางการเงิน	3
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1
รวม	**1,742**

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของงบการเงินรวม

อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีที่แล้ว เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้า เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่น้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน
- กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีที่แล้ว เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ในขณะที่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงจากปีที่แล้ว
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นผลมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้น จากกิจการโรงแรมและอสังหาริมทรัพย์

- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ– อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากของใช้ที่สำรองไว้สำหรับแขกของโรงแรมมีจำนวนลดลง
- ระยะเวลาการหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง– อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากสินค้าคงเหลือมีอัตราส่วนหมุนเวียนที่ลดลง
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากค่าใช้จ่ายทางตรงในการดำเนินงานโรงแรมเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่น้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า
- ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากเจ้าหนี้มีอัตราส่วนหมุนเวียนที่ลดลง
- การหมุนเวียนเงินสด – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากระยะเวลาในการเก็บลูกหนี้ลดลงและระยะเวลาในการชำระหนี้เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

- อัตรากำไรขั้นต้น – อัตรานี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากยอดรายได้จากกิจการโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น
- อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน – อัตรานี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากกำไรจากกิจการโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น
- อัตรากำไรสุทธิและอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นจากกิจการโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่น ได้แก่ กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และรายได้ค่าสินไหมทดแทนจากประกันภัย

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากกำไรขั้นต้นจากกิจการโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น–อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วเนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นโดยส่วนใหญ่มาจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากมีการจ่ายดอกเบี้ยและภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น
- อัตราการจ่ายเงินปันผล (เงินสด) – อัตรานี้ต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากการจ่ายเงินปันผลระหว่างปี
- อัตราการจ่ายเงินปันผล – อัตรานี้ขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นและส่วนผันแปรซึ่งขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการจัดสรรเงินคงเหลือหลังจากรายจ่ายเพื่อการลงทุนที่สำคัญและการชำระคืนเงินกู้

2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

โปรดดูหัวข้อ โครงสร้างรายได้และรูปแบบธุรกิจ ซึ่งมีการระบุปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

โปรดดูหัวข้อ ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ซึ่งมีการระบุมาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

3.1 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีและนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2567 คือ นางน้ำมนต์ เกิดมงคลชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8368 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ออกรายงานการตรวจสอบอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบการเงินได้รับการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และแถลงว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2566 คือ นางน้ำมนต์ เกิดมงคลชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8368 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ออกรายงานการตรวจสอบอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบการเงินได้รับการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และแถลงว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2565 คือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ออกรายงานการตรวจสอบอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบการเงินได้รับการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และแถลงว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือ จัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจน เกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวทางปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 สรุปงบการเงิน

งบกำไรขาดทุนรวม

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		
	2567	2566	2565
รายได้			
รายได้จากกิจการโรงแรม	4,152,506,290	3,700,579,453	2,397,982,387
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,686,656,926	2,263,034,611	2,314,067,434
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	38,923,053	35,056,276	35,801,267
รายได้อื่น	715,738,834	117,900,772	48,818,357
รวมรายได้	**7,593,825,103**	**6,116,571,112**	**4,796,669,445**
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนของกิจการโรงแรม	2,520,112,330	2,320,296,024	1,581,799,275
ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,278,171,690	1,160,393,034	1,322,326,909
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	22,560,975	32,018,773	25,544,012
ค่าใช้จ่ายในการขาย	825,141,633	694,641,763	479,555,173
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,369,467,416	1,191,050,396	1,263,241,169
รวมค่าใช้จ่าย	**6,015,454,044**	**5,398,399,990**	**4,672,466,538**
กำไร ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**1,578,371,059**	**718,171,122**	**124,202,907**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,115,569	9,707,176	28,529,666
กำไร ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**1,579,486,628**	**727,878,298**	**152,732,573**
รายได้ทางการเงิน	65,179,298	45,849,700	40,919,275
ต้นทุนทางการเงิน	(241,733,522)	(209,398,793)	(201,884,032)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**1,402,932,404**	**564,329,205**	**(8,232,184)**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(112,446,692)	(188,675,148)	13,504,746
กำไร สำหรับปี	**1,290,485,712**	**375,654,057**	**5,272,562**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,262,872,542	367,638,850	7,106,270
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	27,613,170	8,015,207	(1,833,708)
	1,290,485,712	**375,654,057**	**5,272,562**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไร ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	7.58	2.21	0.04

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		
	2567	2566	2565
กำไร สำหรับปี	**1,290,485,712**	**375,654,057**	**5,272,562**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	6,308,687	(5,126,875)	10,237,281
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(32,218,539)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	(3,291,089)	94,860,228	(3,932,685)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ที่กำหนดให้วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(7,119,154)	1,574,774	15,117,318
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	4,944,939,490	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	**(4,101,556)**	**5,004,029,078**	**21,421,914**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**1,286,384,156**	**5,379,683,135**	**26,694,476**
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,258,782,064	5,371,437,784	27,320,167
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	27,602,092	8,245,351	(625,691)
	1,286,384,156	**5,379,683,135**	**26,694,476**

งบฐานะการเงินรวม

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,553,422,201	1,453,363,415	1,178,455,101
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,167,478,545	1,004,807,523	901,674,139
สินค้าคงเหลือ	158,268,910	160,081,492	69,883,601
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	4,605,226,124	3,536,578,590	3,657,996,712
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	609,433,569	318,326,691	185,667,433
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	16,932,441	16,767,997	16,685,254
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	233,736,858	377,613,848	158,961,690
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**8,344,498,648**	**6,867,539,556**	**6,169,323,930**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	858,237,719	867,136,662	865,168,194
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	678,308,872	499,313,266	420,722,133
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,066,427,744	1,076,642,845	991,141,335
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,833,952,561	1,624,202,480	1,416,981,060
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,868,929,518	18,596,447,093	12,250,505,682
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20,440,467	34,275,261	44,680,216
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14,142,890	16,478,494	69,284,925
ค่าความนิยม	407,903,881	407,903,881	407,903,881
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	110,719,430	60,637,403	47,601,188
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**23,859,063,082**	**23,183,037,385**	**16,513,988,614**
รวมสินทรัพย์	**32,203,561,730**	**30,050,576,941**	**22,683,312,544**

งบฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	380,000,000	610,000,000	1,080,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,732,692,017	1,512,269,126	1,321,269,958
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	424,575,700	481,405,918	296,628,539
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,615,409	43,261,655	59,317,287
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	6,474,003	51,545,111	16,471,201
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	4,146,307,835	2,623,475,720	1,648,296,851
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	371,621,000	361,402,322	296,419,135
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**7,076,285,964**	**5,683,359,852**	**4,718,402,971**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน– สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,050,575,508	4,143,678,169	4,521,995,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	6,000,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	149,217,531	151,892,753	106,714,420
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,233,757,127	4,150,161,482	2,862,276,097
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,640,168	18,905,608	35,292,929
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	389,559,317	674,418,190	584,152,875
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**8,837,749,651**	**9,139,056,202**	**8,116,431,821**
รวมหนี้สิน	**15,914,035,615**	**14,822,416,054**	**12,834,834,792**
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น - ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	(7,372,391)	(7,372,391)	(7,372,391)
ทุนสำรอง	568,130,588	568,130,588	568,130,588
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	211,675,358	211,675,358	211,675,358
ยังไม่ได้จัดสรร	1,056,492,662	(105,060,332)	(493,903,003)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	10,570,580,770	10,698,370,628	5,715,775,515
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	16,128,794,579	15,095,031,443	9,723,593,659
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	160,731,536	133,129,444	124,884,093
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**16,289,526,115**	**15,228,160,887**	**9,848,477,752**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**32,203,561,730**	**30,050,576,941**	**22,683,312,544**

งบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		
	2567	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,481,160,940	1,503,511,377	1,509,370,550
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน			
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(739,162,013)	(503,150,242)	(246,944,898)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(649,113,221)	(724,163,868)	(821,412,092)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศสุทธิ	7,173,080	(1,288,953)	5,512,550
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	**100,058,786**	**274,908,314**	**446,526,110**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	**1,453,363,415**	**1,178,455,101**	**731,928,991**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**1,553,422,201**	**1,453,363,415**	**1,178,455,101**

งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2565
รายได้			
รายได้จากกิจการโรงแรม	47,069,892	42,470,160	30,167,291
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	17,749,128	12,113,318	11,501,384
รายได้อื่น	1,038,882,972	302,140,021	113,883,959
รวมรายได้	**1,103,701,992**	**356,723,499**	**155,552,634**
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนของกิจการโรงแรม	29,884,299	24,154,471	16,652,489
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	5,600,444	5,155,316	4,748,173
ค่าใช้จ่ายในการขาย	174,909	288,478	194,475
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	242,324,604	226,632,627	199,242,031
รวมค่าใช้จ่าย	**277,984,256**	**256,230,892**	**220,837,168**
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**825,717,736**	**100,492,607**	**(65,284,534)**
รายได้ทางการเงิน	56,490,629	57,526,989	46,761,266
ต้นทุนทางการเงิน	(107,340,184)	(109,623,464)	(77,818,371)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**774,868,181**	**48,396,132**	**(96,341,639)**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(6,260,399)	(1,546,562)	723,988
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**768,607,782**	**46,849,570**	**(95,617,651)**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	768,607,782	46,849,570	(95,617,651)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4.61	0.28	(0.57)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**768,607,782**	**46,849,570**	**(95,617,651)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(18,719,492)	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	2,738,037	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	**-**	**(15,981,455)**	**-**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**768,607,782**	**30,868,115**	**(95,617,651)**
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	768,607,782	30,868,115	(95,617,651)

งบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	86,960,630	419,478,252	45,351,036
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	60,126,639	163,339,756	281,071,385
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	111,429,000	111,429,000	111,429,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,407,013	2,385,698	2,373,947
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15,416,631	20,652,249	10,511,337
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**276,339,913**	**717,284,955**	**450,736,705**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,536,655,372	4,242,655,372	4,242,655,372
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	777,454,049	777,454,049	777,454,049
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	1,154,000,000	1,335,000,000	1,467,550,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	275,216,411	226,595,300	194,498,210
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	43,732,848	31,743,953	33,224,265
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13,093,758	12,029,460	4,024,903
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	24,029,776	15,064,950	10,879,792
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**6,824,182,214**	**6,640,543,084**	**6,730,286,591**
รวมสินทรัพย์	**7,100,522,127**	**7,357,828,039**	**7,181,023,296**

งบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	380,000,000	510,000,000	650,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	63,446,760	82,909,476	120,749,729
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	52,500,000	60,000,000	1,500,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,055,134	5,059,209	5,390,080
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,166,558	15,652,564	22,976,047
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**509,168,452**	**673,621,249**	**800,615,856**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	253,000,000	755,000,000	478,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,251,746,766	1,314,284,134	1,373,838,131
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	36,138,888	37,510,945	12,436,438
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	119,361,013	113,100,613	115,549,415
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,721,031	4,338,891	2,265,006
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	64,918,393	145,093,477	113,807,835
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**1,732,886,091**	**2,369,328,060**	**2,096,396,825**
รวมหนี้สิน	**2,242,054,543**	**3,042,949,309**	**2,897,012,681**
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	211,675,358	211,675,358	211,675,358
ยังไม่ได้จัดสรร	773,453,205	229,864,351	201,734,273
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	144,051,429	144,051,429	141,313,392
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**4,858,467,584**	**4,314,878,730**	**4,284,010,615**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**7,100,522,127**	**7,357,828,039**	**7,181,023,296**

งบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2565
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(115,898,948)	(58,514,274)	(51,857,626)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	717,163,239	306,737,053	(168,204,068)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(933,781,913)	125,904,437	116,711,870
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(322,517,622)**	**374,127,216**	**(103,349,824)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	**419,478,252**	**45,351,036**	**148,700,860**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**86,960,630**	**419,478,252**	**45,351,036**

3.3 อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราส่วนของงบการเงินรวม

		งบการเงินรวม		
		2567	2566	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.18	1.21	1.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.34	0.39	0.39
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.23	0.29	0.33
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	8.05	7.79	7.08
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	44.72	46.21	50.85
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	15.83	20.18	24.33
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	22.74	17.84	14.80
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.26	5.65	4.05
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	68.44	63.72	88.89
การหมุนเวียนเงินสด	วัน	(0.98)	0.33	(23.25)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	44.45	41.44	38.29
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	22.95	11.97	2.62
อัตรากำไรสุทธิ	%	16.49	5.97	0.15
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	8.01	2.93	0.07
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	4.06	1.39	0.03
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	8.43	4.52	3.04
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.25	0.23	0.21
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.98	0.97	1.30
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	8.88	8.28	8.10
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)	เท่า	0.85	1.06	1.19
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	0.19	0.61	-
อัตราส่วนต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	97.73	91.36	59.09
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	7.58	2.21	0.04
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	1.40	1.35	-
อัตราการเติบโต				
สินทรัพย์รวม	%	7.16	32.48	0.87
หนี้สินรวม	%	7.36	15.49	1.33
รายได้รวม	%	24.15	27.52	214.84
ค่าใช้จ่ายรวม	%	11.43	15.54	103.88
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	243.53	7,024.70	100.69

อัตราส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2567	2566	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.54	1.06	0.56
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.18	0.63	0.06
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.20)	(0.08)	(0.06)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.21	5.48	4.95
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	57.97	65.69	72.73
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	8.07	7.07	2.82
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	44.61	50.92	127.66
การหมุนเวียนเงินสด	วัน	13.36	14.77	(54.93)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	45.26	46.30	48.64
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	1,273.88	184.11	(239.05)
อัตรากำไรสุทธิ	%	66.25	11.31	(47.26)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	16.76	1.09	(2.21)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	10.63	0.64	(1.34)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	258.67	21.08	(40.08)
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.16	0.06	0.03
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.46	0.71	0.68
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.08	0.60	(0.34)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)	เท่า	(0.02)	(0.03)	(0.04)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	30.36	480.30	-
อัตราส่วนต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	29.15	25.89	25.70
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	4.61	0.28	(0.57)
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	1.40	1.35	-
อัตราการเติบโต				
สินทรัพย์รวม	%	(3.50)	2.46	1.47
หนี้สินรวม	%	(26.32)	5.04	7.39
รายได้รวม	%	209.40	129.33	47.06
ค่าใช้จ่ายรวม	%	8.49	16.03	68.95
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	1,540.59	149.00	(37.25)

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “LRH”)
ประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟ ธุรกิจร้านขายสินค้า ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและรีสอร์ท และธุรกิจให้บริการแก่สมาชิกที่ซื้อสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0107535000371
ทุนจดทะเบียน	:	2,116,753,580 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	1,666,827,010 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	อาคารไทยวา 1 ชั้น 5 และ 12 21/9, 21/31 และ 21/33 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	:	390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
Homepages	:	www.lagunaresorts.com (เว็บไซต์ธุรกิจ) www.lagunaphuket.com (เว็บไซต์การตลาด)
โทรศัพท์	:	สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ 66 (0) 2677 4455 สำนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต 66 (0) 7636 2300

บุคคลอ้างอิง

- **หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์**
  สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”)
  333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร
  กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
  โทรศัพท์ 66 (0) 2033 9999
  Help Center 1207
  อีเมล์ info@sec.or.th
  Homepage www.sec.or.th

- **หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน**
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)
  อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
  โทรศัพท์ 66 (0) 2009 9999
  อีเมล์ SETContactCenter@set.or.th
  Homepage www.set.or.th

- **นายทะเบียนหลักทรัพย์**
  บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
  อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
  โทรศัพท์ 66 (0) 2009 9999
  อีเมล์ SETContactCenter@set.or.th
  Homepage www.set.co.th/tsd

- **ผู้สอบบัญชี**
  บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดย
  นางน้ำมนต์ เกิดมงคลชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาติเลขที่ 8368 และ/หรือ
  นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ
  นางสาวอรวรรณ เตชวัฒนสิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาติเลขที่ 4807 และ/หรือ
  นางสาวเกิดศิริ กาญจนประภาศิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาติเลขที่ 6014
  อาคารเลครัชดา ชั้น 33 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
  แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
  โทรศัพท์ 66 (0) 2264 9090
  โทรสาร 66 (0) 2264 0789

  บริษัท เอสดี สอบบัญชีและที่ปรึกษา จำกัด โดย
  นายสมศักดิ์ ธนไพศาลสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5794 และ/หรือ
  นางพรรนิภา รัตนเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8462
  33/68 ซอยพุทธมณฑลสาย 1 ซอย 4 แขวงคลองขวาง เขตภาษีเจริญ
  กรุงเทพฯ 10160 ประเทศไทย
  โทรศัพท์ 66 (0) 2867 3568

- **ที่ปรึกษากฎหมาย**
  บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
  195 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 4 ชั้น 30 - 33
  ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
  กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
  โทรศัพท์ 66 (0) 2636 2000
  โทรสาร 66 (0) 2636 2111

  บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด
  อาคารภักดี ชั้น 2
  2/2 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
  กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
  โทรศัพท์ 66 (0) 2680 9777
  โทรสาร 66 (0) 2680 9711

- **ที่ปรึกษาทางการเงิน**
  บริษัท ที่ปรึกษา เอเซีย พลัส จำกัด
  175 อาคารสาธรซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 11
  ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
  โทรศัพท์ 66 (0) 2680 4002-3
  โทรสาร 66 (0) 2670 9291

ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ข้อมูลบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุนโดยการถือครองหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทกิจการ	สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%)	โทรศัพท์
AVCI	ธุรกิจสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและธุรกิจสนามกอล์ฟ	บินตัน	USD7,000,000	USD10.00	USD6,599,350	100.00	(62) 770 693 402
BGL	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,020,000,000	100.00	1,020,000,000	100.00	66 (0) 7632 4101-7
BI	ธุรกิจลงทุน	บริทิช เวอร์จิน ไอร์แลนด์	USD50,000	USD0.01	USD10,100	19.80	(65) 6849 5888
BT1	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ภูเก็ต	14,000,000	100.00	14,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
BT2	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ภูเก็ต	5,000,000	100.00	5,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
BTC	ธุรกิจลงทุน	สิงคโปร์	-**	-**	SGD235,435,987	10.69	(65) 6849 5888
BTG(S)	ร้านขายสินค้า	สิงคโปร์	-**	-**	SGD432,000	51.00	(65) 6849 5888
BTG(T)	ร้านขายสินค้า	กรุงเทพฯ	7,750,000	100.00	7,750,000	51.00	66 (0) 2677 3100
BTL	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	80,000,000	100.00	80,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
CGL	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	-***	-***	HKD2	100.00	(852) 2598 5234
HHBR	หยุดดำเนินกิจการ	กรุงเทพฯ	10,000,000	10.00	10,000,000	10.00	66 (0) 2454 0037
L3	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ภูเก็ต	100,000	100.00	100,000	100.00	66 (0) 7636 2300
LBTL	ธุรกิจโรงแรม พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	ภูเก็ต	950,000,000	100.00	950,000,000	100.00	66 (0) 7632 4374
LEL	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว	ภูเก็ต	8,000,000	100.00	8,000,000	49.00	66 (0) 7636 2300
LGI	ธุรกิจซื้อมาขายไป	ภูเก็ต	2,000,000	100.00	2,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
LGL	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,006,690,000	100.00	1,006,690,000	100.00	66 (0) 7636 2300

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทกิจการ	สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%)	โทรศัพท์
LHC	ธุรกิจสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	ภูเก็ต	330,000,000	100.00	330,000,000	100.00	66 (0) 7636 2400
LHL	ธุรกิจบริการซักรีด	ภูเก็ต	10,000,000	100.00	10,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
LJL	ธุรกิจจัดหางาน	ภูเก็ต	179,000,000	100.00	179,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
LLL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,000,000	100.00	1,000,000	95.00	66 (0) 7636 2300
LSBL	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	กรุงเทพฯ	327,000,000	100.00	327,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
LSC	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ	ภูเก็ต	90,500,000	100.00	90,500,000	72.90	66 (0) 7630 5639
LSLL	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	กรุงเทพฯ	21,000,000	100.00	21,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
LSTL	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	1,580,000,000	100.00	1,580,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
MCP	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	กรุงเทพฯ	82,000,000	100.00	82,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
PGR	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรม	ภูเก็ต	100,000,000	100.00	100,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
PSD	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	กรุงเทพฯ	28,400,000	100.00	28,400,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TDCL	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	กรุงเทพฯ	251,000,000	1,000.00	251,000,000	50.00	66 (0) 2677 4455
TRL	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	-***	-***	USD21,000,000	25.87	(852) 2869 7333
TWL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	214,370,000	100.00	214,370,000	100.00	66 (0) 7636 2300
TWPC	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แป้งมันสำปะหลัง และอาหารจากแป้ง ประเภทวุ้นเส้น ก๋วยเตี๋ยวและสาคู	กรุงเทพฯ	880,420,930	1.00	880,420,930	10.03	66 (0) 2285 0040
TWRH	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	1,565,085,000	100.00	1,565,085,000	100.00	66 (0) 2677 4455
V9F	ธุรกิจฟาร์ม	เชียงใหม่	2,000,000	100.00	2,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300

หมายเหตุ:

** นับเฉพาะบริษัทที่บริษัทฯ ถือครองผ่านบริษัทย่อย (ตั้งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น

** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ได้ถูกยกเลิกโดยผลแห่งกฎหมาย

*** นับตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2557 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศฮ่องกงได้ถูกยกเลิกโดยผลแห่งกฎหมาย

- ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่จัดทำรายงานนี้ ข้อพิพาททางกฎหมายที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด โดยมีบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี เป็นข้อพิพาททางกฎหมายในคดีย่อยซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ตลาดรอง

-ไม่มี-

สภาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาถนนสาทร
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาภูเก็ต
- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสำนักสีลม
- ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
- ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสีลม

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

1. **ค่าสอบบัญชี**

   บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 7,030,000 บาท บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นเป็นจำนวนเงิน 665,897 บาท โดยจำนวนนี้ไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

2. **ค่าบริการอื่น**

   บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นสำหรับการตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกันของบัญชียอดขายสุทธิและค่าปรึกษาอื่นๆ ให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นสำหรับรอบปีบัญชี และไม่มีภาระจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี 2567

สกายพาร์ค เอลารา เลคแลนด์

เอกสารแนบ 1
คณะกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับที่	รายชื่อ		LRH	บริษัทย่อย											
				AVCI	BGL	BT1	BT2	BTG(S)	BTG(T)	BTL	CGL	L3	LBTL	LEL	LGI
1	นายโฮ	กวงปิง	BoDC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	ID, ARCGC, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	ID, ARCG, NRCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	นายธงชัย	อานันโทไทย	ID, ARCG, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	นางสาวศรินธร	อุนยโกวิท	ID	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	นายเอเรียล	พี วีร่า	ID	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายโฮ	กวงจิง	/, M	-	/	/	/	-	/	/	-	/	/	-	-
8	นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	/, CEO, M	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-
9	นายโฮ	เรน ฮวา	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นายสจ๊วต	เดวิด เรดดิ้ง	/	PD	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	-
11	นางโฮ	เรน ยุง	NED	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นายเอดมันด์	ตัน มิน ไฮ	M	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-
13	นางสาวอังคนา	โตศิลานนท์	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/
14	นายฉัตรชัย	ช่อดอกรัก	M	-	/	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/

หมายเหตุ

BoDC	=	ประธานกรรมการบริษัท	CEO	=	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ID	=	กรรมการอิสระ	PD	=	President Director
PC	=	President Commissioner	ARCGC	=	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
ARCG	=	กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	NRCC	=	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
NRC	=	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	NED	=	กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร
/	=	กรรมการ	-	=	ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ
M	=	ผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์			

ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ “ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท”

บริษัทย่อย																บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
LGL	LHC	LHL	LJL	LLL	LSBL	LSC	LSLL	LSTL	MCP	PGR	PSD	TDCL	TWL	TWRH	V9F	BTC	TRL	BI	HHBR	TWPC
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	/	-	BoDC
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ID
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	NED
-	-	-	-	-	/	-	/	-	/	/	/	-	/	/	-	-	-	-	-	NED
/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	-	/	/	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	CEO, /
/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	NED
/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	-	-	-
/	-	/	/	-	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	-	-	-	-	-	-

เอกสารแนบ 2
กรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

No.	Name list		Subsidiaries									
			AVCI	BGL	BT1	BT2	BTG(S)	BTG(T)	BTL	CGL	L3	LBTL
1	นายโฮ	กวงจิง	-	/	/	/	-	/	/	-	/	/
2	นางแคลร์	เชียง ซี งอ	-	-	-	-	/	/	-	-	-	-
3	นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/
4	นายสจ๊วต	เดวิด เรดดิ้ง	PD	/	/	/	/	/	/	-	/	/
5	นายเอดมันด์	ตัน มิน ไฮ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
6	นางสาวอารีวรรณ์	ศรีวิชชุพงษ์	-	/	/	/	-	/	/	/	/	/
7	นายฉัตรชัย	ช่อดอกรัก	-	/	/	/	-	/	/	-	/	/
8	นางสาวอังคณา	โตศิลานนท์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	นายกนต์ธีร์	วรพิทยุต	-	/	/	/	-	/	/	-	/	/
10	นายอำนวย	นวโชติไชยกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นางสาวเบอร์ตี้ เมเดียน่า	แซนตี้	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นายพอล แอนโทนี่	วิลสัน	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	นางสาวสมจิตต์	แซ่ตัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นายพิทักษ์	บุญพจนสุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	นายบุญ	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	นางสาวศรีญา	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	นายเจษฎา	โชคเชาว์วัฒน์	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-
18	นางสาวอธิตานันท์	วัฒนภัทรเศรษฐ์	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-

หมายเหตุ
PC = President Commissioner
PD = President Director
/ = กรรมการ
- = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

Subsidiaries																	
LEL	LGI	LGL	LHC	LHL	LJL	LLL	LSBL	LSC	LSLL	LSTL	MCP	PGR	PSD	TDCL	TWL	TWRH	V9F
-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	/	/	/	-	/	/	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	-
/	-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-
/	-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-
/	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	-
/	/	/	-	/	/	-	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/
-	-	/	/	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

เอกสารแนบ 3
หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

นางสาวอีวอนน์ ลิม

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
(อายุ 50 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และ
ประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาธุรกิจ
  มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีหนานหยาง ประเทศ
  สิงคโปร์
- Certified Internal Auditor (CIA),
- Certified Fraud Examiner (CFE)
- Certified Information Systems Auditor (CISA)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
  บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2558-2564

- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน / บริหารการเปลี่ยนแปลง
  SATS Ltd

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ไม่มี

โฮมสวีท ลากูน่า

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(ก) สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทสินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	ขนาด	ประเภทการถือสิทธิ	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	รวม	ภาระผูกพัน
บจ. ลากูน่า บันยัน ทรี	1. โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต	ภูเก็ต	141 ห้อง	เจ้าของ	โรงแรม	1,729	361	2,090	(1) ติดจำนองเงินกู้ 1,675 ล้านบาท
บจ. บางเทาแกรนด์	2. โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต	ภูเก็ต	326 ห้อง	เจ้าของ	โรงแรม	878	249	1,127	(2) ติดจำนองเงินกู้ 2,395 ล้านบาท
บจ. ลากูน่า สาทร ทาวเวอร์	3. โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ	กรุงเทพ	299 ห้อง	เจ้าของ	โรงแรม	1,165	268	1,433	(3) ติดจำนองเงินกู้ 2,945 ล้านบาท
บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท	4. โรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต	ภูเก็ต	62 ห้อง	เจ้าของ	โรงแรม	199	39	238	ไม่มี
บจ. ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ	5. โรงแรมโฮมสวีท ลากูน่า	ภูเก็ต	77 ห้อง	เจ้าของ	โรงแรม	235	46	281	(4) ติดจำนองเงินกู้ 565 ล้านบาท
บจ. ลากูน่า แกรนด์	6. ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ	ภูเก็ต	18 หลุม	เจ้าของ	สนามกอล์ฟ	48	19	67	ไม่มี
บจ. ลากูน่าเซอร์วิส	7. ลากูน่าเซอร์วิส	ภูเก็ต	7 ไร่	เจ้าของ	บริการสาธารณูปโภคและจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกในรีสอร์ท	39	90	129	(5) ติดจำนองเงินกู้ 70 ล้านบาท
บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายบริษัท	8. อาคาร เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ภูเก็ต / กรุงเทพ	-	เจ้าของ	ใช้ดำเนินงาน	337	337	674	(6) ติดจำนองเงินกู้ 298 ล้านบาท
						ที่ดิน		รวม	
บริษัทย่อยหลายบริษัท	9. ที่ดิน	กรุงเทพ	2 ไร่	เจ้าของ	ที่ตั้งโรงแรม	1,984		1,984	อ้างอิง (3)
บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายบริษัท	10. ที่ดิน	ภูเก็ต	921 ไร่	เจ้าของ	ที่ตั้งลากูน่า ภูเก็ต	10,846		10,846	อ้างอิง (1), (2), (4), (5), (6) และ (7) ติดจำนองเงินกู้ 150 ล้านบาท
						รวม		18,869	

บริษัทฯ มีนโยบายการประเมินราคาสินทรัพย์ประเภทอาคารและที่ดินโดยผู้ประเมินอิสระทุก 3 ปี ราคาประเมินสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประเภทอาคารเป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) และที่ดินเป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานลงวันที่ 28 ธันวาคม 2566 โดยบริษัท ไซมอนลิม และหุ้นส่วน จำกัด ผู้ทำหน้าประเมินราคา คือ นางสาวนวพร วงศ์อุไร ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ. 012 หรือนายสุรสิทธิ์ พันธนาคง ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ. 013

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทสินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	ขนาด	ประเภทการถือสิทธิ	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)			ภาระผูกพัน
						ที่ดิน/ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	รวม	
บมจ. ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ลและบริษัทย่อยหลายบริษัท	1. คาแนล วิลเลจ ลากูน่า	ภูเก็ต	10 ไร่	เจ้าของ	ให้เช่าร้านค้าปลีก	206	33	239	ไม่มี
บมจ. ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ลและบริษัทย่อยหลายบริษัท	2. ที่ดิน	ภูเก็ต	17 ไร่	เจ้าของ	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	171	-	171	ไม่มี
บจ. ลากูน่า สาทร ทาวเวอร์ และบจ. ลากูน่า สาทร บิลดิ้ง	3. พื้นที่สำนักงานอาคารไทยวา 1	กรุงเทพ	16,113 ตร.ม.	เจ้าของ	ให้เช่าสำนักงาน	-	1,043	1,043	อ้างอิง (3)
บจ. ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ	4. ทาวน์โฮม	ภูเก็ต	431 ตร.ม.	เจ้าของ	ให้เช่าที่พักอาศัย	-	24	24	ไม่มี
บจ. ลากูน่า แกรนด์	5. อัลลามันดา	ภูเก็ต	361 ตร.ม.	เจ้าของ	ให้เช่าที่พักอาศัย	-	42	42	ไม่มี
บจ. ลากูน่า บันยัน ทรี	6. ดุสิต	ภูเก็ต	516 ตร.ม.	เจ้าของ	ให้เช่าที่พักอาศัย	-	60	60	ไม่มี
บมจ. ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล และบริษัทย่อยหลายบริษัท	7. ที่ดิน	เชียงใหม่ เชียงราย แม่ฮ่องสอน	1,425 ไร่ 2 ตร.วา	เจ้าของ	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	255	-	255	ไม่มี
					รวม	**632**	**1,202**	**1,834**	

บริษัทฯ มีนโยบายการประเมินราคาสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้ประเมินอิสระทุกปี ราคาประเมินอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประเภทห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า และที่ดิน/ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย เป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานลงวันที่ 30 ธันวาคม 2567 โดยบริษัท ไซมอนลิม และหุ้นส่วน จำกัด ผู้ทำหน้าประเมินราคา คือ นางสาวนวพร วงศ์อุไร ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ. 012 หรือนายสุรสิทธิ์ พันธนาคง ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ. 013

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายของบริษัทฯ และบริษัยย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	ประเภทการถือสิทธิ	จำนวนที่เหลือเพื่อขาย (หลัง)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	วันที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ	ภาระผูกพัน
บจ. ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ	1. ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ	ภูเก็ต/เชียงใหม่/ หัวหิน/ พัทยา	เจ้าของ	34	166	พฤศจิกายน 2551	ไม่มี
บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท	2. แคสเซีย ภูเก็ต เฟส 1	ภูเก็ต	เจ้าของ	20	76	พฤศจิกายน 2558	ไม่มี
บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท	3. แคสเซีย ภูเก็ต เฟส 2	ภูเก็ต	เจ้าของ	41	171	พฤษภาคม 2561	ไม่มี
บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท	4. ลากูน่า บีช เรสซิเด้นซ์ เบย์ไซด์	ภูเก็ต	เจ้าของ	87	40	เปิดขาย	ไม่มี
บจ. ลากูน่า บันยัน ทรี	5. บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์	ภูเก็ต	เจ้าของ	-	235	สร้างเมื่อมีการขาย	ไม่มี
บจ. ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์	6. สกาย พาร์ค 1	ภูเก็ต	เจ้าของ	1	2	เมษายน 2565	ไม่มี
บจ. ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์	7. สกาย พาร์ค 2	ภูเก็ต	เจ้าของ	398	420	กำลังก่อสร้าง	ไม่มี
บจ. บางเทา ลากูน่า	8. อังสนา บีช ฟร้อนท์	ภูเก็ต	เจ้าของ	1	67	ตุลาคม 2563	ไม่มี
บจ. บางเทาแกรนด์	9. อังสนา โอเชียน วิว	ภูเก็ต	เจ้าของ	51	396	กำลังก่อสร้าง	(8) ติดจำนองเงินกู้ 452 ล้านบาท
บจ. ลากูน่า แกรนด์	10. ลากูน่า เลคไซด์	ภูเก็ต	เจ้าของ	78	200	กำลังก่อสร้าง	ไม่มี
บจ. ลากูน่า แกรนด์	11. ลากูน่า บีชไซด์	ภูเก็ต	เจ้าของ	86	361	กำลังก่อสร้าง	(9) ติดจำนองเงินกู้ 450 ล้านบาท
บจ. ลากูน่า แกรนด์ และ บจ. บางเทาแกรนด์	12. ลากูน่า เลคแลนด์	ภูเก็ต	เจ้าของ	320	522	เปิดขาย	ไม่มี
บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท	13. ลากูน่า ซีไซด์	ภูเก็ต	เจ้าของ	49	109	กำลังก่อสร้าง	ไม่มี
บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท	14. การ์รียา เรสซิเด้นซ์ ภูเก็ต	ภูเก็ต	เจ้าของ	38	38	เปิดขาย	ไม่มี
บจ. ลากูน่า แกรนด์	15. บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ - ซีวิว เรสซิเด้นซ์ แอนด์ โอเชียนฟรอนท์ วิลล่า	ภูเก็ต	เจ้าของ	34	367	กำลังก่อสร้าง	ไม่มี
บจ. ลากูน่า บันยัน ทรี	16. บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ – ลากูน พูล วิลล่า	ภูเก็ต	เจ้าของ	24	9	เปิดขาย	ไม่มี
บจ. ลากูน่า บันยัน ทรี	17. บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ - บีช เทอเรช เรสซิเด้นซ์	ภูเก็ต	เจ้าของ	15	74	กำลังก่อสร้าง	ไม่มี
บริษัทย่อย	18. ที่ดินรอการพัฒนา	ภูเก็ต	เจ้าของ	-	1,345	-	ไม่มี
บริษัทย่อย	19. อื่น ๆ	ภูเก็ต	เจ้าของ	-	7	-	ไม่มี
			รวม	**1,277**	**4,605**		

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วยค่าความนิยมจำนวน 57 ล้านบาท จากการเข้าซื้อบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 ในปี 2548 และค่าความนิยมจำนวน 351 ล้านบาท จากการเข้าซื้อบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 ในปี 2545

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุนซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจบริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมได้ในอนาคต

<u>นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม</u>

บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเดียวกันกับบริษัทฯ และมีศักยภาพในการเติบโตในอนาคต โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อมีการลงทุน การลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาและได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดของการลงทุน โดยมีขั้นตอนดังนี้

- มูลค่าการลงทุนมากกว่า 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- มูลค่าการลงทุนระหว่าง 5-10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จะต้องได้รับอนุมัติร่วมกัน โดยประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจำนวน 1 คน
- มูลค่าการลงทุนน้อยกว่า 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร

สำหรับบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการเข้าร่วมบริหารงานในบริษัทย่อยตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ บริหารและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นจะได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมจากการลงทุน

สำหรับบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการเข้าร่วมบริหารงานในบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่เท่านั้น บริษัทฯ จึงไม่มีอำนาจในการควบคุมการบริหารงานในบริษัทร่วมแต่อย่างไร

ปัจจุบันฝ่ายบริหารมีความมุ่งมั่นในด้านนโยบายการลงทุน โดยพยายามเสาะหาโอกาสในการลงทุนทั้งภายในและภายนอก ลากูน่า ภูเก็ต ที่มีผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

การเปิดเผยราคาประเมินทรัพย์สิน

บริษัทฯ มีนโยบายการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินอิสระทุก 3 ปี สำหรับทรัพย์สินประเภทอาคารเป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) และที่ดินเป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) และมีนโยบายการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินอิสระทุกปี สำหรับทรัพย์สินประเภทห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า และที่ดินรอการพัฒนา/ขาย เป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)

ที่ดินและอาคารของบริษัทฯ มีการประเมินราคาสินทรัพย์อีกครั้งในเดือน ธันวาคม 2566 เพื่อให้มั่นใจว่าทรัพย์สินแสดงมูลค่าตามราคายุติธรรม

รายละเอียดเกี่ยวกับประเภททรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมิน วัตถุประสงค์การประเมิน ชื่อผู้ที่ทำหน้าที่ประเมินราคา และวันที่ประเมิน ตามที่ปรากฏในหัวข้อ “สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย”

เอกสารแนบ 5
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการและวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทั้ง 3 ท่าน เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. สมาชิกทุกคนมีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน การบริหารความเสี่ยงองค์กร และการดำเนินธุรกิจโดยรวม

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อสอบทานผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย การปฏิบัติตามหลักการมาตรฐานการบัญชี และหลักการการควบคุมภายใน ก่อนการอนุมัติงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการยังได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสอบทานและให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้ให้ความเห็นชอบแก่ผู้ตรวจสอบภายในให้ดำเนินการระหว่างปี 2567

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้เข้าร่วมประชุมพิเศษกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และ/หรือข้อเสนอแนะกับผู้สอบบัญชีในเรื่องการให้ความร่วมมือของฝ่ายจัดการ การพิจารณาแนวทางและการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ แผนการตรวจสอบสำหรับปีบัญชีปัจจุบันและปีถัดไป และให้การสนับสนุนในเรื่องอื่นๆ ที่ผู้สอบบัญชีต้องการจากบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระ

กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมทุกครั้งที่ได้จัดขึ้นในปี 2567 และได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเป็นอิสระตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้กำกับดูแลรายงานทางการเงินและสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2567 งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยตามที่เปิดเผยในรายงานการตรวจสอบและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนขอบเขตและแผนการตรวจสอบ และรับข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน เช่น เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matter - KAMs) รายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการประชุมแต่ละไตรมาสกับผู้สอบบัญชีภายนอกและหัวหน้าฝ่ายบัญชีก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงแม้กลุ่มบริษัทฯ จะมีโครงสร้างที่มีความสลับซับซ้อน ซึ่งมีปฐมเหตุจากการผสมผสานของธุรกิจรีสอร์ทและโรงแรมต่าง ๆ ที่ ลากูน่า ภูเก็ต ให้ครบวงจรที่ทำให้เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการจัดการและการนำเสนอรายการเกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นในปี 2567 ตามที่ได้สอบทานว่าได้ดำเนินการไปอย่างยุติธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่อยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2567 ผู้สอบบัญชีภายนอกได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่อรายงานทางการเงินที่ได้รับการตรวจสอบ โดยไม่มีปัญหาหรือข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ สรุปได้ว่าการจัดทำรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเหมาะสม

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยการสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีและแผนการปรับปรุงแก้ไข (ถ้ามี) กระบวนการประเมินความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่นำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในแต่ละแผนก คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ให้ข้อเสนอแนะในเรื่องการตรวจสอบภายในที่เป็นประโยชน์และการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ได้ว่าได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่าง ๆ ทุกประการ แม้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการจะตรวจพบข้อบกพร่องบางประการด้านการควบคุมภายในในระหว่างการสอบทาน แต่ข้อบกพร่องดังกล่าวมิได้ถือเป็นข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้มีความตื่นตัวในเรื่องดังกล่าวและได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างเหมาะสมตามกำหนดเวลา รวมทั้งมีมาตรการเชิงรุกเพื่อการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ สรุปได้ว่าการดำเนินการตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง และมาตรการบรรเทาผลกระทบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล

กิจกรรมการตรวจสอบภายในและการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบและการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณในการดำเนิธุรกิจโดยการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และหลักจรรยาบรรณในการดำเนิธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีโดยพิจารณาจากความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ กิจกรรมการตรวจสอบภายในได้ประเมินจุดควบคุมความเสี่ยงและ/หรือกระบวนการที่สำคัญเพื่อให้ความมั่นใจในความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นตลอดจนสนับสนุนการการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ สรุปได้ว่า บริษัทฯ มีการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบอย่างเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล ตามแผนการตรวจสอบประจำปี และสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ และกิจกรรมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

การปฏิบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งส่งเสริมให้บริษัทฯ พัฒนากรอบการทำงานและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น เพื่อเป็นการแสดงถึงคำมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการทุจริตคอร์รัปชั่นอย่างต่อเนื่อง จากการเสนอะแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องการต่อต้านการติดสินบนและการคอร์รัปชั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกที่ได้การรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 และอยู่ระหว่างดำเนินการต่ออายุใบรับรอง CAC ในช่วงต้นปี 2568

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้สอบทานทะเบียนข้อมูลความเสี่ยงในหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะในมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่ได้ตรวจพบและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้งานตรวจสอบมีความครบถ้วนสมบูรณ์

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท.

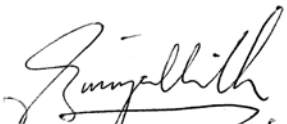
คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ สรุปได้ว่า บทบาทและความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปีเพื่อให้แน่ใจว่านโยบายเหล่านี้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ สำหรับปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและเห็นว่าสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ และไม่จำเป็นต้องมีการแก้ไข

การคัดเลือกและแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง 1) นางน้ำมนต์ เกิดมงคลชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8368 และ/หรือ 2) นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ 3) นางสาวอรวรรณ เตชวัฒนสิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 และ/หรือ 4) นางสาวเกิดศิริ กาญจนประกาศิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6014 ของบริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2568 โดยเสนอค่าสอบบัญชีของกลุ่มบริษัท LRH เท่ากับ 9,730,000 บาท ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ



นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
14 กุมภาพันธ์ 2568

เอกสารแนบ 6
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ในปี 2567 ได้มีการประชุมร่วมกัน 1 ครั้ง คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องตามอำนาจหน้าที่และวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เป็นธรรม และรายงานผลการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกัน 1 ครั้งในปี 2567 เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. สอบทานรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567
2. สอบทาน พิจารณา และเสนอแนะต่อคณะกรรมการในเรื่องต่างๆ ดังนี้
   ก) กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี โดยสรุปว่ากฎบัตรและนโยบายมีความเหมาะสม เพียงพอ และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง สามารถนำไปใช้กับกรอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ดังนั้น จึงไม่จำเป็นต้องมีการแก้ไขหรือปรับปรุงกฎบัตรและนโยบาย
   ข) การเสนอชื่อกรรมการแทนกรรมการซึ่งถึงกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง ตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎบัตรของบริษัทฯ ตลอดจนความหลากหลายและการผสมผสานทักษะของกรรมการบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้มีส่วนได้เสีย และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
   ค) กรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องหรือคณะกรรมการที่จัดตั้งขึ้นใหม่ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบ คุณสมบัติ ความสามารถ และความเหมาะสม การเสนอชื่อคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจะพิจารณาให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัท
   ง) ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2567 โดยพิจารณาถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลงานของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยโดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมและแนวโน้มเศรษฐกิจ
   จ) ข้อเสนอแนะเรื่องอัตราเงินโบนัสประจำปี และนโยบายการขึ้นเงินเดือนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างสมดุลที่ดีระหว่างธุรกิจของบริษัทฯ กับสวัสดิการของพนักงาน และเพื่อรักษาพนักงานที่มีความสามารถและศักยภาพของบริษัทฯ ไว้ ตลอดจนเพื่อดึงดูดผู้ที่มีศักยภาพรายใหม่เข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ
   ฉ) ค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารหลักของบริษัท (Key Management Personnel - KMP)

ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
20 มกราคม 2568

ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BI	บริษัท ไบเบซ อินเวสท์เมนท์ จำกัด
BT1	บริษัท บางเทา (1) จำกัด
BT2	บริษัท บางเทา (2) จำกัด
BTC	บริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
BTL	บริษัท บางเทา ลากูน่า จำกัด
CGL	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด
HHBR	บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด
L3	บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด
LBTL	บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด
LEL	บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
LGI	บริษัท ลากูน่า โกลบอล อินเตอร์เทรด จำกัด
LGL	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด
LHC	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด
LHL	บริษัท ลากูน่า ฮอสพิทาลิตี้ จำกัด
LJL	บริษัทจัดหางาน ลากูน่า จ๊อบส์ จำกัด
LLL	บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด
LRH	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
LSBL	บริษัท ลากูน่า สาทร บิลดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด)
LSC	บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
LSLL	บริษัท ลากูน่า สาทร แลนด์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด)
LSTL	บริษัท ลากูน่า สาทร ทาวเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด)
MCP	บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
PGR	บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด
PSD	บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด
TDCL	บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด
TRL	บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด
TWL	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด
TWPC	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
TWRH	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
V9F	บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด

ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล

รายงานประจำปี 2567

แบบ 56-1 One Report

อัปสรา ครูซ โดย บันยัน ทรี กรุงเทพฯ

laguna
RESORTS & HOTELS

บริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)